

# 对化工企业财务控制及风险管理对策研究

魏 绒

中昊(大连)化工研究设计院有限公司, 中国·辽宁 大连 116000

**【摘要】**化工企业作为国民经济的支柱性产业, 对社会的发展和建设起着重要的影响作用。但在运营的过程中, 化工企业产生了很多财务风险。因为内部财务结构不合理、融资不正确、管理不到位, 从而降低了化工企业的股价, 导致其效益越来越少, 亏损严重。这不利于企业的经营以及发展, 所以需要加强财务控制和风险管理, 正确识别风险, 并且进行防范。从而提高化工企业的整体经营收益, 促使其能实现更加稳定的发展。笔者对此进行了分析, 希望能为化工企业的财务风险管控带来一些有价值的参考依据。

**【关键词】**化工企业; 财务控制; 风险管理; 对策; 效益

## Study on Financial Control and Risk Management of Chemical Enterprises

Wei Rong

Zhonghao (Dalian) Chemical Research and Design Institute Co., Ltd., Dalian 116000, Liaoning, China

[Abstract] As the pillar industry of national economy, chemical industry plays an important role in the development and construction of society. However, in the process of operation, chemical enterprises have produced a lot of financial risks. Because the internal financial structure is not reasonable, financing is not correct, management is not in place, thus reducing the stock price of chemical enterprises, resulting in less and less profits, losses. This is not conducive to the operation and development of enterprises, so need to strengthen financial control and risk management, correct identification of risks, and to prevent. So as to improve the overall operating income of chemical enterprises, to promote its more stable development. The author analyzed this, hoping to bring some valuable reference for the financial risk control of chemical enterprises.

[Key words] chemical enterprises; Financial control; Risk management; Countermeasures; benefit

### 前言

财务风险指的是企业在生产经营过程中, 因为各种因素而导致的经济方面的危机, 而且企业也会受到利益方面的损失。随着外部市场的不断变化, 以及我国新环保政策的出台, 化工也面临严峻的发展形势。分析我国的化工企业, 发现大多数都是中小型企业, 规模不大, 而且运营管理较为不完善, 在财务管理方式更是存在一些不足。为了促进自身的建设和发展, 化工企业需要加强自身的财务控制和风险管理, 构建良性的监督制度与体系。

### 1 化工企业财务风险控制和管理的重要性

如今, 随着社会的进步和发展, 化工行业也在人们的生活中产生了重要的影响作用。而且化工属于国民经济的支柱性产业。但因为人们对石油和天然气的消耗量越来越大, 所以化工行业的生存空间也越来越窄。化工产业的投资量很大, 生产技术很复杂, 市场对产品的需求随时都在变化。

化工企业在对化工产品进行生产经营的过程中, 会产生各种各样的风险, 这是不可避免的。特别是在经济发展的重要阶段, 国家产业的变革也较大。一些化工企业无法对市场运行进行合理把控, 再加上市场缺乏完善的竞争机制, 所以风险的产生几率非常大。总的来说, 化工企业的财务风险来自于不同的方面, 比如生产、运营、资金管理。企业可能会因为外部环境不佳、资金不足、内控力度不够等因素而产生财务风险。一旦产生财务风险, 就会阻碍化工企业的发展, 甚至降低经济方面的收益。所以需要针对各种财务风险进行评估, 估量经济损

失和后果。并采取科学合理的对策进行管控, 加强对财务工作的监督。从而为化工企业的生产和运营提供安全的保障, 减少经济方面的损失, 促使其能得到稳定健康的发展。

### 2 化工企业财务风险防范的含义

化工企业的财务风险防范, 指的是在经营和发展的过程中, 通过一些有计划的行为, 对财务、经济方面的活动进行管控, 加快资金的周转速度。从而减少化工企业的财务损失, 保证各项工作的顺利开展, 促进企业的发展。也因此, 财务风险防范也能衡量其经营的水平, 帮助化工企业把控可能产生的各种损失。特别是在市场竞争非常激烈的背景下, 化工企业所面临的财务风险更是越来越多, 所以必须要采取一定的防范措施, 促使企业能更好的运行和发展。

### 3 化工企业财务控制中存在的问题

#### 3.1 内部管理制度落后

我国很多化工企业的内部管理制度都存在滞后的问题, 不能适应现代化社会的管理要求。所以在增加化工企业成本的同时, 也影响了其经济效益。特别是在财务管理方面, 仍然采用传统的粗放式管理模式。而且其中存在一些不足, 阻碍了财务管理工作的开展。再加上缺乏科学的监督, 最终导致化工企业内部的支出无法得到有效控制。产生了很多不合理的支出, 也增加了诸多的财务风险, 影响化工企业在市场上的竞争以及发展。

#### 3.2 财务控制制度不完善

完善的财务控制制度, 能起到管控化工企业财务工作的作

用。但一些企业的财务控制制度并不完善，甚至不能被落到实处。而且内部审计监督的权利受限，不能对企业的资金管理、使用、预算编制进行有效控制。所以支出成本越来越高，特别是在固定资产的管控方面，更是产生了诸多问题。最终导致化工企业资金流失，在资金短缺的情况下，不利于外来投资或者借贷、融资工作的开展。

### 3.3 债务比例不合理

一些化工企业的资金结构不合理，存在负债比例太高、库存太多的现象，或者赊销太过于严重。在化工企业的管理者看来，要保证企业的管理权，就需要进行债务融资，所以并没有能正确看待筹资过程。如果使用了债务融资，就会增加负债比例，带来更多的风险。不但会降低化工企业的经济效益，更限制了企业的可持续发展。

### 3.4 产品库存不合理

不仅如此，化工企业的产品库存也存在不合理的问题。导致产品周转速度减缓，出现了诸多不合格的产品，产品量虽然增加，却减少了企业财务绩效。不仅如此，在化工行业的高压态势下，市场收缩，化工企业为了扩大销售规模，会不断进行赊销。这样一来，不但导致企业经营成本增加，而且限制了再生产能力，使应收账款无法被收回来，最终成为坏账。

### 3.5 筹资模式存在一些问题

从目前来看，化工企业筹资的模式包括了两种，一种是债务筹资，一种是权益筹资。在筹借资金的过程中，化工企业的管理者可能会产生片面的想法，认为债务筹资能减少筹资的成本，而且也不会流失其他资产。所以采取了较多的债务筹资方式，却没有对资本结构进行详细的分析，逐渐提高了化工企业的实际负债率，耗费了非常多的成本。

## 4 化工企业财务风险产生的原因

### 4.1 外部财务环境不佳

外部的财务环境，也会影响化工企业的财务管理工作、资金融通性。而且在如今的环保高压态势下，化工企业所面临的外部财务环境也非常不好。此外，化工行业的法律法规非常不健全，存在很多空白处，无法得到法律的保护。此外，政府的管理导致一些小型化工企业不能朝着其他行业拓展，产品的研发以及原材料的采购更是会受市场的影响。一些良好的资源甚至被大型化工企业所垄断，所以不利于中小型化工企业的发展。

### 4.2 内部缺乏风险意识

化工企业之所以产生财务管理方面的问题，也是因为内部缺乏风险意识。管理人员和财务人员没有重视财务中的风险，影响了决策的合理性。化工生产具有一定的危险性，可能带来技术风险和泄露的问题。而且其中所采用的加工原料也具有腐蚀性，容易爆炸和燃烧。在生产和管理中，必须具有风险意识。这样才能促进整个管理机制的正常运转，减少风险所带来的财务损失。

### 4.3 财务基础较为薄弱

一些化工企业的财务基础非常薄弱，管理工作没有做到位，这也是产生风险的主要原因。管理人员没有根据财务职责分离的原则来设立相应的岗位，所以审批权限不明确。而且在会计核算、资金使用和规划、效益分配等不同方面，也存在权责不清晰的问题。由于制度不完善，所以无据可依。不仅

如此，一些化工企业在财务管理中没有采取先进的工具、软件，管理功能无法得到发挥。而且财务人员只将时间和精力放在化工产品营销数据方面，没有针对财务数据进行分类，更没有在减少成本、绩效评价方面采取有效对策，不能更好的利用财务数据。

### 4.4 投资所带来的风险

一些化工企业会利用自身的资金，来对高风险的产业进行投资，比如期货、股票、衍生品投资、理财产品投资等，另外还有化工生产设备和回收期模糊的工程投资。这些都具有一定的风险，可能带来巨大的经济损失。此外，因为汽油价格的波动性很大，所以也对化工企业的生产、经营产生了不良影响。如果企业的流动性资金不多，不能及时收回相应的投资资金。而且导致借贷资金无法及时归还，在资产收益率不高的情况下，就会降低化工企业的经济效益，带来更大的财务风险。

## 5 化工企业财务控制及风险管理的原则

### 5.1 完整性原则

化工企业的财务控制和风险管理，必须要遵循完整性的原则。也就是说，从每一项工作的开展初期到结束，都要制定出风险计划，找出其中潜在的风险。防止因为化工企业内部的主观因素而遗漏一些风险。此外，完整性原则也要求化工企业针对各项工作流程，开展整体性的风险管控工作。

### 5.2 系统性原则

这里所说的系统性原则，要求化工企业的财务人员、管理人员了解各种不同的风险。针对这些风险进行系统地分析，明确其产生的原因，而且站在全局的角度来识别风险。同时，系统性原则也需要根据工作的流程、顺序、结构来对风险进行识别，这样才能为化工企业的财务管控工作打下良好的基础。

### 5.3 重要性原则

要实现对风险的管控，就需要在风险识别过程中有所侧重，这就是重要性原则。所以需要将侧重点放在两个方面，一个是风险的属性，另一个则是风险的载体。上面所说的系统性原则能保证风险识别的效果，而重要性原则能保证风险管控的效果。站在化工企业的角度来分析，必须在整体管控风险的基础上，针对重要风险进行重点管控，采取有针对性的措施来应对。

## 6 化工企业财务控制及风险管理的对策

### 6.1 加强化工企业的内部控制

为了更好的控制财务风险，加强财务管理，化工企业需要加强内部控制工作，建立相应的制度体系。促使财务人员了解风险管理的重要性，形成一定的风险意识。可在制度中增加风险识别的部分，构建基于风险预防、风险识别、风险预警、决策管理等方面的体系。促使化工企业在面对诸多风险时，能够更好的应对进行识别，并提前做好把控工作。然而因为风险发生因素的类型非常多，所以也对财务人员的专业能力提出了更高的要求。其必须要在复杂的化工市场环境下，对风险进行准确识别。同时要建立完善的内部绩效考核制度，从而实现对化工企业风险的管控，提高财务管理的水平。

### 6.2 强化企业内部的财务核算工作

财务核算是企业财务管理中的重要部分，通过会计核算能够全面了解企业的运行情况，而且掌握其中的不足之处，采取措施进行解决和处理。对于化工企业来说，必须重视这项工作，制定出科学合理的会计制度，监督内部经济活动，保证会计工

作的真实性。不仅如此，化工企业可要求每一个部门都全力配合会计工作，保证每一个数据的准确性，提高工作的成效。化工企业还要赋予会计部门一定的监督权、稽核权，促使各项经济行为都得到严格核查，每一项工作都严格遵循会计流程。减少违规和错误的操作，提高会计工作的总体质量，避免产生财务方面的风险。

### 6.3 调整企业的库存和结构

和其他类型的企业不同，化工企业通常会留下一定的库存，从而更好的应对市场需要，保证化工产品的销售。但留存的同时也会产生财务风险，如果化工企业的经营状况不好，那么库存的销售便会受到影响，减少资金的流动性，带来更大的问题。若是市场的环境较好，产品销量也非常好，产生了大额交易，则可能因为产品生产周期太长，缺乏库存量，无法应对市场需求，降低企业的信用。所以，必须调整化工企业的库存数量，不能过多也不能过少。如果库存太多，就会减少资金的流动性，带来经济压力。在库存太多的情况下，化工企业需扩大销售渠道，增加销售量。制定出更加良好的销售方案，从而减少库存的产品量，提高资金的流动率。

### 6.4 建立财务风险预警系统

化工企业要构建财务风险预警系统，全面分析内部的经营情况、外部的市场情况。通过财务指标数据来展现出潜在的风险，找出原因和问题，随时进行追踪。并且不断调整自身的计划，采用后备资源来进行管控，形成一张严密的财务管理安全网。

可采取相应的措施来对财务风险进行预警分析，以财务报表作为依据。并建立不同的财务比率模型，这些比率包括了速动比率、现金比率、资产负债率、应收账款周转率、盈利能力、发展潜力指标、偿债能力等。科学化分析企业的财务情况，预测其中可能产生的风险，及时发出警报。一般的预警模型包括了管理评分法、标准调查法、季度资金周转表分析法、单变量和多变量的判定模型。通过构建财务风险预警风险，可以更好的对化工企业财务风险进行防范。

### 6.5 选择科学合理的融资模式

对于化工企业而言，要规避风险，也需要选择适宜的融资模式，并且对融资方式进行合理搭配。可融合各种不同的债务融资方式，拓展和延伸融资渠道，防止单一化的融资带来风险，减少融资的难度与成本。此外，尽管股权投资会给化工企业带来经济效益，然而其风险却非常高。为了减少风险，需将不同的融资方式结合在一起，形成良好的财务结构。不仅如此，我国相关部门也要适当延伸债券市场的发展路径，发行各种各样的债券类型，放松对化工行业的限制。促使化工企业能对其进行合理把控，选择适宜的融资模式。在规避风险的同时，也推进化工企业的财务管理。

### 6.6 优化资本的整体结构

通过优化化工企业的整体结构，能有效管控负债规模。也就是说，企业要采用适宜的债务、股权筹资模式，形成一定的杠杆资本结构。在设立债务资本以及股权资本比例的过程中，充分

考虑化工行业的市场情况。并对投资效益进行预测，调整负债情况。如果外部市场环境较好，那么化工企业可增加一些负债，扩大生产范围。如果外部市场环境较差，则要减少负债，而且采用无负债的资本结构，避免产生财务风险。而在市场竞争方面，如果竞争不激烈，销售较为稳定，则能实现相应的效益。这时，企业可提升一些负债的比例，而且借助融资、借款等来开展生产，从而巩固市场份额。相反，若市场竞争激烈，企业则要减少负债比例，而且尽量不要对外融资。

最后，如果化工企业获得了较多的经济效益，那么可借助财务杠杆效应来增加负债率，推进产品的销售范围。反之则要减少负债率，防止产生财务风险。

### 6.7 对外部市场风险进行把控

外部市场情况也会对化工企业的财务工作产生影响，并且带来风险。所以企业要准确把握外部市场风险，分析化工市场的动向，针对风险进行预测，并且采取相应的防范对策。需制定出相应的规章制度，并且强化其中的流程和内容，比如运营模式、规模拓展、管理方式、资产效率等。从而可以针对资产的负债率、流动比率、速动比率等财务指标进行监管，全面掌控其中不同指标之间的关联性，找出风险产生的原因。但需要注意的是，风险并非越少越好，因为一些财务风险会是推动企业发展的催化剂，比如高负债率。所以化工企业需要具备一定的把控力，能全面把控可能产生的风险，促使风险和收益之间呈现出正比例的状态。面对风险要开展科学的分析工作，及时做出反应，提出相应的防范对策。在平时也要对市场风险进行动态性的监控，从而全面提升财务风险的防范能力，以及财务工作的管控水平。

## 7 总结与体会

综上所述，在社会发展的过程中，化工企业面临的外部形势也非常严峻。一旦内部的管控工作不到位，就会产生各种财务风险。为了加强财务管理和风险防范，化工企业需认清当前的形势，采取相应的对策。从而优化财务管理理念、融资风险管理、投资管理、财务操作流程，减少化工企业的经济损失，为将来的发展打下良好的基础。

### 参考文献：

- [1] 高扬. 基于风险意识的企业财务管理对策——评《财务管理与风险控制》[J]. 中国安全科学学报, 2022, 32 (07): 209-210.
- [2] 樊浩晟. 化工企业财务管理存在的问题及对策 [J]. 财会学习, 2022, (14): 22-24.
- [3] 李文强. 基于风险控制视角的农产品加工企业财务管理对策分析 [J]. 产业创新研究, 2022, (01): 139-141.
- [4] 赵爱民. 我国化工制药企业财务成本控制存在的问题及对策——评《化工企业管理》[J]. 化学工程, 2021, 49 (12): 4-5.
- [5] 李纯杰. 外贸出口企业财务管理中控制外贸风险的对策探讨 [J]. 企业改革与管理, 2021, (07): 161-162.
- [6] 梁西振. 化工企业财务管理存在的问题及对策 [J]. 冶金管理, 2021, (03): 106-107.