

新时代做好事业单位财务管理工作的思考

毕 然

黑龙江省呼兰养路总段, 中国·黑龙江 哈尔滨 150500

【摘 要】随着国家经济体制改革的推进, 事业单位应该在财务管理工作中积极改革和创新, 以更好的适应当前时代下各方面发展要求。众所周知, 财务管理作为事业单位各项工作正常运转提供了前提和基础, 同时也为事业单位建设与发展提供了参考性依据, 其相关工作的开展有利于提升事业单位在社会中的影响力, 可以不断推动事业单位行前发展。因此, 本文主要以事业单位财务管理工作的意义着手, 对当前财务管理工作中面临的问题进行分析, 并提出了新时代背景下做好相关工作的对策, 供大家参考。

【关键词】事业单位; 财务管理; 财务风险

Reflections on Doing a Good Job in Financial Management of Institutions in the New Era

Bi Ran

Hulan Road Maintenance Section Heilongjiang Province, 150500, Harbin, Heilongjiang, China

[Abstract] With the advancement of the national economic system reform, public institutions should actively reform and innovate in financial management to better adapt to the development requirements of all aspects of the current era. As we all know, financial management work provides the premise and foundation for the normal operation of various work of institutions, and also provides a reference basis for the construction and development of institutions. The development of related work is conducive to enhancing the influence of institutions in society. It can continuously promote the development of business units. Therefore, this paper mainly starts with the significance of financial management work in institutions, analyzes the problems faced in the current financial management work, and proposes countermeasures for doing well in the context of the new era for your reference.

[Keywords] business unit; financial management; financial risk

随着社会经济的快速发展, 加上机构改革越来越深入, 事业单位获取资金的渠道相比以往有了很大变化, 资金管理上也向多样化方向发展, 这种情况下事业单位财务管理工作面临着非常大的挑战。从当前的形势来看, 事业单位要想顺利开展各项活动, 必须从其实际情况开始出发, 制定出可行性较高的策略, 将财务管理的优势充分发挥出来, 这样才能进一步推进社会主义建设, 通过不断的改革, 适应以后事业单位各方面的发展。

1 事业单位财务管理的重要意义

1.1 可以提供科学参考依据

在事业单位中, 档案管理人员收集、整理数据资料后, 可以从中提取有效信息, 经过科学分析后, 即可为以后的工作提供有力参考, 从最大程度上减少失误的发生。财务管理中会涉及到大量经费支出, 因此必须将各事项核实好, 以避免实际情况与账面之间不一致。与此同时, 还要以现有情况为基础展望未来发展, 科学制定工作计划, 以推动各项工作的顺利开展。事业单位要想做出合理的决策, 就必须以档案中反映出的信息为依据, 由此可见档案信息在其发展中作用非常大。工作人员必须形成严谨认真的工作态度, 任何细节上的问题都不能放过, 这样才能获得最全面的信息。

1.2 可以提供经费开支凭证

众所周知, 事业单位需要处理大量事务, 因此必须将经费开支记录工作做好, 这样才能做好对财务管理的整体了解。当前, 我国财务腐败的情况越来越严重, 很多人利用职务之便谋取私利, 对于事业单位而言造成了巨大的损失。获取数据凭证后, 这一问题即可得到很好的解决, 因为知道了每笔钱的去向, 就不会出现浪费的情况了, 为自身公正廉洁提供保证。财务管理与事业单位未来的发展相辅相成, 二者存在紧密的关

联, 所以必须引起重视。通过财务管理工作的落实, 各项工作都可以井然有序, 构建完善的管理制度, 这样各项工作的落实才能有章可循, 从而进一步提升事业单位在社会中的公信力。

1.3 可以顺应时代发展需求

为了更好的与时代发展相适应, 事业单位需要从内部结构、人事、职能以及组织机构等方面实施全面改革。从当前事业单位财务管理工作的现状来看, 必须在国家财政政策引导下实施革新, 这样才能避免出现单位内部资金管理混乱的情况, 从而不断提升信息真实性, 全面提升财务管理的整体水平, 为现代化财务管理制度建设提供助力。因此, 从这一角度来说, 事业单位为了获得更好的发展, 必须全方位加强财务管理, 这是一项具有时代意义的工作。

2 现阶段事业单位财务管理中的主要问题

2.1 财务人员缺乏专业素养

财务人员在财务管理中的作用非常重要, 在处理、提炼会计信息时, 财务人员的专业素质高低与之关系重大, 但目前的情况是, 在多种因素的影响下, 事业单位财务管理中人员的素质参差不齐。缺乏专业素养将会对事业单位的发展造成严重限制, 首先在财务人员平时的工作中, 很多人员的专业技能水平并不高, 单纯在依靠以往经验实施财务管理, 工作中缺乏合理的统筹规划, 这将对事业单位以后财务管理的发展造成直接影响, 同时也会对资金使用效率带来一定影响。在当前的时代背景下, 政府想要在财政资源方面做到物尽其用, 为了达到这一目的, 必须全方位提升资金使用效益, 作为财务人员而言, 必须从“按老办法办事”的思想中走出来, 在财务管理中积极创新。

2.2 财务管理制度有待完善

在事业单位财务管理工作中, 应该坚持按章办事、依法决

策, 严格遵循国家的法律法规, 依照财务管理规定办事, 同时还要依据单位的工作实际制定规章制度, 确保各项决策内容合法合规。但是, 从目前的情况来看, 很多事业单位并不注重管理机制的建立, 监管安排上也不合理, 现有制度无法满足当前的财务管理工作, 这种情况下, 一旦有财务问题表现出来时, 将无法采取有效方式解决, 充分体现了制度上的缺失。从实际情况来看, 当前很多事业单位依然在财务管理工作中采用以前的工作方式, 假如不能及时改变老旧的管理机制, 财务管理甚至事业单位的发展都会面临阻碍。例如, 在财务会计核算中, 一定要对会计法、会计制度进行规范, 但当前普遍存在着制度不完善的问题, 同时岗位责任制、会计处理程序等都不够完善, 因此会计控制系统缺乏严密性, 此种背景下事业单位各项事业的发展都缺乏获得来自会计信息的支撑。

2.3 财务资金利用效率较低

纵观近年来财务管理工作的现状, 多数情况下事业单位对财务资金的使用效率都不是很高, 尤其是一些单位还没有专门建立财务资金的跟踪模块, 因此很多资金的流向还不够清晰, 直接导致了资金浪费问题的发生。另外还有一些单位存在资金被挪用的情况, 也对财务活动的正常开展造成了障碍。之所以会有此类情况发生, 主要是由于在传统观念的影响下, 多数事业单位并未形成对国有资金进行主动保护的意识。因此, 在财务资金管理上这些单位处于被动地位, 同时在资金利用方面缺乏高效方案, 自然无法对资金利用的安全性进行保证。

2.4 缺乏完善预算管理机制

就事业单位而言, 每一年国家都是按照其工作开展的情况定期拨款, 因此要想顺利开展活动, 事业单位必须对预算管理工作引起重视。在财务管理工作中, 预算管理提供了重要的基础, 为事业单位各项工作的开展奠定了基石, 预算的编制与执行可以为单位各项工作圆满完成提供保证, 因此事业单位必须对预算管理机制建设工作引起重视。由于事业单位中人们对预算工作一直都不重视, 在实际工作中缺乏针对预算管理的制度, 对待预算工作时也不够认真, 因此绝大多数工作都超标完成, 直接导致了资金短缺、财务数据不准确等问题的发生。长此以往, 事业单位资金链将会出现较大漏洞, 甚至对服务质量造成不良影响, 单位内部问题也会随之增多。

2.5 缺少财务风险管理体系

从以上论述来看, 事业单位财务管理中的问题可谓多种多样, 之所以会出现财务风险, 不仅与单位内部管理人员思想意识淡薄有关, 同时财务管理工作落实不够严谨也非常关键, 为财务风险的发生提供了前提。就财务单位而言, 其抗风险能力能力比较弱, 由于财务风险管理机制不完善, 各部门在工作中的积极性不高, 单纯通过财务部门完成工作也存在一定片面性, 这对事业单位财务管理制度的完善不利, 因此事业单位在财务管理工作中一定要对财务风险管理引起重视。

3 新时代做好事业单位财务管理工作的对策

3.1 提升财务人员综合素质

从事业单位的角度来说, 财务人员的综合业务能力越高, 就越能提升会计信息提炼的效率, 可见财务人员的素质培养与单位的财务管理直接相关。事业单位财务人员综合业务能力的高低关系到他们是否可以提炼出准确的财务信息。随着时代的快速发展, 我国政治、经济以及生活领域都在快速发展, 这种情况下政府会计制度改革也在逐步向纵深方向发展, 这种情况下财务管理的业务范围不再仅仅局限在记录经费支出、提供财务报表上, 因此财务人员也必须积极参加业务培训, 充分满足事业单位的这一要求。另外, 政府应在现有人才渠道基础上进一步拓宽, 不断提升技术人员的待遇水平。财务人员必须不断提升业务水平、丰富业务知识, 才能更好的接受新的财务理念和财务知识, 才能

更好的提升其业务能力水平。

3.2 完善财务监督管理机制

进入新时代以后, 事业单位必须在财务管理方面加强风险控制力度。具体来说, 首先应该对财务监督机制进行优化。众所周知, 完善的财务监督管理机制为事业单位创造经济效益提供了前提, 所以必须进一步完善风险控制策略, 健全单位内部控制制度, 优化各项控制程序; 其次应该逐步落实财务监督职能。目前应重点解决“重核算、轻监督”的问题, 着重加强对日常事务流程的监督管理力度, 在合规管理工作中加大力度, 即事前构建标准, 事中加强审批, 事后积极审计已完成的工作; 最后应在财务管理工作中加大监督、审核力度, 为财务管理人员规定出具体的工作纪律“红线”, 并且明确这是一条绝对不可以碰的底线, 从而强化对财务风险的监督管理及预防能力。财务管理应加强能力建设的力度, 形成风险意识以及预判能力, 及时发现可能存在的风险, 并且采取措施进行规避。

3.3 提高财务资金利用效率

当下, 很多事业单位都在财务管理上出现了一些问题, 资金浪费就是其中之一, 为了解决此类问题, 各单位纷纷制定可行性措施提升对资源的利用率。首先, 建立健全资金调用制度。在财务管理工作中, 应该对资金调用制度进行完善, 确保每一笔资金都有清晰的流向, 这一过程中, 单位注意不可以出现资金被挪用的问题, 如果一点要挪用资金, 必须向上级部门进行申请, 获得审批以后再行挪用。在使用与消耗资金的过程中, 应将记录工作做好, 这样后续资金管理才能获得数据支撑; 其次, 要受评价资金使用效果方面构建严格的评价体系。为了进一步提升资金利用率, 单位应该专门建立资金使用评价这一模块, 每一次使用资金都要利用评价体系评价资金使用的效果, 同时还要明确没有达到资金使用效果的原因, 这样即可为后续优化财务资金管理提供参考。

4 结语

综上, 随着国家经济的蓬勃发展, 事业单位必须积极开展内部改革, 紧跟时代发展的脚步, 各项活动才能顺利开展。在事业单位发展过程中, 应该充分关注社会效益, 依照国家颁布的有关政策改革工作内容, 完善管理制度, 这样财务管理工作的开展才会更加便利。虽然事业单位在财务管理工作中面临着一定的内部问题, 但是相信加强自查与改革后, 其财务管理水平将会得到显著提升, 推陈出新, 充分发挥出事业单位的优势和作用, 充分利用社会资源, 更好的为社会大众服务。

参考文献:

- [1] 胡齐军. 数字化转型视角下加强和改善行政事业单位财务管理的方法探讨[J]. 经济师, 2022 (05): 79-80+82.
- [2] 李情乐. 政府会计制度改革对行政事业单位财务管理的影响研究[J]. 行政事业资产与财务, 2022 (08): 87-89.
- [3] 晏文. 基于新政府会计制度的事业单位财务管理工作优化对策[J]. 投资与合作, 2022 (03): 61-63.
- [4] 高琦笛. 建立更加规范化和制度化的事业单位财务管理机制[J]. 今日财富(中国知识产权), 2022 (02): 115-117.
- [5] 张明阳. 信息化环境下事业单位财务管理模式的问题分析与建议——读王盛《财务管理信息化研究》的思考[J]. 学术评论, 2021 (06): 86-92.
- [6] 黄铭. 大数据背景下行政事业单位财务管理的优化研究[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2021 (12): 91-93.

作者简介:

毕然(1977.03-), 男, 汉族, 黑龙江哈尔滨人, 硕士学位, 黑龙江省呼兰养路总段会计师, 研究方向: 事业单位预算管理、内控管理。