

建筑企业工程项目财务管理中管理会计的应用

杨疆川

泰国格乐大学, 泰国·曼谷 10220

【摘要】管理会计作为近些年来建筑企业发展过程中涌现出的新型财务管理理念,不仅与传统成本为核心的会计工作开展有着本质的区别,同时也对企业的财务管理水平和总体战略统筹能力提出了更高的要求。本文针对建筑企业工程项目管理过程中管理会计的应用问题进行了研究和讨论,希望能够帮助企业管理人员针对目前会计工作开展过程中存在的实际问题进行有效优化,从而在整体构建管理会计岗位管理体系的过程中引发更多思考,并最终为全面推进建筑企业的工程项目资金流转质量和发展稳定性起到深远的铺垫作用。

【关键词】建筑企业; 财务管理; 管理会计

Application of Management Accounting in Financial Management of Construction Projects in Construction Enterprises

Yang Jiangchuan

Krirk University, 10220 Bangkok, Thailand

[Abstract] As a new financial management concept emerged in the development of construction enterprises in recent years, management accounting is not only fundamentally different from the traditional cost centered accounting work, but also puts forward higher requirements for the financial management level and overall strategic planning ability of enterprises. This paper studies and discusses the application of management accounting in the construction project management process of construction enterprises, hoping to help enterprise managers effectively optimize the actual problems existing in the current accounting work, so as to trigger more thinking in the overall construction of the management accounting post management system. Finally, it will play a far-reaching role in paving the way for comprehensively promoting the quality and development stability of project capital flow of construction enterprises.

[Keyword] Construction enterprise; Financial management; management accounting

引言

随着近些年来城市化进程的不断深化推进,建筑施工项目的开展规模也在逐渐扩大,在这样的时代发展背景影响下,国家对于建筑企业的发展和转型问题再一次提出了新的要求,而企业内部财务管理工作的优化问题越来越引起了企业管理人员的广泛重视。目前我国建筑企业会计管理工作的落实过程中仍然存在着各个方面的实际问题,因此需要企业管理人员能够针对管理会计岗位的支持力度和信息化建设等方面进行全面优化,从而更好地构建更加科学高效的财务管理运营模式,也为后续建筑企业的发展和决策提供更加专业的资金财务指导作用。

1 建筑企业项目管理会计的岗位特征和主要岗位职责分析

1.1 管理会计的岗位特征

在建筑企业工程项目的财务管理工作开展过程中,财务组织架构一般分为两个层级,第1个是财务管理领域,主要针对资金情况进行全过程管理,并主要针对财务活动和财务关系的相关工作进行有效展开。第2个则是会计领域,主要核心为信息方面的管理工作开展,因此主要以会计活动和会计信息的工作内容为核心。而伴随着近些年来建筑企业朝着更加专业化规范化的方向发展,会计领域的覆盖范围和工作内容也在不断优化,并在以下几个方面呈现出较为明显的岗位特征。^[1]第一,针对会计信息的核算工作不仅有最原始的记账工作发展而

来,同样也是会计岗位的核心基础工作内容之一。第二,管理会计也需要对项目运行过程中的资金收付进行有效管理,这是企业财务工作的基础形态,同样也是会计岗位特征的重要体现。第三,针对企业的内部控制,在管理会计岗位体现的方式主要在记账和出纳的分离,并且在时代发展的过程中逐步延伸到企业经济业务的其他环节。第四,随着建筑企业在发展过程中产品生产和制造的环节规模不断增加,越来越复杂的产品流程会造成更大的成本管理影响因素,因此需要财务会计岗位人员能够针对生产环节的相关流程进行有效的成本控制。第五,管理会计岗位人员还需要针对项目开展过程中的生产和管理计划进行综合分析,从资金运营角度出发进行预算规模的设置和后续管理,从而更好地对后续的企业运营和生产发展起到更为明显的针对性作用。^[2]第六,管理会计岗位也涉及到筹融资的相关方面,不仅与银行领域和上市工作产生交集,而且也与企业合理使用财务杠杆的相关工作落实起到重要的促进作用,并为后续扩大企业的生产规模和长期发展做出重要的贡献作用。管理会计岗位的这6大特征不仅组成了财务管理工作的基本组织结构,同时也能够对建筑企业工程项目运行的财务管理问题进行有效的划分和解决,并在不同的领域中实现财务组织结构的综合发展。

1.2 管理会计的岗位职责

在建筑企业工程项目的财务管理工作开展中,管理会计作

为最为核心的业务落实岗位具有出以下几个方面岗位职责。第一, 管理会计岗位人员在进行项目成本类工作的开展过程中, 不仅需要结合企业的成本管理体系进行项目各项成本内容的有效审定, 并且对项目已经支付的资金规模进行评价和跟进, 与资金额度管理体系的相关标准进行匹配。除此之外, 针对项目运行过程中的成本原始单据和财务数据进行有效审核, 配合项目运行过程中的各类成本变化情况进行报表的编制。^[3]另外, 项目合同的签订过程和后续项目落实需要发挥管理会计岗位人员的监督作用, 并配合技术人员实现对项目运行质量的有效考核。第二, 在针对建筑企业工程项目的收入类工作中, 管理会计岗位人员应当针对项目款项的收支和资金流转情况进行有效监测, 并对应收账款的相关数据信息进行审核和分析, 从而为后续的预算工作开展起到重要的铺垫作用。除此之外, 管理会计岗位人员还需要针对项目往来的款项进行操作和核对, 防止实际操作行为与账目信息出现不一致的隐患问题, 也为后续的资金流转稳定起到重要的促进意义。第三, 针对项目的管理类工作内容, 管理会计岗位人员主要加强与其他项目财务专员进行业务上的沟通和交流, 并及时针对财务信息的变化和资金流转情况进行确认。另外, 项目的税务管理工作和收入支情况也需要进行定期的核对, 并为运营管理工作的有效开展起到影响意义。第四, 管理会计岗位人员还需要针对其他的项目相关工作进行有效落实, 在项目的前期开展过程中需要针对项目的相关资料信息进行有效整合, 并且对已经使用完毕的资料和数据信息进行相应的归档工作。这样能够有助于项目信息在发展和运行过程中实现较为完整的保存, 也能为后续的信息使用和资料调取起到促进作用。^[4]除此之外, 为了能够更好地提升项目运行的稳定性, 管理会计岗位人员应当从财务管理的角度出发针对项目运行的风险因素进行有效把控, 针对可能存在的资金隐患问题进行调整和优化, 并在后续的工作开展过程中进行有效体现。另外, 财务管理过程中的工作内容也需要配合审计工作, 并为加强自身的工作准确性起到促进作用。第五, 由于建筑企业工程项目在开展过程中往往会遇到较为复杂的项目环节, 因此财务部门的资金管理工作开展难度和任务量也会陡然增加。因此管理会计人员应当在必要的时候配合财务部门的领导, 针对资金管理工作的专项资金进行辅助管理, 提升财务管理工作的开展一致性和整体效率。

2 管理会计在建筑企业项目财务管理中的应用意义和现状

2.1 管理会计在建筑企业项目财务管理中的应用意义

管理会计在建筑企业项目的财务管理过程中具有以下几个方面的应用意义, 首先能够促进企业的长远发展并在财务管理领域提升企业的核心竞争力, 这主要体现在目前财务管理工作的开展已经成为了建筑企业领域的重要发展趋势, 不仅能够针对企业的成本核算和控制工作起到有效的促进作用, 而且也能够配合更加先进的管理理念加强对各项业务的有效落实。例如在企业策划预测和业绩的评价等方面, 能够更好地配合内部管理工作落实, 也能够为降低企业运营的成本规模起到促进作用。

除此之外, 在企业进行行业领域的拓展和市场试水过程中, 管理会计岗位的工作落实能够更好地结合财务数据报表进行发展目标的设计和修整, 同时也能够有效推动内部财务管理工作的开展质量, 并最终有效降低企业在发展过程中可能存在的资金安全隐患风险。^[5]其次, 管理会计工作的有效应用能够更好地完善财务管理体系, 不仅能够针对企业的预算编制和管理目标进行有效落实, 而且也能够配合其他财务部门人员提升整体部门的工作效率。特别是随着近些年来信息化技术的发展和基础设施建设, 管理会计能够通过线上的软件功能加强沟通和财务风险防范, 从而更好地融入到建筑企业未来的行业发展趋势当中, 也能为后续的企业发展和决策起到重要的指导作用。另外, 管理会计工作的有效应用能够更好地促进企业工程项目增强自身的发展竞争力, 并从成本控制的角度出发有效降低企业项目的运营风险。项目管理人员能够结合管理会计工作提出的发展目标进行有效应用, 并在日常的运营流程和项目建设等方面加强控制。

2.2 管理会计在建筑企业项目管理中的应用现状

由于管理会计在建筑企业工程项目和财务管理中的应用仍然处于起步阶段, 因此仍然在以下几个方面呈现出一定的问题。第一, 企业财务管理工作开展过程中仍然更侧重通过单一的财务会计工作落实形式进行数据的分析和讨论, 并且很难形成独立的管理会计研究体系。这样的实际情况造成了管理会计的相关理论和工作内容不能够得到全面的应用和发挥, 同时也需要更多的岗位部门工作内容进行技术和管理等方面的有效支持。第二, 财务管理工作的开展过程中, 存在管理会计与财务会计定位不明确的问题, 这导致管理人员在进行工作划分的过程中出现工作内容与岗位责任不匹配的情况, 同时也会对管理会计的独立发展造成较大的负面影响。一些管理人员往往存在着固有的僵化观念, 认为管理会计是财务会计的简单转化或者变形, 导致了后续项目开展的工作内容与岗位人员的专业能力出现偏差, 最终反而影响了整体财务管理工作的实际落实效果。^[6]第三, 在进行管理会计理论的应用过程中, 往往会存在理论与实际的应用结合质量存在着较大的提升空间, 同时理论在实践过程中的检验和推广也没有能够得到较好的效果。这会给整体管理会计岗位理论的应用和发展造成负面影响。

3 建筑企业工程项目财务管理中管理会计的应用优化探究

3.1 有效强化管理会计体系的信息化建设程度

为了更好地加强建筑企业在工程项目的财务管理过程中管理会计的应用质量, 财务管理人员首先需要针对企业内部的信息建设程度进行全面优化, 从而能够更好地打破传统的单一财务数据发展模型, 并通过有效应用管理会计的理论体系来加快新型管理模式的发展和应用。在实际的工作开展过程中, 财务管理人员首先需要针对建筑企业自身的发展情况进行深入的考察和分析, 并且对节内部的财务系统进行顶层设计的全面优化, 不仅能够针对企业财务管理过程中存在的隐患问题进行有效解决, 也能够更好地在实际的应用过程中提升管理措施的落实效率。其次,

财务管理人员应当将管理会计与信息化建设进行统一结合,并在实际的项目发展过程中作为建设切入口,从而更好地发挥出管理会计现代化工具和应用方法的优势。另外,财务管理人员应当有效推动共享线上中心体系的有效建设,能够转变传统以成本管理为核心的体系办法,也能够为加强财务管理岗位人员的责任意识起到重要的铺垫作用,并为有效提升各个部门对于财务信息数据的使用效率和工作协同性打下深远基础。

3.2 有效加强成本管控工作的落实质量

由于建筑企业在开展工程项目的过程中往往存在着前期投入资金规模较大的实际特点,并且整体的项目建设周期和资源耗费也相对较大。因此为了更好地降低市场因素对整体项目进程的负面影响,财务管理人员应当针对成本管控工作进行更为全面地落实。管理人员通过有效应用管理会计的理论,将项目运行过程中的实际情况与理论管理体系进行有效结合,不仅能够深入到项目运行的各个环节针对预算控制考核和分析等工作进行层层落实,而且能够对成本管理的相关标准进行严格把控,并在日常的项目运行过程中针对各项费用进行有效控制。最终不仅能发挥出管理会计工作的实际作用,而且能够为提升工程项目的运行稳定性和周期完整性起到有效的促进意义。

3.3 有效结合工程造价数据提升资金管控质量

工程造价作为建筑施工项目发展和运营过程中最为核心的资金数据,同样也是最容易出现资金隐患的重点环节之一。因此财务管理人员应当结合管理会计的有效应用,更好的通过以下几个方面的工程造价数据控制和使用有效提升资金的管控效果。第一,在项目投资阶段管理人员应当针对造价部门提供的估算数据进行有效分析,并且结合项目资金的需求规模进行更加稳定安全的资金筹措途径设计,因为后续的资源购置铺平道路。第二,在项目的实际施工阶段,项目管理人员需要结合管理会计的理论和制度体系针对各项环节进行资金把控,从而不仅能够有效降低建筑材料短缺而造成的工期延误问题,而且能够有效规避市场波动而带来的资源购物质成本增加问题。[7]第三,在项目的竣工决算阶段,财务管理人员应当针对工程预算等部门的施工合同和财务数据进行有效核算,并且通过应用管理会计加强对施工台账等数据和工程款项的资金明确。这样的工作内容优化能够更好地确保后期的施工资金能够得到及时的回笼,也能够保证工程款项能够及时到账,并降低对后续企业资金流转的负面影响。

3.4 加强管理会计人才的有效培养

为了更好地提升管理会计理论和工作内容的有效落实,

财务管理人员应当加强建筑企业内部相关岗位人才的培养和引进,从而更好地提升岗位队伍的专业性和针对性,而且也需要结合管理和专业知识的广泛结合来提升管理会计岗位人员的综合素养能力。除此之外,由于管理会计的应用往往需要应对突发事件的处理和资金的调整,因此对岗位人员的综合素养能力以及实践经验提出了更高要求。[8]因此财务管理人员在日常的培训和工作落实过程中应当加强相应工作内容的时间,同时也能够在另一方面构建完善的考核机制。这样不仅能够有助于提升管理会计岗位人员的工作开展积极性,而且也能够为在另一方面针对不合格的岗位人员进行再培训和调岗处理。

4 结束语

综上所述,在国家和社会对于未来建筑企业领域进一步深化发展的核心要求指导下,财务管理人员应当优化自身的工作开展思路,不仅能够结合企业内部的财务管理模式和途径进行丰富和优化,而且能够结合更加先进的技术手段来提升决策和控制能力。最终不仅能够更好地结合管理会计的相关岗位职责来更好地发挥工程项目的财务管理作用,而且能够为后续的企业发展和公司决策起到指导作用,从而更好地提升企业发展过程中的经济效益规模,也能够市场竞争环境中不断转变和调整自身的经营状况。

参考文献

- [1] 胡维. 管理会计在建筑施工企业财务管理中应用的思考[J]. 当代会计, 2021 (24): 43-45.
- [2] 曹志丹. 管理会计在建筑企业项目财务管理中的应用[J]. 纳税, 2021, 15 (19): 109-110.
- [3] 薛孟江. 企业管理会计与财务会计融合探析——以建筑施工企业为例[J]. 中国商论, 2020 (22): 168-169.
- [4] 徐建刚. 新基建时代管理会计在建筑施工企业的应用研究[J]. 中国总会计师, 2020 (11): 121-123.
- [5] 侯乐鹏. 管理会计在建筑企业工程项目财务管理中的应用研究[J]. 经济师, 2020 (11): 98-100.
- [6] 薛丰明. 基于业财融合视角下的建筑企业财务管理转型探究[J]. 当代会计, 2020 (18): 55-57.
- [7] 肖旭, 蔡绍兴. 业财融合背景下建筑企业管理会计体系建设的路径探讨[J]. 当代会计, 2020 (14): 3-5.
- [8] 魏彩玲. 基于业财融合的中小建筑企业财务管理现状及对策分析[J]. 全国流通经济, 2018 (11): 36-37.