

面向财务分析的企业经营决策方案研究

何 良

中国石油天然气股份有限公司河南鹤壁销售分公司, 中国·河南 鹤壁 458000

【摘要】现如今,在经济全球化的发展浪潮下,企业之间的竞争越来越明显,企业需要在市场大环境中不断做出正确且符合时代发展要求的经营决策。而科学合理的财务分析,会为企业管理层提供科学的经营决策支持,提高企业对经营风险的防范意识,规避财务风险,为企业未来的发展提供科学的规划。针对这样的情况,本文首先阐述了财务分析的内容和方法,其次阐述了财务分析在企业经营决策中的作用;再次探讨了其存在的问题,并就各种经营决策中的问题给出了一定的参考策略,从而为从事财务分析的同行提供一点参考。

【关键词】财务分析; 财务指标; 经营; 决策

Research on Business Management Decision Plan for Financial Analysis

He Liang

PetroChina, Henan Hebi Sales Branch, Hebi, Henan 458000, China

[Abstract] Nowadays, under the development wave of economic globalization, the competition between enterprises is becoming more and more obvious, and enterprises need to constantly make correct and correct business decisions in line with the development requirements of The Times in the market environment. Scientific and reasonable financial analysis will provide scientific management decision support for the enterprise management, improve the enterprise's awareness of operational risk prevention, avoid financial risks, and provide scientific planning for the future development of the enterprise. In view of this situation, this paper first expounds the content and method of financial analysis, then expounds the role of financial analysis in the enterprise business decision, once again discusses the existing problems, and gives some reference strategies in various business decisions, so as to provide some reference for peers engaged in financial analysis.

[Keywords] Financial analysis; financial indicators; operation; decision-making

经济全球化发展的浪潮下,企业虽然获得了更加广阔的发展空间,但是随着企业间的竞争不断加剧,就需要企业不断做出正确的经营决策,而经营决策的一个重要依据就是财务分析。但是,目前很多企业的财务分析在很多方面都存在不足,企业管理层对财务分析也不够重视,导致企业经营决策中缺乏对财务分析的适当运用,终导致企业的经营决策并不非常英明,笔者分析了面向财务分析的企业经营决策方案,为从事财务分析和企业经营管理工作的人员提供一些建议,为企业的长远发展提供一点微薄的支持。

1 财务分析的内容及方法

1.1 财务分析的内容

1.1.1 财务分析概念

财务分析针对的是企业的各种经营活动,通过加强财务分析工作,可以获得企业发展中所需要的各项数据,这些数据经过财务人员分析和处理后,提交给管理层,从而协助他们做出科学的决策。

1.1.2 财务分析的类型

我国的财务分析类型主要有内部分析和外部分析两种。外部分析是结合企业内部经营决策与外部经济利益之间存在的联系。针对外部分析而言,主要与企业外部经济相关人员之间有着非常密切的联系,一般主要涉及企业投资主体、经济收入以及偿债能力等。内部分析则为除了外部分析之外的企业内部资产、费用等分析。

1.2 财务分析的主要方法

1.2.1 趋势分析法

在对趋势分析法进行应用时,主要是将一期确定为基期,通过几期采用相同的指标进行对比分析,可以对幅度增减变化情况进行明确。想要使企业管理高层做出正确的经营决策就要

将企业经营的总体目标进行拆解,细分到不同的部门,之后经过部门间和上下级部门调整后,达到经营目标的优化,进而在协助企业完成切实可行的目标时提高经营效率。

1.2.2 比率分析法

在对比率分析法进行应用的同时,需要对企业财务管理实施中所遇到的影响问题进行探究,进而明确财务比率,从而进一步分析企业的盈利能力是否满足企业发展预期,同时在分析盈利能力的同时可以进一步明确企业是否将财务杠杆等方面的优势发挥出来。

1.2.3 比较分析法

比较分析法在分析企业近期的经营状况和盈利能力上发挥了重要的作用,可有效分析财务数据的增加或减少。在对比较分析法应用的基础上,可以明确企业资金以及收益当中存在的一些隐性问题,通过这种方式企业经营决策人员可以有效防止各种风险问题的产生,从而在降低经营风险的同时为企业创造更多的利润。

2 财务分析在企业经营决策中的作用

2.1 为未来经营决策提供支持

采用不同的财务分析法可以判断企业的盈利能力和未来发展状况,并为企业发展的不同阶段构建与之相适应的经营战略决策提供信息支持,进而判断企业的发展目标和决策是否存在不合理之处,这也为企业的长远发展奠定了良好的基础。

2.2 对经营活动实时监控

财务分析法可以精准定位企业经营管理工作中的不足之处,同时协助企业分析经营中的风险因素,找到企业经营管理工作中的问题及原因,采取科学有效的措施加以应对,改善企业经营管理。此外,财务分析能够对企业长期经营发展过程中的各方面问题进行实时分析,为企业的决策和经营管理提供数据支持,为提升企业经营活动的质量提供支持。

2.3 总结评价企业绩效

企业的财务分析工作需要借助于企业经营管理的各种数据,并不单纯的利用财务数据。分析企业盈利能力并做出真实且客观的评价就需要对其运营能力、发展能力以及综合能力等进行全面了解,在此基础上,客观地评价和判断企业的经营业绩,为管理者不断调整和优化管理方案提供有效信息和支持,并使管理者的管理水平不断提升,最终实现企业利润的最大化。此外,企业股东或其他投资者、企业债权人以及企业其他利益相关者同样可以利用财务分析人员提供的报表来分析企业的经营状况和经济效益,以便他们做出追加投资或撤资的决定。

3 财务分析中存在的不足

3.1 管理层对财务分析不够重视

财务部门是企业的核心部门之一,也是企业决策层最为信任的部门,但是目前多数企业并没有真正意识到财务分析工作的重要性,多数企业管理层仅仅重视企业的利润,盲目追求利润最大化和绩效考核短期化,加上部分企业管理层缺乏基本的财务知识,进行经营决策时很少依靠财务信息,导致企业经营决策缺乏科学依据。此外,随着管理层缺乏对财务分析重视问题的出现,财务部门工作的建设也将被忽视,导致企业没有专门设立专业财务分析人员,财务部门在决策中也没能发挥出应有的作用,并不能参与到企业的日常管理中,所以企业难以从战略和决策的角度提升企业的盈利能力。

3.2 财务分析人员能力不足

从事财务分析工作的人员除了有扎实的财会理论外,还需要有丰富的经验以及全面的知识体系,但是部分财务分析人员的综合能力并未达到要求,不仅没有掌握财务方面的专业知识,不能够熟练地掌握财务分析工具和技巧,不能够在进行实际的财务分析过程中地找出问题,分析原因,并针对性提出相关见解。其次,财务分析人员的沟通协调能力不足,对于不同部门的日常管理和业务内容有足够的了解,所以只能将各种财务指标一一计算,只从财务思维角度考虑问题,缺乏业务逻辑,不能业财融合,以致财务分析活动并不能满足企业需要。最后,有些财务分析人员缺乏职业道德素质、缺乏全面的综合素质,导致财务数据存在虚假和不够全面的问题,导致财务分析并不能真正作为企业决策的可靠依据。

3.3 财务管理体制及分析制度不健全

很多企业,尤其是中小型企业往往缺乏一套自身的财务管理体制,单纯的照搬照抄其他企业的财务管理方式进行日常管理,并没有根据企业的特点和经营业务创建更加符合企业经营管理实际的财务分析体系。除此之外,财务监管制度没用做到位,没有针对财务分析人员的业绩进行考评,不能保证各类财务分析数据的精准性、及时性和完整性,也无法有效的规范和管理财务分析人员的工作和行为,因而财务数据获取工作和财务分析工作出现了诸多问题且不能及时更正,所以财务分析并不能发挥实际作用,难以作为公司的经营决策提供依据。

4 应对策略及建议

4.1 加强管理层对财务分析的重视

改变财务分析的地位,意识到财务分析的重要性。企业管理层应在不断学习管理知识的同时,认识到财务分析对于企业经营决策的重要作用,利用财务科学的科学数据处理和相关的评估去进行经营决策,以保证管理层对企业的经营管理和各项经营决策更科学合理。另外,管理层需加强对财务工作的支持配合,要求其他部门为财务分析工作的开展提供支持,从而协助财务分析工作者更好的了解企业的业务内容。

4.2 提高财务人员的综合素质

财务分析人员除了具有丰富的财务知识外,还具有一定的管理能力,还要具备和企业各方面的人员进行沟通的能力,它对

财务分析工作人员的专业性和综合性有着良好的帮助。因此,提高财务分析能力,必须加强财务人员专业知识的提升和综合素养的全面的增强。首先,企业选聘具有专业技术和相应资格证书的财务分析人员,这样才能摆脱普通人员在财务分析的简单指标统计和简单的公式计算套用,以致财务分析结果无法给予经营决策参考。其次,应当定期为财务分析人员提供和专业相关的培训,保证其综合能力可以完成财务分析工作,最终让财务分析人员专业技能、沟通协调能力和职业道德和综合素养的不断提升,使财务分析适应不断变化的经营环境。最后,企业要获得更好的财务分析,还需要聘请一些高专业水平高技术、高能力的财务分析专家,财务分析报告若仅仅由内部人员完成则可能存在疏漏之处,应当积极寻求外界的帮助,从而保证财务分析的效果。

4.3 完善财务管理体制及分析制度

首先,要从企业的架构出发一直梳理到企业的财务体系,要根据企业自身的实际情况建立一套系统性完整的财务分析框架体系和管理制度,并结合实际进行论证,使其不断地完善。同时,引进信息技术手段,提升财务信息化的程度,使分析出来的数据更精细、更准确,为财务分析工作提供有力的数据支持。另外,实行财务监督机制,监督原始数据,并在企业在经营决策的过程中把财务监督机制进行不断的完善和优化,同时,还需要为财务分析人员制定更加完善的绩效考核制度,从而督促财务分析人员以更加积极的工作态度完成自己的工作,提高财务分析报告的质量。

4.4 深入进行财务分析

财务分析应当考虑应用不同的方法,并运用将财务指标与劳动效率、客户满意度、市场占有率等非财务指标相结合,结合报表不能看到的问题,供应链、新产品、新技术、商誉、客户关系、团队核心价值等进行分析,充分发挥财务分析在经营决策中的作用。另外,财务分析在内容上,需要业财融合,深入了解业务各方面的业务活动和各个业务环节,将财务分析工作和企业的经营管理内容融合到一起,并针对企业的发展战略和发展目标进行分析,从而在解决公司问题的同时不断提升企业的盈利能力。

4.5 采用恰当的财务分析方法

应当采用多种财务分析方法和综合利用不同的财务指标,必要时可以将非财务指标和财务分析工作结合在一起。将静态指标与动态指标相结合,增加与企业经营活动密切相关的非财务指标、动态指标,例如市场占有率、顾客满意度、创新能力、产品质量、专业人才占比等,提高财务分析的指导性和实用性。另外,财务指标的选择要全面、适当、有业务逻辑,能够综合反映企业的盈利能力、发展能力以及偿债能力等各方面的能力,从而快速的发现企业经营管理中存在的各种问题,为决策者的合理决策奠定良好的基础。

结语

总之,在我国社会经济不断发展的前提下,行业竞争不断加剧,为了保证企业的长远发展就需要借助财务分析来帮助企业合理决策。企业必须要加强对财务分析的重视,不断提升财务分析人员的综合素质和财务分析水平,建立完善财务管理体制及分析制度,进行深入财务分析,发掘企业经营中存在的问题、原因及发展前景,有针对性的找出解决问题的切实方案,降低财务风险因素对企业的影响,同时也为企业高层做出正确的决策提供有力的依据,最终为实现企业的可持续发展奠定良好的基础。

参考文献:

- [1] 于菲. 谈财务分析如何有效为企业经营决策提供参考[J]. 中国商论, 2019(1)
- [2] 陈丽君. 财务分析如何有效为企业经营决策提供参考文献[J]. 经营管理, 2020(1)
- [3] 耿喜超. 财务分析如何有效为企业经营决策提供参考文献的探讨[J]. 中国集体经济, 2020(2)