

建筑企业财务共享模式下财务业务流程的优化分析

赵传鹏

特变电工衡阳变压器有限公司, 中国·湖南 衡阳 421007

【摘要】当前, 由于经济快速发展, 金融环境也在不断改变, 财务管理的信息化已成为现代公司的必然, 尤其是政府金融机构对公司建立财务共享服务中心进行了积极的扶持, 因此建设工程企业利用财务共享不只是为了满足财务转型的需求, 也是为了响应国家号召。由于工程建设单位的工程建设项目比较零散, 导致建设工程的资金使用困难, 难以根据相关的财务资料进行合理的决策, 从而导致工程建设单位的经营费用增加, 从而限制了工程建设的发展。运用融资分享模型, 有助于建筑企业在面对这些问题时, 能够更好地适应市场的发展。本文从财务分享模型和会计业务过程的特点入手, 探讨了在工程项目中运用财务分享的关键要素, 探讨了在工程项目中运用的关键要素, 以及在项目实施过程中, 如何加强工程项目的建设和管理, 以及在此基础上, 本文从财务分享的角度, 探讨了在财务分享模型下进行会计流程的优化, 以期能够对建筑业的发展起到一定的促进作用。

【关键词】建筑企业; 财务共享模式; 会计业务流程; 优化分析

Optimization Analysis of Financial Business Process under the Financial Sharing Mode of Construction Enterprises

Zhao Chuanpeng

TBEA Hengyang Transformer Co., LTD., Hengyang, Hunan 421007

[Abstract] At present, due to the rapid economic development, the financial environment is constantly changing, financial management information has become a modern company, especially the government financial institutions to establish financial sharing service center for the positive support, so the construction engineering enterprises use financial sharing not only to meet the needs of financial transformation, but also in response to the national call. Due to the project construction projects of the project construction unit are relatively scattered, it is difficult to use the funds of the project construction project, and it is difficult to make reasonable decisions according to the relevant financial data, resulting in the increase of the project construction unit operating costs, thus limiting the development of the project construction. The use of financing sharing model helps construction enterprises to better adapt to the development of the market when facing these problems. From the characteristics of financial sharing model and accounting business process, the paper discusses the key elements of financial sharing in engineering projects, discusses the key elements used in engineering project, and how to strengthen the project construction and accounting management, and from the perspective of financial sharing, in order to promote the development of the construction industry.

[Keywords] Construction enterprise; financial sharing model; accounting business process; optimization analysis

前言

在当前的市场形势持续改变的今天, 为了确保公司的发展, 公司需要更多地关注于金融业务, 通过持续的优化过程, 通过整合和专业化的运营模式促进公司财务运作效率的提升, 对财务共享模式下会计业务流程的关键节点进行优化分析, 助力企业发展, 预防经营风险, 并且在财务管理转型等工作上起到了明显的助力作用。近年来, 我国的建筑行业迅速发展, 竞争日趋加剧, 为提高公司的竞争力, 必须走精细化、信息化的道路。本文从流程的最优角度进行了剖析, 为企业的发展提出了一些建议。

1 财务共享模式与会计业务流程特征

1.1 会计业务流程特点

会计人员的专业素质和对财务部门的管理水平, 对公司的发展起着至关重要的作用。在企业的运营过程中, 要进行会计核算和信息技术的收集, 财务会计是通过信息分析来确定工作目标的, 而建设企业的会计业务过程则是建设项目的建设和质量控制的关键。会计业务过程是指对工程建设过程中的各种交易进行核算, 并依据原始凭证或原始凭证汇总, 填写相应的会计凭证。现金和现金的会计记录和银行的账目。会计凭证记录

详细的分类账。依据会计凭证的汇总, 编制会计报表, 并按总账、明细分类账, 编制收支平衡表及损益表。会计人员要对公司的经营活动和结果进行统计和分析, 以确保公司的经营活动和总资产的准确性和真实性。

1.2 财务共享模式的特点及发展现状

所谓的财务共享中心, 就是企业的若干子公司的财会汇集在一起, 财务共享中心为子公司提供财务共享服务工作。财务共享中心服务工作涵盖了资金、税务、费用、应收、应付、总账等模块, 发展履行财务职责及数据整理。在财务共享中心接管了财务的基本工作后, 公司的财务部能够简单地进行业务工作, 为公司准确地实现了经济和社会的优质的服务。财务共享是运用财务需求协议达成财务管理标准, 是对财务运作流程进行规范化、也是施工企业效益提高、成本控制和财务监督审核的最基本要素。

2 会计业务工作流程的不足

由于会计工作中的问题与缺陷, 要使其长期发展, 就需要不断地改进和优化, 使之能够与同行的其它公司在激烈的市场中进行比较。但如果要改进的话, 就必须找出问题所在, 这样可以更好地改进流程, 改进企业的财务管理和会计业务流程。

2.1 组织架构缺少合理性, 业务流程冗杂

我国大部分公司在创建之初, 往往会参考国外同类公司的模式, 在员工的管理、制度建设、系统优化、绩效考核等方面缺乏自主和创造性。由于企业的经营过程太多的重复和繁琐, 使得企业的业务过程规范化水平相对较低, 从而影响到企业的使用和顾客的满意。与此同时, 公司在实施各项制度和有关规定方面缺乏足够的力量, 在经营过程中无法实现, 无法与公司的结构和信息系统进行有效的整合。此外, 一些公司的“财务共享”业务在进行过程管理时, 由于缺乏员工的积极参与, 无法制定具有实际意义的规划和规划, 致使其无法推广和实施。

2.2 会计信息技术服务需要进一步完善

建筑施工企业日常的财务工作中, 需要借助网络科技信息技术服务来完成相关工作, 比如, 财务核算成本数据等, 传统的科技手段无法将相关的数据传递给财务部门, 导致信息的传递迟缓, 间接增加了企业的经济风险, 而且不能有效的控制资金支出和投资, 缺乏实效性会导致企业在市场竞争中更加盲目, 做出错误的判断。

3 财务共享模式在建筑施工企业得以应用的重要因素

3.1 加强企业施工项目财务管理制度体系和质量控制的标准作用

建筑施工企业内部的施工项目是非常多的, 这就需要财务共享服务中心来精准的控制这一点, 利用信息网络系统进行财务核算和成本管理, 因为它有一个合理的管理和规范的财务数据。

3.2 把控财务监管审查并及时有效规避风险

通过财务共享服务平台, 建设工程建设单位进行的财政工作可以使公司的经济发展更加稳健和健全。在进行财政工作的时候, 通过远程网络进行财务审计, 通过远程监控来实现对相关财务工作的监管和核查最终实现会计信息的收集和审计, 将其中的问题及时发现并进行处理, 最后提出相应的解决方案对会计进行调整。通过上述能够有效提高企业预算执行能力, 从而加强企业内部管控体系的建设。

4 提高建筑企业在经济领域建设和会计核算的能力的思路

4.1 推动财务管理制度体系和财务创新革新

建设单位存在着项目类型多样、财务体系管理不够统一、财务管理制度缺乏规范和科学、开展业务秩序专项活动不稳定等方面的原因。运用“财务共享”模式, 建设单位内部财务会计的工作, 整合了建设单位的财务管理工作, 编制了相应的财务计划和相应的程序。运用财政监察与成本监控等措施降低运营费用, 实现对项目资金的有效防范, 明确了财政职责, 制定了严谨、科学的规划, 对施工单位的内部管理和控制措施进行了严密的监控, 促进了公司的管理工作充分发挥了独立的会计功能, 实现了自己的职责。

4.2 提高财务管理监督管理审查的能力

在建设工程公司的各种工程中, 可以通过财务共享中心进行数据整理、合同审核以及结算等方面的工作, 利用信息互联网数据技术为建筑企业经济效益和社会效益的整合提升以及财务战略规划标准的制定提供服务, 能够大幅提升财务工作的效率, 推动建筑企业在市场经济发展的浪潮中随之发展壮大。因此, 加强施工单位在经济方面的工程项目的建设与会计处理, 能够增强对工程项目的财务监管与审计工作的监管。

5 财务共享模式下优化会计流程的策略

5.1 制定财务共享建设统一规划

目前, 公司要建立一个统一的财务分享计划, 建立一个基于公司的战略目标, 在具体的执行上要获得公司高层和政策制定

者的大力支持, 加强各部门的联系和沟通工作, 同事要加强相关工作人员的工作和技能训练, 以获得人员技术支持, 以便在以后的资金分享中找到合适的人才。由于工程项目的特殊性和专业性, 需要引进一家第三方的代理, 与公司合作, 在工程实施过程中维持项目的稳定性。在项目建设前, 要对项目的资金和信息技术进行全面的调研和分析, 对项目建设的需要进行全面的分析和分析, 确定项目的建设的目标、IT架构、技术支持和相应保障措施, 完成项目顶层设计、过程设计和落地应用等不同阶段的工作内容。

5.2 借助信息化技术确保财务共享高效运行

当前, 企业要利用信息化技术保证财务的共享和高效运作, 按照财务管理信息共享的需要, 科学地投入信息化软件和硬件设施, 合理配置有效的、稳定的信息化开发应用及运行维护团队, 培养懂业务的复合型信息化人才, 对企业统一的信息化平台进行优化完善, 在各个业务系统后台预留界面, 构建系统数据整合的基础, 从技术手段方面支持集成的应用系统体系。通过建立财务分享模型, 使企业的财务过程得以硬化, 达到信息的交换和信息的一致性。同时, 要持续优化和改进我国的信息技术安全系统, 防范和防范 IT 技术的技术风险。运用信息技术对财务分享进行了科学的监督, 促进了财务管理的顺畅运用, 提高了金融服务的品质, 促进了建筑企业的发展。

6 财务共享模式下会计业务流程关键节点的优化分析

6.1 费用报销核算流程的优化

以往的账务处理过程, 都是十分繁琐的。原本的报销和结算, 都是在线上进行, 需要经过审核, 然后再上报, 进行结算。在经过了优化后, 可以将文件提交给相关的相关部门, 然后让财务部的工作人员进行审核, 然后进行相应的结算, 这样才能最大限度地减少开支。

6.2 资金核算流程的优化

资金核算流程的优化包括收入和支出核算优化两部分内容。收入核算主要分为银企与非银企收入, 银企收入可以直接通过网络完成录入, 而非银企收入则需要人工完成录入; 相对来说支出核算就更加简单, 不管是通过哪种方式完成支出, 在支付完成以后, 资金平台都会将支付状态回传, 而此时财务系统就可以依据回传的状态生成对应的凭证。优化资金核算流程, 也就提升了资金核算的时效性。

7 结束语

总之, 在当前的市场形势下, 为了提高公司的竞争力, 加速优化财务共享模式下的会计工作流程显得尤为必要, 而在现代科技发展和现代科技发展的潮流中, 也是建设工程公司实现全方位经营和创新发展的动力和依据。通过对财务分享模型进行的优化与改进, 可以促进建设单位的规模扩张, 提高财务管理的效能, 从而促进建设单位的现代化科技发展。本文从会计业务流程的角度, 提出了构建会计业务流程的基本思路, 提出了建立会计业务流程的优化对策, 提出了建立财务信息系统的整合计划, 利用信息化技术保证会计业务工作流程的有效运作, 以期对公司的长期发展有所帮助, 优化企业财务共享模式下的会计业务工作流程。

参考文献:

- [1] 薛媛媛. 建筑企业财务共享模式下财务业务流程的优化分析[J]. 老字号品牌营销, 2022(11): 175-177.
- [2] 崔琳. 会计信息化形势下企业财会流程优化方法分析[J]. 中外企业文化, 2022(04): 43-45.
- [3] 李珂岩. 基于RPA技术的优化财务流程分析——以M公司为例[J]. 商场现代化, 2021(23): 154-156. DOI: 10.14013/j.cnki.scxhdh.2021.23.054.