

政府会计制度下医院成本管理工作开展对策

闫光香

济南市妇幼保健院, 中国·山东 济南 250001

【摘要】文章围绕政府会计制度之下医院成本管理工作方面的实际情况进行合理分析, 结合具体问题, 探索具有针对性的问题解决策略及多元化工作方法。希望通过本文研究, 可以帮助广大工作人员逐一解决医院成本管理工作方面的具体问题, 探索不同会计制度下, 医院成本管理工作的未来发展方向, 深层次推进医院成本管理制度的转型与升级, 逐步提升医院成本管理工作的整体质量与水平, 保障医院成本管理工作的有效开展。

【关键词】政府会计制度; 医院成本管理工作; 对策

Countermeasures For Hospital Cost Management Under the Current Government Accounting System

Yan Guangxiang

Jinan maternity and child care hospital Jinan Shandong 250001

[Abstract] Based on the actual situation of hospital cost management under the current government accounting system, this study provides a reasonable analysis, explores targeted problem solving strategies and diversified working methods in combination with actual specific problems. It is hoped that this study can help hospital staff to solve specific problems regarding hospital cost management one by one, explore the future development direction of hospital cost management under different accounting systems, fully carry forward the transformation and upgrade of hospital cost management systems, gradually improve the overall quality and level of hospital cost management, ensuring an effective development of hospital cost management.

[Key Words] Government accounting system; hospital cost management work; Countermeasures

引言

近年来, 我国政府管理部门为了进一步规范医院的日常经营工作以及管理工作, 逐步出台了新型的会计制度。在这一会计制度的指引之下, 广大医院成本管理工作人员必须要充分意识到当前工作方面的实际问题, 必须要着重解决医院成本管理工作问题, 避免频繁出现复杂的工作问题以及体系化管理问题。尤其是在政府会计制度的指导之下, 医院方面必须要充分意识到成本管理工作的重要性与必要性, 必须要统筹规划成本管理工作新型体制机制以及管理方法, 确保医院成本管理工作可以有效进行。因此, 文章将在如下内容中, 立足于政府会计制度主要内容, 合理分析医院成本管理工作的具体方法与途径。

1 政府会计制度下医院成本管理工作改进内容分析

当前情况下, 我国政府管理部门为深层次推进医院成本管理工作的改革与创新, 逐步出台了新型的会计制度以及相应管理制度。各式各样的政策条例逐渐下发到基层, 广大公立医院以及民办医院也已充分了解到政府管理部门对于医院内部日常管理工作的全新要求, 纷纷做出改革与调整。尤其是在医院内部成本管理工作以及会计管理工作之中, 需要工作人员统筹规划全新的管理标准与新型工作制度, 还需要运用互联网信息技术, 正确使用不同类型的处理技术以及数据集成技术, 更加需要工作人员立足于当前的工作基础进行合理研究与分析, 必须要结合具体问题研究相应的改进措施, 深层次推进医院成本管理工作的全面发展。

在原有医院财务管理制度以及会计管理制度的基础之上, 对现代化公立医院以及民办医院的会计管理制度进行大量调整后, 逐步形成了政府会计制度。政府会计制度主要是由我国政

府相关管理部门针对医院内部的管理情况进行综合分析之后逐步提出的新型制度标准以及管理方案。在政府管理制度之中, 提出了较为科学、有效的会计管理工作方法, 也严格规范了医院成本管理工作以及会计管理工作的具体方式, 避免医院内部出现比较混乱的管理状况。在医院内部正式开展成本管理工作的过程中, 必须要以政府会计制度为基础, 必须要立足于医院内部当前的经营情况以及管理情况进行合理分析, 医院内部高层管理部门需要从财务资产管理情况、负债情况、医院收入情况以及支出情况进行综合比对, 对各种各样的会计要素进行层次划分以及类别划分。医院内部也需要制定新型的财务管理工作方案, 快速解决常态化财务管理工作问题以及成本管理工作问题, 避免诸多细小的工作问题进一步扩大, 从而导致医院内部的整体管理体系出现异常。

2 政府会计制度下医院成本管理工作方法与对策分析

2.1 转变管理人员思想与观念

在正式开展成本管理工作之前, 医院内部的诸多管理人员必须要充分了解到医院成本管理工作的价值与实际地位, 必须严格依照政府会计制度的整体要求, 深刻研究医院管理工作方面的主要问题, 结合具体问题, 研究相关的工作方法以及管理策略, 避免再度出现比较复杂的成本管理问题以及资金审核问题。

由于我国医院成本管理工作主要分为公立医院成本管理工作以及民办医院成本管理工作这两种类型, 公立医院与民办医院在会计管理以及资金管理等诸多方面存在许多不同之处, 但实际上, 二者之间也存在着较多的相似性。尤其是在医院内部开展会计管理工作的过程中, 广大工作人员必须要了解我国政府管理部门对于医院成本管理工作的具体要求, 也需要依照政策

条例及管理标准, 转变原有的管理思想与理念。医院内部高层管理部门需要推行长远的经营目标以及管理目标, 必须要引导每一位工作人员充分意识到自身的工作职责以及工作任务, 树立较为现代化、全面化的管理思想与理念, 将医院内部的成本管理工作融入到财务管理工作中。

2.2 建立健全医院成本管理工作体制机制

为了从根本上提升医院成本管理工作整体质量与水平, 工作人员必须要立足于原有的工作机制以及管理标准进行灵活分析, 及时调整具体的工作模式及管理方法, 逐步建立健全新型的医院成本管理工作体制机制, 以便快速形成现代化的医院成本管理工作体系。在正式制定医院成本管理工作的标准以及工作方案的过程中, 首先需要工作人员深入了解医院成本管理工作的详细要求以及实际的工作原则, 结合医院内部日常经营工作以及管理工作的主要情况进行合理分析, 也需要由各部门之间共同研究医院成本管理工作的主要内容, 制定新型的成本管理工作方法以及相关的管理标准。

由于不同医院所面临的经营问题及成本管理问题有所不同, 不同医院内部所推行的成本管理工作方法及管理模式也存在一定的细节差异。因此, 医院内部高层管理部门需要协调各个部门之间的合作关系, 需要促进各部门之间形成紧密配合的关系, 逐步探索医院成本管理工作以及会计管理工作方面的具体问题, 随后依照相关问题, 立足于原有的工作标准, 快速研究问题的解决方案, 将新型的成本管理工作问题引入到工作体系之中。

在制定新型工作标准或者是建立健全医院内部成本管理工作体制机制的过程中, 也需要广大工作人员广泛参与其中, 为医院内部成本管理工作的创新性发展献计献策。在正式制定新型工作标准与关于制度之后, 医院内部成本管理工作人员必须要将主要的工作标准引入到日常工作环节之中, 通过实践操作等形式, 全方位检查新型工作制度的运行效率。一旦在后续成本管理工作之中出现了全新工作问题, 则必须由工作人员在第一时间快速分析问题、解决问题, 逐步完善医院内部成本管理工作的主要标准, 探索更加新颖的医院内部成本管理工作方法与管理模式。

2.3 提升管理人员专业素质与工作能力

当前情况下, 一部分工作人员并不了解医院成本管理工作方面的实际问题, 也无法及时采取正当措施解决各种管理问题, 可能会严重影响医院成本管理工作的整体效益, 进而导致成本管理工作无法深入推行。为合理避免此类问题, 则更加需要医院内部高层管理部门在正式选派工作人员之前, 及时检查每一位工作人员的从业资质以及相关技能资格证书, 必须保障每一位工作人员均可以持证上岗, 必须保障每一位管理人员均可以具备一定程度的基础工作能力以及职业素质, 以便打造高质量工作团队。医院内部可以定期开展集中研讨会议, 召集各个管理部门快速研究相应的工作问题, 及时推进新型的成本管理工作方法与管理方案。逐步提升工作人员的专业素质, 可以有效避免细节方面的工作问题, 也可以快速解决成本管理工作方面的复杂问题, 避免细节方面的问题进一步堆积, 最终积重难返。

2.4 运用现代化互联网信息技术, 提升工作效率

伴随着现代化互联网信息技术的进一步发展, 各式各样的智能化信息技术以及计算机设备逐渐融入到医院内部成本管理工作之中。在医院成本管理工作环节之中, 工作人员以及管理人员可以广泛应用互联网信息技术, 及时整合多元化的管理资源与信

息, 快速分析各种信息, 逐步形成全面化的数据集成体系, 以便帮助工作人员了解医院成本管理工作方面的实际问题, 进行提升工作效率, 避免出现复杂工作问题。

医院内部高层管理部门可以集中利用互联网信息技术, 监督工作人员的日常工作情况。一旦发现成本管理工作方面存在问题, 则可以及时通过互联网数据平台与工作人员保持密切联系, 及时引导工作人员快速解决成本管理工作问题。同时, 各个医院之间也可以搭建数据互联互通与共享的平台, 在这一数据互通平台之上, 广大医院工作人员可以将各种信息录入到计算机系统内部, 促进各个医院之间的信息交流与共享。尤其是在政府会计制度的指引之下, 医院内部成本管理工作人员必须要充分运用不同类型的互联网信息技术, 尤其是互联网大数据分析技术以及云计算技术, 逐步提升技术操作效率与水平, 推进医院内部成本管理工作向着现代化与智能化的方向不断发展。最后, 工作人员以及管理人员可以运用互联网大数据分析技术, 将具体的工作数据集中记录到计算机系统内部, 随后整合成数据集成系统, 将各种数据统一到互联网大数据库之中, 以便进行数据备份与集中处理。在后续成本管理工作之后, 如果需要提取各种数据, 也可以直接从互联网大数据库之中提取各种有效信息, 帮助工作人员快速开展专业化成分管理工作, 推进医院内部成本管理工作的创新性发展。

2.5 正确核算医院经营成本及管理成本

在医院内部制定具体的工作标准及管理制度之后, 也需要工作人员正确核算医院当前的经营成本及管理成本。成本核算属于医院成本管理工作的重要任务之一, 也是成本管理工作的重要职责之一。成本管理工作人员需要合理正确的核算各个科室的支出成本, 也需要对各个科室的医疗成本以及设备使用成本进行精确核算。在数据核算过程中, 工作人员必须及时对各种数据进行合理研究与处理。一旦发现成本管理以及数据核算等诸多环节之中出现各种问题, 则必须要及时汇报给上级管理部门, 快速召集相关部门共同研究成本管理工作方面的相关问题, 避免影响工作效率, 浪费工作时间。此外, 在工作人员精确核算医院经营成本及管理成本的过程中, 必须要定期对医院的收支情况进行综合评估, 及时将各种数据反馈给上级管理部门, 或者是直接记录到计算机内部。

结束语:

为进一步提升医院成本管理工作整体质量与水平, 则需要工作人员以及管理人员立足于当前工作现状, 建立健全成本管理工作的体制机制, 逐步形成较为全面化、现代化、多元化、个性化的医院成本管理工作体系, 随后运用互联网信息技术对数据进行集中处理与分析, 快速转变工作人员的工作思想以及管理理念, 搭建数据互联、互通与共享的技术平台, 提升工作人员的专业素质以及技术操作能力, 正确核算医院经营成本、管理成本。

参考文献:

- [1] 王培峰. 政府会计制度下医院成本管理工作开展对策[J]. 中国乡镇企业会计, 2022(8): 3.
- [2] 杨秀岭. 政府会计制度下我国医院的成本管理策略[J]. 2020.
- [3] 胡文慧.《政府会计制度》下公立医院面临的挑战及对策[J]. 当代会计, 2020(2): 2.
- [4] 刘思焯. 政府会计制度下公立医院全面预算管理与成本控制问题的探讨[J]. 财经界, 2021(35): 2.