

# 建筑企业财务管理信息化风险管控工作

孔小利

重庆互通源人力资源管理有限公司, 中国·重庆 404100

**【摘要】**财务管理信息化简化了企业财务工作开展流程,可以通过网络平台完成日常财务工作,而且也可以进行信息共享,促进总公司与分公司之间的联系,便于财务监督管理工作有效开展。将信息化技术与建筑企业财务管理工作相结合,财务人员可以快速完成各项工作,不但减少了财务人员的工作量,也能够保证财务信息质量。通过信息化管理还能够实现对企业资源的整合分配,便于各项业务活动高效开展。但是从目前建筑企业财务管理信息化建设情况来看,还存在一些问题,应结合财务管理工作开展实际情况和建筑企业发展需要做好风险管控工作,提升财务管理信息化水平,为建筑企业今后发展打下良好基础。

**【关键词】**建筑企业; 财务管理; 信息化建设; 风险管控

## Construction Enterprise Financial Management Information Risk Control Work

Kong Xiaoli

Chongqing Interwork Source Human Resources Management Co., LTD, Chongqing, China 404100

[Abstract] The financial management information simplifies the enterprise financial work to carry out the process, can complete the daily financial work through the network platform, but also can carry on the information sharing, promotes the connection between the head office and the branch, facilitates the financial supervision and management work to carry out effectively. By combining information technology with financial management of construction enterprises, financial personnel can quickly complete all kinds of work, which not only reduces the workload of financial personnel, but also ensures the quality of financial information. Through information management can also realize the integration of enterprise resources distribution, facilitate the efficient development of various business activities. However, from the perspective of the current construction enterprise financial management information construction, there are still some problems, should be combined with the actual situation of financial management work and the development of construction enterprises need to do a good job of risk control, improve the level of financial management information, to lay a good foundation for the future development of construction enterprises.

[Keywords] Construction enterprise; Financial management; Information construction; Risk control

建筑企业财务管理信息化是行业财务工作发展的必然趋势,但由于建筑行业本身特性,要想构建信息化财务管理模式则存在一定难度。建筑工程项目的周期长,涉及到的地域相对广泛,要想实现对财务信息进行快速、全面、有效管理,建立信息化管理模式具有一定必要性。在实际进行建筑企业财务管理信息化建设过程中,先要了解建设期间存在的风险问题,立足于建筑企业实际,提升财务管理信息化认识,结合现实需要加强软硬件建设和成本投入,完善信息化管理平台系统,以促进建筑企业财务工作信息化管理工作的有效开展,提升建筑企业财务管理水平。

### 1 建筑企业财务管理信息化的作用

#### 1.1 提升企业财务信息质量

财务管理信息化能够充分利用信息化技术的优势开展财务管理中的各项基础工作,工作质量和效率能够得到显著提升,而且对于工作开展过程中涉及到的各项数据信息都能够进行快速收集与整合,并将其上传到建筑企业财务信息平台中,根据工作需求自动生成会计凭证和电子发票,让财务人员可以在较短的时间内完成多项工作,减轻了财务人员的工作压力。而且通过信息化平台生成的凭证和电子数据准确性比较高,避免了由人为因素造成的数据误差,切实提高了财务信息的准确性,保证财务信息质量,能够清晰、全面地反映出建筑企业经济发展情况,也能够为财务报表编制工作开展提供可靠数据。

#### 1.2 促进建筑企业资源的整合分配

建筑企业项目工程建设规模大、周期长,涉及到的业务范围相对广泛,所需的人力、物力和企业资源比较多,实际运营期间产生的业务信息数量较为繁杂,经常会出现资源分配不合理的情况。而建筑企业财务管理信息化能够利用多种先进技术对项目工程开展期间涉及到的各项信息数据进行计算与分析,并根据各项工作的开展需要进行企业资源整合分配,确保能够满足不同业务的开展需要,在实现企业资源合理分配的同时也可促进企业工作的高效开展。

### 2 建筑企业财务管理信息化建设中存在的问题

#### 2.1 对财务管理信息化建设的认识不到位

建筑企业财务管理工作是关系到企业整体经济发展水平的一项重要工作,在互联网时代背景下,建筑企业也应重视信息化技术的引进,将其运用到企业财务管理工作中,实现全面信息化建设,以此推动建筑企业财务管理工作高效开展。部分建筑企业还是采用传统的财务管理方法与模式,对信息化建设的认识程度不清晰,没有加大财务管理信息化方面的投入力度,在一定程度上限制了建筑企业财务管理工作的进一步发展,也不利于建筑企业整体管理水平的提升,无法快速适应市场发展环境,存在建筑企业发展落后的情况。

#### 2.2 缺乏完善的建筑企业财务管理制度

科学完善的财务管理制度是保障各项财务管理基础工作有效

落实的关键,但是通过对大多数建筑企业财务管理工作的开展情况研究发现,缺乏完善的财务管理控制机制,没有根据实际需要建立专门的财务管理制度体系,虽然有些建筑企业建立了财务管理制度,但存在与建筑企业自身发展不相符的情况,而且各项制度内容也没有落到实处,对于各项基础工作的开展要求没有进行明确规定,导致业务流程不规范。

### 2.3 对建筑企业资金的管控力度不足

建筑企业各个项目工程的建设周期比较长,前期投入费用大,无法在短时间内回笼资金,这就导致建筑企业在运营期间存在一定的资金风险。部分建筑企业对于资金的管控力度不足,无法对各项资金的使用情况进行有效控制与管理,在进行财务管理信息化建设的过程中,也存在资金控制力度不足的问题,不了解企业运营期间各项资金的实际应用情况,无法实现对各子公司的统一管理。

### 2.4 财务管理信息化系统不完善

虽然许多建筑企业加强了对财务管理信息化建设的重视,整体信息化进程也比较快,但是在实践过程中也会受到多方面因素的影响而出现财务信息管理系统不完善的情况,不能满足建筑企业财务工作的持续发展需要,没有结合建筑企业财务工作的实际需要研发适应性比较强的信息化系统,很大程度上限制了建筑企业财务工作现代化发展,导致企业整体信息化水平比较低,阻碍了财务管理信息化水平。需要从建筑企业财务管理要求和业务开展需求出发,对企业财务管理体制进行改革与完善。

## 3 建筑企业财务管理信息化风险管控工作的开展建议

### 3.1 提升思想认识,营造财务管理信息化氛围

建筑企业财务管理信息化建设中要想对风险问题进行有效管控,首先要提升对财务管理信息化建设的认识,了解信息化管理的重要性和必要性,从思想上认同这项工作,这是保障后续工作顺利开展的基础与前提。建筑企业管理人员需要树立正确的思想观念,定期开展管理层会议了解财务工作信息化管理情况,确定后续阶段的发展建设目标,实现对员工员工的正确引导,以此提升建筑企业各管理层人员对于信息化管理的认识。同时,也要开展信息化管理学习会议,营造良好的财务管理信息化氛围,强化工作人员的信息化管理水平,便于企业财务工作高效开展。

### 3.2 建立完善的建筑企业财务管理信息化制度体系

建筑企业在发展期间要能够认清当前发展形势,结合自身实际情况,确定下一阶段发展目标,而后根据财务工作的开展需要建立财务管理制度,完善工作开展机制,制定专门的管理细则和财务管理标准,以此实现对各项基础工作的约束与管理,确保建筑企业经济业务的规范化和流程化开展,进一步提高建筑企业业务处理能力和水平。建立完善的建筑企业财务管理信息化制度体系能够对子公司和分公司的财务工作进行规范与管理,促进企业整体良好运作。在完善制度体系的支撑下,以往建筑企业财务管理中的一系列问题都能够得到妥善处理,财务管理流程更加规范合理,有效提升企业整体运行效益,控制了各类风险问题发生。

### 3.3 加大财务管理信息化方面的资金投入和管理力度

财务管理信息化建设需要较多的资金支持,这是促进财务管理信息化建设的前提,要想控制财务管理信息化风险,在进行财务管理信息化建设的过程中,不光要保证资金充足,也要加大对各项资金的管理力度,确保建筑企业内部资金能够正常周转,以免出现资金链断裂的情况,影响建筑企业各项业务和项目工程的正常开展。要想对上述问题的发生进行有效控制,还应根据企业财

务管理信息化建设的实际需要,结合风险类型和发生情况,建立资金管理信息系统,在该系统中对建筑企业财务资金进行统一管理 and 分配,做好资金使用情况的监督与管理工作,确定每一笔资金的使用方向,做好详细记录,定期登记核算,及时了解建筑企业的现金流数据情况,方便针对性管控,从而控制资金风险问题发生。

### 3.4 注重建筑企业财务管理信息系统开发与完善

建筑企业整体信息化水平在不断提升的过程中,可以根据自身工作开展需要研发专门的财务管理软件,开发符合建筑企业财务管理工作的开展需要的信息化管理系统,实现多种信息化技术的引进与融入,提高财务管理信息系统的功能性,为日常财务管理工作的顺利开展打下基础。可升级财务日常账务处理系统,对建筑企业各项业务开展期间涉及到的各项信息、财务数据等进行统一、规范处理,简化传统业务管理流程,并通过财务业务信息整合为下一阶段业务工作开展提供可靠依据,切实发挥建筑企业财务管理信息系统的作用,加快企业整体信息化建设进程。

### 3.5 提高建筑企业财务人员的信息化管理能力水平

为实现对财务管理信息化风险的有效管控,还应重视财务人才培养,提高财务管理人员的信息化技术水平和管理能力,保证各项工作能够得到真正落实,与此同时,也能够及时发现建筑企业财务管理工作开展过程中存在的风险问题。可根据财务管理信息化风险管控需要对财务人才进行针对性培养,开展专门的培训,重视现代化技术和知识的全面传递,不断提升他们的信息化管理意识,在实际工作中能够自觉运用各类先进技术软件来处理各项财务信息和数据,快速完成财务管理工作,而且能够减少失误问题的出现,保证财务数据真实准确,从而为建筑企业工程项目开展提供有效依据。

## 结语

建筑行业是关系到社会发展建设的基础产业,在新时期发展环境中,建筑企业要想在激烈市场竞争中稳步前行,还应做好内部控制与管理,提高财务管理工作质量。要做到与时俱进,重视信息技术的有效融入,通过建立财务管理信息化制度的方式对建筑企业财务工作开展进行约束与管理,切实解决管理信息化中的一系列风险问题,保证财务管理工作的规范化开展,提高财务信息质量以及财务数据的真实性和准确性,确保能够为建筑企业项目活动开展提供可靠依据。财务管理人员也要不断提升自身业务能力和信息技术水平,确保能够根据建筑企业财务管理工作的实际需要进行信息化技术的合理运用,为企业整体革新提供技术支撑。

## 参考文献:

- [1] 吴明福. 有限公司财务管理信息化风险管控中的问题及对策分析[J]. 经济管理文摘, 2021(18): 154-155.
- [2] 周春梅. 现代制造业企业财务管理信息化风险管控工作探析[J]. 质量与市场, 2021(11): 58-59.
- [3] 吕艳. 集团企业财务管理信息化风险管控研究[J]. 中国产经, 2020(19): 139-140.
- [4] 姜涛. 加强财务管理信息化, 推进工程项目风险管控[J]. 财会学习, 2020(06): 19-21.

## 作者简介:

姓名: 孔小利(1987年-)女, 重庆人, 本科(双学位), 中级会计师, 会计主管, 研究方向: 建筑工程财务。