

民营企业财务管理的现状及其改进方法思考

张 媛

对外经济贸易大学国际商学院, 中国·北京 100000

【摘要】目前,我国私营公司的金融经营方式已经落后于时代潮流,财务管理观念落后,高质量的人才缺乏。造成这种现象的主要因素有:公司的内部制度不健全、员工的危机观念、财务人员的经营能力不强。改善私营公司的财政管理模式,必须转变公司的财政体系,制定完善的财政体系;拓宽筹资途径,解决资金困难;掌握融资运作,预防融资风险;加强私营企业的经营管理,防范金融风险。

【关键词】民营企业;财务管理;现状;改进措施

The Current Situation of Private Enterprise Financial Management and Its Improvement Methods

Zhang Yuan

University of International Business and Economics International Business School Beijing 100000

[Abstract] At present, the financial operation mode of China's private companies in China has lagged behind the trend of The Times, the concept of financial management is backward, it is necessary to change the financial system and formulate a perfect financial system, broaden the financing channels, solve the financial difficulties, master the financing operation, prevent financing risks; strengthen the operation and management of private enterprises, and prevent financial risks.

[Keywords] private enterprises; financial management; current situation; improvement measures

引言

私营公司在我国的发展中起着举足轻重的角色,在政府的支持下,私营公司的发展迅速,公司的发展也越来越大;同时,公司的财政工作也面临着严峻的考验,因此,在公司发展的同时,必须加强对财务的控制,提高公司的财务管理。从我国当前的现实状况来看,我国的私营公司在财政方面还有一些不足之处,需要加强对其财务管理中的不足进行深入的研究和剖析,并将其归因于此;为提高公司的金融经营能力,制订出一套行之有效的对策。

1 民营企业加强财务管理的重要作用

1.1 金融经营功能的全面实现

在新形势下,私营公司强化金融管理有利于改善传统的财务管理方式,挖掘其职能,拓展其业务覆盖面,使其与企业的各项业务活动有机地联系起来;积极推动“业-财”一体化,使企业的金融经营职能得到最大程度的提高。在强化财务管理的同时,私营公司的财政管理也将由单纯的以会计为主,而是以更好地服务于公司的决策和管理,使得财务管理更能作为一种高效的手段,实现公司的利润最大化。

1.2 强化公司的金融监管

在新的经济形势下,企业的经营目标由利益的最大化向利益的最大化转化,在进行财务经营时,既要以前的财务信息进行统计,又要对当前的会计信息进行全面的统计和统计;同时,也要能够对公司的发展趋势做出准确的预测和分析,从而为公司的管理者做出正确的商业决定。随着我国经济发展的需要,我国的财务体制改革也逐步被提到了议事日程,现代的财务管理思想需要把价值的提高当作发展的首要目标,强化内部控制,巩固公司发展的根基。

1.3 对公司资金的最大使用

私营公司的运营效益与其财务管理中的资本利用率和周转效

率有着密切的联系,而私营公司在加强财政管理的同时,也可以从多个角度进行公司的内部财务资源的集成;合理安排投资,提高资本利用效率,从而实现公司经济效益的最大化。财务工作是一个多个方面的工作,在财务工作中,必然要与各个职能部门保持密切的交流和联系,例如:财务部和商业部之间的交流和协作;财务部能够实时地了解公司的运营情况,通过对其进行分析,可以为公司的工作提出建议,也可以向公司的管理层报告,方便公司的管理者做出正确的操作决定;而在财务部的大力扶持下,可以实现运营费用的有效管理^[1],降低运营风险,提高公司的效益。财务经营能使公司的内部资金得到高效的集成,能够满足各个部门的需要,从而达到优化和优化企业的效益。

2 民营企业财务管理的现状

2.1 财政管理的基本问题

当前,一些私营公司的金融服务水平低下,由于其自身的财务管理水平不高,在很大程度上起到了一定的制约作用。主要体现在:首先,财政管理体制不健全,而一些发展规模不大、运行机制不健全的私营公司,其内部控制机制不健全,缺乏有效的控制;现实中的财务管理有很多漏洞和不足,很可能导致金融危机,严重影响到公司的业务发展。一些私营公司的财务管理体系比较健全,但由于缺乏有效的人力资源,缺乏有效的执行机制^[2]。第二,私营公司没有将会计和财务划分为不同的类型,通常只设立一个独立的财务部,进行财务的管理和会计的交叉;由于缺乏独立性,财政管理的职能很难充分地体现出来,一些私营公司在人力资源的使用上,往往会在一定程度上降低人力资源;会计不仅要承担会计和财务的责任,工作量急剧增加,同时又缺乏专门知识,很难保证企业的经营质量。第三,在企业引入金融管理人才的过程中,由于没有制定合理的用人准则,致使公司的财务经理队伍没有得到足够的

发展;企业的财政工作绩效提高缓慢。

2.2 融资难,企业无法按时收回资本

当前,我国私营公司面临着融资困境,也面临着自身的发展和财务问题。资本对于公司的生存与运营至关重要,并且在私营公司的业务越来越多的情况下,不但要保持其自身的运作,同时也要进行大量的工程建设;资本的短缺日益加剧,而公司自身的资本只能用于内需,需要通过适当途径来筹资,目前私人公司的融资比较困难。从我国的现实状况来看,我国的中小企业融资渠道包括银行贷款、政府贷款和私人贷款,银行贷款是最常见的融资渠道,然而,与国有企业和外资企业相比,我国的整体经济实力、优势项目和信誉度均处于不利地位,银行贷款的申请流程繁琐,资金占用比较大;如果公司急需融资,而银行的信贷又不能得到及时的批准,会对公司造成很大的财务负担。尽管有关部门已经出台了相应的扶持措施,但却无法从根源上缓解这些问题。私人借贷可以短期解决公司的经营需要,但由于缺乏相关的法规制约,使得其面临着巨大的融资成本和巨大的风险。私营公司在完成经营项目后,由于没有按时回收资本,导致公司的资金流动受阻,使公司的财务经营难以进行,一些公司为防止顾客的外流;对客户的欠款比较容忍,长期来看,应收的金额越来越多,有的甚至超出了回收的时限;公司的资本流动面临着很大的困难和公司的资金流动问题。

2.3 缺乏经营技巧

私营公司的财务管理中,大部分的财政经理都是以家庭为单位的,因此,这种以家庭为单位的财务管理系统缺少良好的技术和丰富的金融知识。在某种意义上,私营公司的金融治理和财务管理都受到了影响。其次,私营公司的会计从业人员往往会盲目地听从经理的指令,出现了会计资料的造假现象,而且会计工作人员也没有对自己所拥有的金融数据进行系统性的分析。此外,多数私营公司在进入公司之前都没有对其进行过专门的训练,这不但造成了公司内部人员的流动性的增加,同时也会影响到公司的会计工作。由于这些原因,我国私营企业的财务管理问题较为突出,制约着我国企业的健康发展^[3]。

3 民营企业财务管理的改进方法

3.1 引进先进的经营思想

在现代私营公司经营中,先进的经营思想是影响其经营绩效的一个主要因素。从一定程度上讲,现代企业经营思想是我国民营经济发展的重要组成部分,因此,民营经济要不断提升经营管理,实现长期发展;在企业的经营管理中,要运用先进的现代化管理思想。特别是,企业的会计主管要抛弃以往的观念,不能只从会计资料中了解企业的经营活动。而是要不断地学习最新的金融管理和业务技巧,正确地对公司的财务资料进行统计、统计和分析,加强对公司的财务预算,做好会计核算。其次,要充分运用现有的会计信息,对私营公司的资本进行合理配置,使公司的资本资源得到最佳配置。

3.2 提高金融人才的质量

私营公司的财务管理能力取决于其自身的能力。财务人员既要有专业的业务能力,又要有专业的职业操守,有一定的素质,才能在各自的工作中大放异彩。在私营公司经营过程中,必须加强对财务管理人才的培养,提高他们的会计技术水平,提高他们的综合素质。同时,加强对财务工作的管理,使其严格遵守国家的会计法律和有关规定,提高其专业素质。特别是在私营公司中,可以通过思想和法律的统一,来指导员工的思维,加深他们对税收、会计法的认识。其次,要加强对财会员工

的持续培训,使他们适应时代发展,掌握现代经营思想和技术,不断提升自己的专业技术水平。此外,要加强对会计从业人员的职业伦理教育,培养其爱岗敬业、实事求是的职业精神,并实行持证上岗的管理。另外,要加强私营公司的内部惩戒机制,严厉查处违法违规和不良贷款,增加会计工作的失误,提高员工的综合素质。

3.3 强化内控

我国私营经济的发展需要依靠会计信息的品质,而要提高我国私营企业的财务状况,必须建立健全的内部控制体系;要加强对企业的财务管理,加强对内审、对金融监管的管理。在内控方面,应根据职位来确定会计、出纳、稽核等财务职能,使它们各自独立工作,形成三足鼎立、互相监控的局面。三个主要的职能是建立一个单独的制度,由稽查局负责会计核查和审核,加强稽查与其他两个单位的关系,使它们能更好地维护私营公司的资产。为了营造一个有利于我国企业的财务管理和提高我国的金融治理能力,必须加强对我国私营经济的内部治理。

3.4 加强金融风险的控制

总体上,私营公司的规模偏低,对于财务的重视程度不高,对风险的预警和监控系统也不够健全,这就导致了它在金融方面的损失。要想提高我国私营公司的金融管理水平,就必须加强其财务风险管理,增强员工的防范意识,增强他们的财务信息使用能力;在金融危机的早期预警中要充分利用它。特别是要对各种会计资料进行全面的分析,掌握其经营情况,并运用科学的手段对其进行风险评估;在此基础上,明确了公司的主要和次要的风险,提前防范和控制风险,降低了公司的财务管理风险。

3.5 改善使用运营资本的效益

在私营公司经营活动中,周转时间短、流动性变化大的经营资本是其经营活动中的一个主要环节。要想有效地利用公司的运营资本,必须从生产环节入手,根据其生产的具体状况,合理地使用运营资本;同时秉承“勤俭”的优良传统,发掘其资本潜能,合理利用资本,以提高企业运营资本的利用率。在资金、资金的管理上,要按照国家的要求,按一定的标准,对私营单位的资金额度进行定期的审核,把会计和会计的会计分离出来,并实行互相制约。与此同时,为了保证存款的安全与完整,私营公司必须做好对银行的清算与清理。在库存管理上,应建立完善的内部控制体系,规范物料的采购、领用程序,加强对样本的管理,做好库存的清点,防止其在经营上存在的缺陷。在对应收帐款的控制上,要对信贷客户进行调查评估,做好征信工作,按时收回有关款项,并对其进行正确的处置。

4 结束语

在私营公司的金融管理中,其管理理念、人员素质和危机意识是其关键所在,管理方法和内部控制都有问题。要改变这种状况,就需要加强相关制度建设,改革观念,提高人才队伍的质量。

参考文献:

- [1] 杨慧芳. 浅析中小企业财务管理现状及其改进[J]. 现代国企研究, 2017, (02): 32+34.
- [2] 王婧. 安溪茶企业财务管理的现状及其改进方法[J]. 福建茶叶, 2016, (11): 66-67.
- [3] 彭朝庆. 民营企业财务管理的现状及其改进方法[J]. 现代国企研究, 2016, (02): 93.

作者简介:

张媛(1992.3.18-),女,汉族,内蒙古自治区赤峰市,本科,研究方向:会计学,现为对外经济贸易大学国际商学院在职人员高级课程研修班学员。