

施工企业财务共享模式下的税务管理

孙 亮

中国水电建设集团十五工程局有限公司, 中国·陕西 西安 710000

【摘要】在当前新冠疫情肆虐的国情下,我国经济建设发展遭遇了从未有过的挑战。绝大多数的疫情逐渐趋于稳定,国家针对经济复苏出台了刺激性政策,特别是许多施工企业在生产经营的过程中越来越重视智能化建设。为了适应新时期的行业发展要求,施工企业建立了财务共享模式优化税务管理成效,解决企业在目前发展中遇到的税务管理问题,从而提高税务管理质量和效率,为施工企业各项工作的稳定开展奠定坚实的基础。

【关键词】施工企业; 财务共享; 税务管理

Tax Administration Under the Mode of Financial Sharing of Construction Enterprises

Sun Liang

Sinohydro 15th Engineering Bureau Co., LTD. Xi'an, Shaanxi 710000

[Abstract] Under the current situation of the COVID-19 epidemic, China's economic construction and development have encountered unprecedented challenges. Most of the epidemic cases have gradually become stable, and the government has introduced stimulus policies for economic recovery. In particular, many construction enterprises are paying more and more attention to intelligent construction in the process of production and operation. In order to adapt to the requirements of industry development in the new period, construction enterprises have established a financial sharing mode to optimize the effect of tax management, solve the problems of tax management encountered in the current development of enterprises, so as to improve the quality and efficiency of tax management, and lay a solid foundation for the stable development of various works of construction enterprises.

[Keywords] Construction enterprise; Financial sharing; Tax administration

自我国实施“营改增”之后,传统的财务管理模式产生了较大的改变,主要是由于老旧的财务管理模式已经不适用于现代化社会的发展。为了减少施工企业的财务管理问题,就需要对涉税环节进行科学管控,为税务交底工作的实施提供良好的指导。财务共享模式下的税务管理在传统管理模式的基础上提出了更高的要求,需要以控制管理风险作为核心,提升税务价值,从而提高施工企业的经济效益水平。

1 财务共享模式概述

1.1 概念

现阶段,我国很多施工企业的综合利润都比较低,难以在这个方面得到较大的突破。在这种形势下,施工企业的成本控制能力逐年下降,无法达到现代化社会的发展需求,甚至存在落后的现象。财务共享模式属于一种“集中式”财务管理方法,最基础的目的就是提高施工企业的项目成本管理水平,通过财务信息共享的方式,建立标准化、流程化的财务服务体系^[1]。在实际建立财务共享模式的过程中,相关财务人员要根据施工企业的实际建设发展情况制定针对性的服务方法,促使管理人员可以做出科学的决策。需要注意的是,在利用财务共享模式时,要针对不同的分项目设置专门的办事处,提高财务管理的统一性,规范财务工作量,实现信息资源的有效共享,避免产生重复工作的现象降低财务管理效率。

1.2 优势

第一,实现财务管理标准化。由于不同区域的施工企业在下属单位管理体系方面存在一定的差异,还需要遵循不同区域的财税政策,所以会产生不同的财务数据统计口径,导致财务管理处于分散状态。财务共享模式的构建可以对分散的管理内

容进行集中,以统一化、标准化的处理流程提高税务信息的准确性,确保税务信息能够及时得到处理。在后续整合财务和税务信息时,就可以结合财务共享模式的要求和表现形式简化化管理过程,降低产生财务风险的几率。

第二,降低企业运营成本。各个领域的企业在生产经营当中都会树立“低成本、高收益”的目标,致力于提高经济管理水平。传统的财务和税务管理模式很难达到这个目标,财务共享模式则可以让业务处理更加简单、透明,确保信息传递的准确性和科学性^[2]。很少有企业可以直接从核算系统中直接取数进行税务申报和分析,受到财务数据与税务信息关联度低的影响,税务部门要通过人工汇报的方式汇总项目各方面的信息,因此需要浪费较多人力资源进行数据录入、整理和汇总工作。建立财务共享模式可以自动提取和整合信息,从根本上减少繁琐的工作流程。这样一来,施工企业能够直接对接增值税发票综合服务平台、国税电子总局等查验发票,简化税金计算流程,获取真实的信息反馈涉税业务处理结果,达到控制运营成本的目的。

2 施工企业财务共享模式下税务管理存在的问题

2.1 风险管理意识淡薄

管理人员作为施工企业财务和税务管理的主体,需要在各项业务工作当中全面体现自身的工作职能,才能够确保管理工作的有效性。目前,施工企业管理人员对于财务共享模式下的税务管理要点缺乏了解,体现出来的风险管理意识比较淡薄。一方面其在长期的经营管理模式限制下,缺乏对企业内部税务风险管控的认知,难以通过现代化财务共享系统科学筹划和管理税务。另一方面,一些税务风险影响因素不能够在第一时间

被发现,使得企业在改变税务管理模式时仍旧存在潜在的安全隐患。施工企业管理人员忽略了税务风险方案机制和评估机制的建立,在融合财务共享模式的过程中没有纳入税务管理相关数据指标,致使税务管理风险长期得不到有效管控,给新的税务管理方法的落实造成了显著的影响。

2.2 共享平台建设滞后

财务共享模式的构建顾名思义需要以共享平台的建设作为基础,只有在共享平台上发布相关数据信息,才能够让工作人员传递和了解企业的财务状况,提出可靠的税务管理方法。根据当前的施工企业共享财务模式的构建情况来看,部分企业存在信息化水平较低的问题,限制了税务管理工作的开展,难以充分体现财务共享的优势^[3]。企业在建立财务共享系统时,没有将其与企业内部业务系统相互连接,在分配财务和税务数据资源时不合理,导致各类信息数据难以共享。部分管理人员的思想比较笼统,不愿意接受新鲜事物,虽然企业已经初步建立了共享平台,但是管理人员还是没有从的税务处理形式当中脱离出来,对于财务共享平台的使用率较低,降低了税务管理质量和效率。

2.3 缺乏税务预警机制

施工企业的财务和税务信息内容繁多,在建立财务共享平台的过程中需要筛选和收集海量的数据信息,受到当前网络环境的影响,容易产生信息泄露问题,降低财务和税务处理的安全性。施工企业在构建财务共享模式的过程中只是从单方面考虑了这种管理模式的优势,忽视了风险分析,缺乏税务预警机制,导致部分数据信息丢失、泄露,降低了税务处理效率。实际上,税务预警机制的构建存在一定的难度,部分施工企业在利用财务共享模式开展税务管理工作时,尝试建立与政府税务机构相似的预警指标机制,但是在实践操作中受到了专业能力的限制,难以完全优化共享服务中心的预警操作逻辑,利用的指标不科学,形成了企业税务管理的短板。

3 施工企业财务共享模式下税务管理的措施

3.1 加强信息建设

信息化技术在施工领域中的应用非常普遍,很多施工企业在开展相关业务工作时都会以信息技术作为基础支撑,提高管理工作的质量和效率。在建立财务共享模式时,就需要以提高税务管理效率为目的加强信息建设,由传统的人工核算方式转变为信息化财务数据处理的方式,充分体现这种新兴管理模式的作用和价值。在落实信息建设的过程中,管理人员可以在财务共享模式中建立专业税务处理模块,将前段票据系统和后端税务系统相互连接,从税控开票数据、科目余额表和已认证进项发票信息中自动抓去涉税数据,进行详细的逻辑计算和申报^[4]。在后期完善财务共享模式时,还能够直接生成专项管理分析报告及全税种的申报表,建立符合施工企业税务管理要求的数据库,形成大容量的数据信息体系,提高税务管理实效性。

3.2 构建预警机制

由于财务共享模式的构建存在一定的风险,很可能影响税务管理质量,产生必要的问题。所以,施工企业在创新税务管理方法的过程中,要将财务共享模式的构建与预警机制的建立相互结合,完善税收分析预算体制,减少税务管理中的安全隐患。实际构建预警机制时,要做好施工项目的初期纳税评估工作,以财务共享平台作为基础,在实施会计核算工作时嵌入可能涉税的风险点审核提示,根据企业的实际纳税状况进行判定,为后续税务

管理工作的有序开展打好基础。与此同时,施工企业税务管理人员可以借助大数据技术分析共享数据库中的海量数据信息,合理设置税务指标。如果在设置指标时产生偏差较大的纳税事项,就需要组织专业能力较高的工作人员进一步审核分析,还要重视小税种的分析预警,全面提高财务共享模式下的税务管理效率。

3.3 重视纳税申报管理

纳税申报管理一直以来都是施工企业税务管理的要点,在借助财务共享模式开展这项工作时,需要增大重视程度。尤其是在施工行业全面实施“营改增”之后,企业的纳税申报内容事项有所增加,形成了更加复杂的前后勾稽关系^[5]。相对于改革之前,现阶段企业的对应税率检查和填写、纳税人经营销售支出和纳税申报难度等都更加复杂,要全面提高财务共享模式下的税务管理质量就需要在纳税申报管理上加大管理力度,分析统一的财务管理规定,编制符合实际情况的财务报表,减少税务管理中的问题。管理人员可以通过财务共享系统生成制式的纳税申报表,在平台上自动生成税控数据、科目数额及进项发票等信息,防止人工操作产生数额偏差。

3.4 建立税企联动模块

在时代不断变化的过程中,针对施工企业的税收政策也发生了一定的改变,部分施工企业税务管理人员对于税收政策缺乏了解,影响了税务管理工作成效。随着现代化信息技术愈发完善,施工企业在建立财务共享模式的过程中,可以逐步建立起税企联动模块,打破政府税务机构和企业之间的信息沟通壁垒,提高信息融合效率。在实际建立税企联动模块的过程中,施工企业能够以施工企业财务共享模式的建立作为基础,导入政府税务机构的各类税务政策,在新时期不断发展的过程中及时更新和跟进税务政策内容及其中的要求。企业财务管理人员要深入解读新的税务制度,根据自身的生产经营特点及未来的发展趋势形成新的税务说明,通过财务共享模式将税务机制相关内容传达给各个部门的工作人员,提高上传下达效率。在融合建立税企联动模块和财务共享模式的过程中,还要完善政策的废止通知功能,特别需要在政策变更的特殊节点进行全面管理,跟随时代发展的步伐提高税务管理和控制效果。

4 结束语

施工企业财务共享模式的建立需要以目前的实际生产经营状况作为基础,在利用其加强税务管理的过程中,要全面优化管理流程,创新税务管理手段,提高工作人员的专业能力。施工企业要建立标准化管理机制,提高工作人员的精细化管理意识,以提高税务管理水平为主,结合现代化信息技术方法优化税务管理形式,提高施工企业的经济效益水平。

参考文献:

- [1] 潘前俞. 论财务共享模式下建筑施工企业项目成本管理[J]. 财会学习, 2022(14): 119-121.
- [2] 文情. 建筑企业财务共享模式下的税务管理[J]. 财经界, 2021(35): 167-168.
- [3] 彭燕玲. 企业财务共享模式下的税务管理探究策略[J]. 纳税, 2021, 15(30): 23-24.
- [4] 陈绪梅. 财务共享模式下施工企业财务管理的有效对策分析[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2021(08): 66-67.
- [5] 刘培堂. 施工企业财务共享模式下税务管控策略研究[J]. 纳税, 2021, 15(03): 11-13.