

企业融资项目的成本管控风险及策略

冯 媛

中交路桥建设有限公司, 中国·北京 100027

【摘要】随着当今社会经济水平的不断提升, 企业要想能够在当前较为激烈的市场竞争过程中不断地提升自身的竞争能力从而处于一个较为有利的地位, 就必须不断地提升企业自身的市场竞争能力, 那么通过采取企业融资的方式可以为企业的生产经营活动带来更大经济效益。本文研究企业融资项目的成本管控风险及策略。

【关键词】企业融资项目; 成本管理风险; 风险控制管理

Cost Control Risks and Strategies of Enterprise Financing Projects

Feng Yuan

CCCC Road and Bridge Construction Co., Ltd., 100027, Beijing, China

[Abstract] with the continuous improvement of today's social and economic level, enterprises must be able to continuously improve their own competitiveness in the current fierce market competition process, so as to be in a more favorable position. In this way, it is also more conducive to the orderly development of enterprises. In this way, enterprises must be able to continuously improve their own market competitiveness. In turn, it can help enterprises in the way of financial financing. This paper studies the cost control risks and Strategies of enterprise financing projects.

[Keywords] enterprise financing project; Cost management risk; Risk control management

企业要想能够切实提升自身的风险管理能力, 必须要能够科学地结合融资风险以及自身拥有的现实问题展开较为详细的研究, 只有能够切实提升企业内部融资成本以及风险管理相关工作的实际效率, 才能帮助企业面对各项融资风险的时候有着更加警惕的态度以及应对能力, 进而确保企业能够实现高质量的发展。

1 企业内部融资成本的相关概述

企业要想能够在当前的市场环境当中得到一个较为有利以及和谐的发展环境, 在实际情况当中, 随着时间的不断推移企业都会经历一些完全不同的发展时期, 尤其是在企业发展的初创时期以及快速发展的时期, 一般都会面临着资金管理的系列相关问题, 一旦企业在实际的发展过程中出现了资金短缺或者是资金流动困难等问题, 那么企业在面对这些问题的时候就必须冷静地分析一下当前企业的实际发展情况, 在此基础上再针对相关的风险问题提出一些较为有效的措施, 一般在采取应对风险措施的实际过程中, 都会涉及到成本方面的资金需求问题。而在这里所提到的融资成本, 从一定意义上来说就是资金的所有者可以收取到的使用报酬, 而这在一般情况下主要就是资金自身的所有权以及使用权在分配过程中的一种必然的产物。当前社会中的各种类型的企业在实际进行资金管理过程中, 针对现有的融资成本一般都是分成了两个相对来说出现频率较高的费用分类, 分别是融资费与使用费。第一, 融资费。这主要就是企业在开展相关融资项目过程中产生的一些费用。第二, 使用费。而这主要是指的企业作为资金使用者在实际的使用过程中为资金所有者提供的必需的报酬。除此之外, 企业在开展融资项目的实际过程中还有可能会出现一定程度的隐性成本, 这些隐性成本之所以会产生, 主要还是因为一些资金资源已经达到了了一定的程度的适用范围或者是使用到了一些相对来说较为特殊的用途上面, 而在这样一个过程中还放弃了其他的用途而

产生了一定程度的经济效益, 在相关互斥项目的实际操作过程中, 如果已经选择了一项具体的使用方案, 那么这就意味着自动放弃了其他的使用方案, 而这所放弃的项目的实际预期收益一般就是被选择方案内部的一个隐性成本。

2 融资成本对于企业自身发展可能产生的实际影响

就目前企业在当前社会环境以及市场环境当中的现实发展状况来看, 企业在切实进行相关融资项目过程中, 主要的工作目标就是使得企业自身能够在对资本结构实现安排以及使用的过程中具有更好的科学性以及合理性, 这样一来也就能切实地对于其中可能出现的财务风险进行一个较为有效的控制, 同时能够非常有效地降低现有企业内部的实际融资成本, 进而就能够较为良好的提升企业在当前市场环境当中的实际发展水平。在一般情况下, 企业内部的融资成本将会直接关系到企业自身所实际能够获取到的经济效益, 在企业进行经济盈利的实际过程中也能够起到较为重要的关键作用。也正是因为如此, 企业在对于现有的资金使用方案进行必要的监督以及管理过程中, 必须要能够选择适合当前企业自身实际发展情况的使用方案, 这样一来也就能更好地帮助企业获取到相对来说更加理想化的经济效益。企业在实际的发展运营过程中, 必须要能够对于在融资工作过程中可能会遇到的各种类型的风险问题展开全面地了解以及深入的研究, 也正是因为如此, 企业在针对融资项目开展过程中进行决策时, 一定能够切实地考虑到自身对于资金的偿还能力以及对于风险的应对能力。融资成本在一定情况下还可以通过一定的方式来进行税务的抵押, 在企业切实保证自身收入的现实情况下, 企业在日常生产经营过程中所实际产生的一些贷款利息还会在一定程度上降低企业自身能够获得的利益, 从而就能够使得企业的所得税也相应降低。因为企业会面临着非常多的决策情况, 在实际的融资过程中也会产生相对来说比较多的财务费用, 但是如果融资的资金能够顺利地投入到相关

的经营项目当中去,那么在这样的现实情况面前,企业就能够切实保证自身参与的所有项目或者是工程建设都能够严格地按照已经签定好的,具有一定法律效力的合同顺利进行。企业实际能够拿到的融资资金在当前的整个市场环境当中具有较为良好的优势,并且这种优势可以具体地转化成为经济效益。而这种融资方式在企业的实际运行过程中可以很好地为企业自身的健康稳定发展提供良好的动力,但是如果企业内部通过相应的融资资金不能够较为完美地弥补融资项目所产生的实际融资费率,那么在这样的现实情况面前,企业必然就会需要承担更加严重的财务负担,进而也就会使得企业自身面临着更加严重的财务风险,甚至在一些较为严重的现实情况下,也会导致企业面临着较大的倒闭、破产风险。

3 我国企业融资成本以及相关风险控制管理工作过程中存在的一些主要问题

3.1 企业对于现有融资成本的风险缺乏正确的认知

企业在当前的实际经营发展过程中可以切实采取相应的融资办法来为企业筹集到更多的资金,这样一来才能够更加有效地促进企业自身的健康发展,也正是因为如此,在当前企业进行融资的具体环境当中,众多的企业面临的现实存在的普遍问题就是对于资金的实际筹集程度出现了过度追求的态度,将所有的重点都集中在了融资方面。在这样的现实情况面前,往往就很容易忽略在实际融资过程中可能出现的各种风险问题,这样一来企业内部的管理层以及相关的工作人员都不能够认识到成本控制产生的重要意义以及实际作用。如果企业不能够在当前的现实情况下及时地提升对于相关融资风险问题的实际重视程度,不能够对于风险问题进行较为科学的评估,那么必然就会导致现有的融资项目开展过程中存在有更多的风险问题。

3.2 融资方法相对来说非常单一

因为当前企业在市场环境当中面临的竞争愈发激烈,企业也越来越认识到融资的重要作用以及影响,但是因为当前企业所实际能够使用到的融资方式是非常单一的,那么在这样的现实情况下,企业在开展相关融资工作的实际过程中,如果不能较为及时地分析到自身所面临的实际情况而选择出最为科学合理的融资方式,那么这就不利于提升融资成本以及相应融资风险管理工作的实际质量以及实际效率。除此之外,因为受到了来自生产经营方面的制约,企业在开展相关融资工作的实际开展过程中,一般都会非常重视融资工作的高效性,因此企业在进行融资方式的实际选择过程中,大多数情况下都会将融资方式的较快的速度以及较低的难度作为选择的一个非常重要的标准。企业在通过银行开展贷款融资的实际工作过程中,因为缺乏对于风险问题的深入分析,很容易就会导致企业面临着非常巨大的融资压力,从而直接影响到企业融资的健康以及有序开展。

3.3 缺乏较为完善的内部资金管理组织体系

从目前的现实情况来看,企业为了能够更好地应对当前市场环境的实际变化,切实提升企业现有的经济效益,那么企业就必须要在内部建立起一个相对来说更加健全的资金管理体系,这样一来也就能在很大程度上切实提高当前企业内部资金管理工作的实际质量以及工作水平。除此之外,企业还需要能够切实提高内部工作人员对于资金管理工作的实际参与能力,也就是要能够采取一定形式的措施来不断地增加内部工作人员之

间的现实凝聚力,从而对于企业内部各个经营发展环节都实现更加科学的管理,这样一来才能够更加切实地保证资金管理工作的实际开展过程中所实际具有的科学性和有效性,进而也就能更进一步地提高当前企业内部实际拥有的针对资金的相关管理能力。

3.4 缺乏较为有效的资金监管以及考核机制

企业内部现有的资金管理工作的水平与相应的资金监管工作有着非常密切的现实联系,企业在实际的经营发展过程中只有对于现有的资金管理工作实现较为有效的监督,才能够切实地提升当前企业内部现有的融资成本以及相关风险控制管理工作的实际水平,但是从当前我国现有的非常多企业的现实情况来看,企业内部仍然缺乏一些科学合理的资金监管以及考核机制,如果对于现有资金不能够做到较为有效的监督以及管理工作,那么将会直接影响到整个企业内部资金的合理配置问题,那么这样一来也就会不利于企业实现更加稳定的现实发展。企业只有在实际的经营发展过程中具备有相对来说较为充足的资金,才能够切实保证内部开展的一切项目能够科学、有序地进行,为了企业自身的生存以及发展而提供源源不断的动力。但是因为当前一些企业在开展融资项目的实际过程中,不能够对于资金管理工作开展相对来说更加科学、有效的监督工作,监督的目标不能够明确,那么企业内部已经建立起来的监督以及考核机制也就不能够充分地发挥出来。

4 切实提升企业融资成本以及风险控制管理水平的主要措施

4.1 切实加强对于融资成本风险的实际认识程度

企业在当前的实际发展过程中,要想能够使得现有的融资成本相应的降低,并且能够对于现阶段正在开展的融资项目实现更加严格的监督控制,那么首先就需要从企业内部的领导层一直到基层的工作人员都转变以往较为传统的融资观念,并且能够提升对于融资风险问题的认识能力,然后引导内部的工作人员以及企业的领导层都能够对于现有的融资成本问题以及融资风险有一个正确、合理的认识。对于企业内部的领导者来说,首先就应该能够切实地从自身做起,在实际的工作过程中积极地承担相应的责任,进而引导所有的工作人员都能够提高对于融资风险问题的重视程度,引导企业上下都能够树立起一种较为科学的融资成本意识,进而也就能通过强化理论知识水平的方式来不断地提升专业素养,更加有效地提升相关的工作人员对于风险管理工作的实际能力以及综合素质,从而也就能意识到融资风险隐患可能给企业发展带来的严重后果,在这样的现实情况面前,企业内部的管理者也就能应有所自身的权限合理开展融资风险管控工作,这样一来也能够在很大程度上切实加强企业内部工作人员自身对于风险的重视程度。企业在实际的生产经营过程中还需要尽可能地对于工作人员开展相应的培训工作,帮助内部的工作人员树立起终身学习的相关意识,这样一来也就能更好地提升工作人员自身的融资成本以及对于风险管理的实际控制能力,这样一来也就能更好地促进企业自身的相关管理水平能够朝着一个更加高质量以及更科学有效的方向不断转变。

4.2 切实拓宽当前的融资渠道

因为当前企业内部实际拥有的融资方式相对来说是非常单一

的,并且企业所实际拥有的融资渠道相对来说非常窄,那么在这样的现实情况下,将会直接对于企业内部的融资项目的成本管控以及风险管理造成严重的影响,面对这样的现实问题,企业必须要能够针对融资项目开展深入的分析,从而切实拓宽企业现有的、可以使用的融资渠道,进而帮助企业增加融资形式。首先,对于企业所在地的地方政府来说,要能够积极、主动地实现自身的职能,切实地通过使用相关的信息技术手段来搭建起一个科学有效的融资平台,这样一来也能够充分地发挥出具有的优势以及作用。要想能够加强对于相关融资平台资金的实际管理工作效率,那么当地政府就需要充分结合当地的经济需求,切实认清市场内部行情的实际变化情况,这样一来就能够实现对于现有现金流的科学、合理的应用,从而企业也能够在正常的经营发展过程中有一个更加灵活的资金周转空间,同时还极大地增强了企业自身的融资能力以及可以使用的融资形式,切实降低风险问题的出现频率。其次,企业也要能够切实拓宽当前企业能够实际利用的融资渠道,牢牢地抓住社会的发展趋势,顺应当前市场环境对于企业提出的现实需要,并且要时刻紧盯市场的变化,要能够时刻掌握住市场的实际情况,这样一来企业内部也能够对于现有的产品结构以及服务结构都进行合理的完善,同时还能够非常有效地提升企业自身管理工作的实际力度以及管理工作的实际质量与效果,切实实现企业自身的可持续发展,提升融资平台整体的盈利效果。同时,对于地方政府来说,也要能够充分地发挥出市场内部所实际具有的现实优势,对于可能影响市场变化的相关因素进行较为深入的分析,从而也就能正确地认识到企业在实际的经营发展过程中存在的众多现实问题,进而也就能使得资本在实际的运作过程中能够呈现出更加理想的运作效果,为企业自身的良好发展创造出更加多样化的经营方式以及融资方式,还能够有效降低企业在开展相关融资项目过程中所实际面临的风险发生概率,降低风险可能造成的现实影响。

4.3 完善企业内部资金管理工作的相关组织以及体系

企业要想能够切实提升当前企业内部针对相关资金管理工作的实际工作水平以及工作能力,那么企业就必须能够对于现有的资金管理体系进行较为有效的改进或者是完善,因为企业在实际的经营发展过程中只有能够对于现实问题实现一个深入的分析,才能够提升企业自身的融资能力,进而使得企业内部现有的资金管理工作的实际水平能够得到一个很好的提升。第一,企业需要能够给予财务部门较大程度的引导权力,切实引导企业内部的其他部门来为财务部门工作的开展提供辅助作用,进而建立起一个联动机制,切实引导企业内部所有的职能部门都能够采取较为有效的措施来加强彼此之间的合作联系以及现实联系,这样一来才能够使得企业内部的资金体系得到一个较为良好的完善。除此之外,企业还需要能够对于相关的财务部门制定出较为严格的资金管理标准以及相关规定,不断地拓宽当前现有的各项权限,这样一来也就能使得财务部门与相关的业务部门之间实现一个

较为紧密的结合,实现企业内部各项业务之间的准确对接,同时还可以极大地加强企业内部的各个业务部门与财务部门之间的合作更加深入,联系也更加密切,这样一来也就能在最大程度上提升当前资金管理工作的整体质量以及整体效率,切实降低企业在实际的融资过程中可能遇到的各项风险问题。其次,企业还需要能够在实际的经营发展过程中发挥出先进技术所实际具有的优势,在市场当中实现各种类型信息的有效共享,从而能够保障企业内部的各项信息都能够得到一个较为充分的发挥以及科学合理的应用,进而也就能对于企业内部现有的资金实现一个科学、合理的配置。企业之后对于内部的资金管理体系进行不断的完善,才能够更加深入、全面地了解到企业内部当前现有资金的实际情况,进而就能够切实提升企业自身的实际融资能力,有效地规避企业融资过程中可能遇到的各种类型的融资风险问题。

4.4 完善企业内部的资金监管考核机制

企业在实际的经营发展过程中必须要能够充分地结合当前的实际发展需求,完善目前资金监管的相关考核机制,切实地为企业现有的融资成本以及相应的风险控制管理提供一系列重要的保障工作,企业只有对于当前的经营状况做出了较为科学的明确,才能够在日后的经营发展过程中更加有针对性地对于资金管理的考核标准进行明确,针对一些较为具体的考核环节,还需要能够不断地进行更加细化的处理,制定出更加科学有效的考核标准,这样一来才能够为后续的资金管理工作奠定下更加坚实的基础,提供一个更加明确的指导方向,从而也就能更加有效地规避各种类型的融资风险问题。企业在实际的经营发展过程中对于自身的经营状况进行一个更加深入以及透彻的分析以及研究,根据企业自身发展的不同阶段,制定出更加符合要求的考核指标,这样一来,企业可以从自身的根本利益的角度出发,并且能够具备有相对来说更加全面、科学的大局观念,这样一来企业才能够有效地提升资金监管考核工作的整体效率。

5 小结

综上所述,为了能够切实促进企业自身的可持续发展,企业必须要能够重视内部的融资成本管理工作以及相应的风险控制管理工作,提升相应的管理能力以及管理工作效率,能够以一个较为长远的发展眼光来看待当前的融资成本以及融资风险问题,切实提高企业对于整个融资风险项目的应对能力,切实实现企业自身的健康以及可持续发展。

参考文献:

- [1] 徐晨鸣. 建筑企业融资项目的成本管控风险及策略分析[J]. 审计与理财, 2021 (12): 34-35.
- [2] 刘萍萍. 企业融资项目的成本管控风险及策略分析[J]. 区域治理, 2021 (6): 239-240.
- [3] 徐敏. 建筑企业融资项目的成本管控风险及策略分析[J]. 企业改革与管理, 2020 (4): 130-131.