

基层财政绩效预算管理体系建设的分析

曹玉林

山东省菏泽市鄄城县财政局, 中国·山东 菏泽 274600

【摘要】基层财政绩效预算管理体系是基层政府顺利开展和进行财政绩效管理工作的基础和前提。基层管理者只有提高绩效预算管理水平, 才能够提高基层服务工作的质量和效率, 进而真正为群众解决问题, 推动基层政府的可持续发展。因此, 基层单位应该规范和提高绩效预算管理意识和行为, 推动基层财政绩效管理体系建设与发展。但是当前基层政府的绩效预算管理中仍然存在很多不足之处, 严重阻碍了基层政府工作的开展和进行。基于此, 本文对基层财政绩效管理体系建设的必要性和具体措施进行探究分析, 希望能够为提高基层管理工作和水平提供一些参考意见。

【关键词】基层财政绩效; 预算管理体系; 建设分析

Analysis of the Construction of the Budget Management System for Grass-Roots Financial Performance

Cao Yulin

Finance Bureau of Juancheng County, Heze City, Shandong Province, Heze 274600, China

[Abstract] The community-level financial performance budget management system is an important basis and premise for the community-level government to carry out the financial performance management work smoothly. Only by improving the level of performance budget management can grass-roots managers improve the quality and efficiency of grass-roots service work, and then truly solve problems for the masses and promote the sustainable development of grass-roots government. Therefore, grass-roots units should standardize and improve the awareness and behavior of performance budget management, and promote the construction and development of grass-roots financial performance management system. However, there are still many shortcomings in the current performance budget management work of the grass-roots government, which seriously hinder the development and progress of the grass-roots government work. Based on this, this paper explores and analyzes the necessity and specific measures of the construction of the grass-roots financial performance management system, hoping to provide some reference opinions for improving the grass-roots management work and level.

[Keywords] grassroots financial performance; Budget management system; Construction analysis

基层财政绩效预算管理工作主要是指基层管理者按照绩效考核的方式和成本计算方法对当前的绩效预算管理制度和工作情况进行分析, 进而找出工作中存在的不足之处, 进行改进和完善。具体而言, 财政绩效预算管理是按照国家规定的预算管理政策, 在实际工作中不断进行经验总结和内容填充, 进而形成的预算管理体系。其主要目的和作用是提高基层单位管理工作的质量和效率。由此可见, 建设基层财政绩效预算管理体系是十分必要的^[1]。因此, 基层管理者应该充分重视起绩效预算管理的重要性, 并积极采取各种措施进行基层财政绩效预算管理体系建设, 进而提高服务水平和管理质量, 推动基层工作的顺利开展与进行。

1 基层财政绩效预算管理体系建设的必要性

1.1 有利于保障财政绩效管理的顺利开展和进行

强化基层财政绩效预算管理体系, 有利于保障财政绩效管理工作的顺利开展和进行。就当前基层政府的财务绩效管理工作来看, 很多管理人员由于更多的将精力和重点放在了如何提高工作质量和效率上, 进而忽视了绩效管理的意义与价值。这就在一定程度上导致绩效管理体系和制度的不健全。而财政绩效预算管理体系能够为财政绩效管理工作提供制度支持和保障, 进而推动基层政府财政绩效管理工作的顺利开展与进行^[2]。此外, 基层财政绩效预算管理体系还能够针对财政绩效管理工作中存在的不足之处进行改进和调整, 进而提高财政绩效管理效果和作用, 推动基层政府持续健康发展。因此, 管理人员在进行基层财政绩效预算管理体系建设过程中, 应该注重考察绩效管理工作的需求, 并在管理体系中进行完善和补充。并以此为基础, 不断改进和优化基层财政绩效预算管理体系, 提高其全面性和规范

性, 进而推动财政绩效管理工作的顺利开展与进行。

1.2 有利于提高财政管理水平和质量

由于受到各方面因素的影响和限制, 当前我国基层政府的财政绩效预算管理水平与西方国家仍然存在较大差距。而强化基层财政绩效预算管理体系, 有利于提高财政管理水平和质量, 对于推动基层政府持续健康发展, 提高其工作效率和质量具有重要意义。因此, 基层管理部门应该从资金合理配置以及管理公平性上进行全方位、多角度的优化与改进, 完善传统财政预算管理体系中存在的不足之处, 加强基层政府各部门之间的沟通与合作, 进而提高财务管理工作的管理水平和质量^[3]。而强化基层财政绩效预算管理体系能够完善财政资金配置标准, 进而在符合国家财政预算标准的基础上开展预算管理工作, 提高财政管理的科学性和稳定性。除此之外, 强化基层财政绩效预算管理还能够提高财政管理效率, 提升基层政府的经济效益, 帮助财务预算管理部门根据政府发展需求和行政目标开展有效的财政收支管理, 进而提高财务管理水平和质量。

1.3 有利于提高基层政府的社会公信力

强化基层财政绩效预算管理体系建设, 还有利于提高基层政府的社会公信力。基层政府只有具备良好的社会公信力, 才能够获取群众的支持与信任。这对于开展基层管理与服务工作, 推动基层政府持续健康发展具有重要意义。而通过强化基层财政绩效预算管理体系, 能够更为直接的展现出当前政府预算管理工作以及财务管理工作中存在的不足之处。这样相关工作人员就能够有针对性的采取措施进行改进和调整, 进而提高预算管理工作的效率和质量, 提升基层政府财务管理水平和资

金有效利用率。除此之外,强化基层财务绩效预算管理体系建设,还能够将基层政府的资金管理情况、收文明晰、资金使用明晰等进行公开,提高基层政府财务情况的透明度和公开性,强化群众的社会监督权、知情权。这样才能够获取群众对于基层政府的信任与信赖,进而提高基层政府的社会公信力,实现基层政府的持续健康发展^[4]。

1.4 有利于完善基层财政管理制度

强化基层财政绩效预算管理体系建设,有利于完善基层财政管理制度。基层政府的绩效预算管理工作是财政管理工作中的重要组成部分,同时也是财务管理制度根本目的。而建设基层财务绩效管理体系能够提高基层财务管理水平和工作质量,为基层财政管理制度的形成与发展奠定良好基础。随着我国地方政府不断改革和深化财务绩效管理,强化基层财政绩效管理体系是完善基层财政管理制度、顺利开展基层绩效管理工作的前提与基础。因此,管理人员在进行基层财政绩效预算管理体系建设时,应该提高对基层政府收支情况的掌握力度,进而增加基层政府的管理水平和服务工作质量,合理优化资源配置,为完善基层财政管理制度奠定基础。只有这样才能够保障基层政府绩效预算管理工作的顺利开展和进行,有效提高基层政府的工作效率和服务水平。

2 强化基层财政预算管理体系建设的措施

2.1 落实财政绩效预算管理原则

落实财政绩效预算管理原则是强化基层财政预算管理体系建设的重要方式之一。基层政府只有在财政绩效预算管理体系中严格遵循科学规范的管理原则,才能够保障绩效预算管理工作的顺利开展和进行。因此,基层管理者应该在财政绩效预算管理过程中落实财政绩效预算管理原则。首先,在实际开展基层财政绩效预算管理过程中,基层管理者应该将社会监督原则落到实处。所谓社会监督原则是指在财政绩效预算管理中引用多方主体对工作开展情况进行监督管理。这不仅能够有效提高财政绩效预算管理工作的效率,还能够促使基层政府服务工作更具针对性。其次,基层政府在进行绩效预算管理过程中,不应该一味追求创新,应该秉持从实际出发原则,结合当地的发展情况,在落实上级部门要求的同时,注重当地群众的生活需求。这样才能够有效完成绩效预算管理目标,提高基层政府的管理水平和服务质量^[5]。再次,由于基层财政绩效预算管理还处于试行阶段,因此在实际工作工程中常有人手不足、管理基础较差等情况。因此,基层政府应该严格落实管理原则,这样才能够保障绩效预算管理工作遵循完整原则进行管理。最后,基层管理部门还应该落实综合管理原则,对各部门的绩效预算以及收支情况进行统一化管理,制定规范审核标准,进而强化财政管理。

2.2 建立健全基层财政绩效预算管理制度

基层政府要想推进财政绩效预算管理体系建设,还应该建立健全基层财政绩效预算管理制度。绩效预算管理制度能够有效规范预算管理人员的工作行为和工作态度,进而提高预算管理工作的质量和效率。此外,完善的绩效预算管理制度还能够保障财政绩效管理工作的顺利开展与进行,对于提高基层政府社会公信力、推动政府健康持续发展具有重要意义。因此,基层管理者应该充分重视起绩效预算管理制度的重要性,并积极采取各种措施进行改进和完善。首先,基层管理者应该设置财政支出评价制度。财政支出评价制度能够提高财政支出管理工作的科学性和规范性,进而促进绩效预算管理发挥最大价值和作用,推动基层财政预算管理体系的建设与发展。其次,基层管理人员还应该加强绩效预算管理与实际财政项目的有机结合,以财政项目为依据,进行具体分预算管理设定和方案设计。这样才能够为财政项目的开展与进行提供有效制度支持。此外,管理人员还应该对相关预算工作进行监督与管理,进而提高绩效预算管理的效用和使用价值,提高绩效预算管理力度。最后,基层管理部门还应该

建立健全责任追究与公开制度,提高绩效预算管理的透明度,进而优化绩效预算管理制度,保障财政安全和财政支出的合理性,推动基层政府持续健康发展。

2.3 以群众需求为导向建设基层财政绩效预算管理体系

以群众需求为导向建设基层财政绩效预算管理体系是提高基层政府管理水平和服务质量的重要方式。绩效预算管理工作的主要开展目的就是为了提高基层政府的服务职能,进而推动地区经济发展。因此,以群众需求为导向进行绩效预算管理,有利于强化基层财政绩效预算管理体系建设,更充分的展现绩效预算管理效果和价值。如何解决好基层群众的需求成为了当前基层政府提高财务管理工作效率的关键,同时也关系着基层财政绩效预算管理体系建设和发展。基层管理部门应该深入群众之中,真正做到从群众中来,到群众中去,切实了解和掌握群众的利益需求,这样才能够有针对性的开展绩效预算管理工作,优化和完善地区基础设施建设,开展群众基础保障工作。此外,以群众需求为导向建设基层财政绩效预算管理体系,还能够提高政府资金的有效利用率,完善政府财政收支结构,进而提高公共财政的绩效预算管理水平和。

2.4 规范预算编制

基层政府只有规范预算编制,才能够提高基层财政绩效管理工作的公平性和精准性,进而强化绩效预算管理体系建设。预算编制主要是对政府财政收支工作进行收支计划拟定,并对实施工作进行有效管理。基层财政绩效预算管理工作只有在符合预算编制的基础上,才能够真正实现预算管理与实际支持的协调性,进而提高基层政府资金利用率。因此,绩效管理人员在进行预算编制过程中,应该充分了解和掌握政府内部各部门中与财政工作相关的工作进程,同时还应该加强对财务管理工作的监督,并在此基础上进行预算编制。这样才能够提高预算编制的针对性和有效性,推动财政绩效预算管理体系的建设与发展。其次,预算管理人员还应该在审查绩效工作中,充分重视起绩效标准的科学性和规范性,并将利益收支作为审核重点,提高预算编制的规范性。此外,预算管理人员还应该扩充预算编制范围,将政府内部各部门中与财政收支相关的工作内容全部纳入绩效审核之中,真正做到预算涵盖全业务,提高预算编制的精准性和科学性。最后,预算管理部门还应该对管理方法、管理技术、管理设施设备进行创新与改进,提高预算管理工作的效率和质量,进而提高预算编制的规范性,推动基层财政绩效预算管理体系的建设与发展。

3 结束语

综上所述,强化基层财政预算管理体系建设有利于保障财政绩效管理工作的顺利开展和进行,同时也能够提高财政管理水平和基层政府公信。基层财政绩效预算管理体系对于推动基层政府持续健康发展具有重要意义。因此,基层管理者应该充分重视起基层财政绩效预算管理的重要性,并通过落实财政绩效预算管理原则、建立健全基层财政绩效预算管理制度、以群众需求为导向建设管理体系、规范预算编制等措施,强化基层财政绩效预算管理体系建设。只有这样才能够提高基层政府财务管理工作的质量和效率,提高管理水平和服务工作,实现基层政府的持续健康发展。

参考文献:

- [1] 徐飞. 基层财政绩效预算管理体系建设[J]. 商业观察, 2022(15): 60-63.
- [2] 彭卓, 丁琪琳. 基层财政预算绩效管理制度建设缺陷及因应对策——基于岳阳市绩效管理大调查的分析[J]. 湖南人文科技学院学报, 2019, 36(6): 59-65.
- [3] 李茹. 基层财政推进预算绩效管理工作的策略分析[J]. 环球市场, 2022(4): 106-108.
- [4] 刘飞飞. 我国基层财政全面预算绩效管理问题研究——以山东省阳信县为例[D]. 山东财经大学, 2021.
- [5] 李宁. 基层行政事业单位预算绩效管理现状与对策[J]. 中国商, 2021(2): 247-248.