

煤炭经济管理科学化水平优化分析

贺俊铭 左琦

华电集团北京燃料物流有限公司山西分公司, 中国·山西 太原 030000

【摘要】本文将详细介绍影响煤炭经济管理科学化水平的主要因素,通过专业的调查与研究,精准找出五项优化煤炭经济管理科学化水平的有效措施,其措施内容包含增强煤炭成本控制、强化技能人才发展力度、转换财务核算方法、拓展经济发展规模及创新经济管理发展模式,在该类专业管理状态的影响下,全面增强煤炭经济管理的科学化水平。

【关键词】经济管理; 财务核算; 经济发展规模; 煤炭

Optimization and Analysis of the Scientific Level of Coal Economic Management

He Junming, Zuo Qi

Huadian Group Beijing Fuel Logistics Co., Ltd. Shanxi Branch, Shanxi Taiyuan 030000

[Abstract: This paper will introduce in detail the main factors affecting the scientific level of coal economic management, through professional investigation and research, accurately find out five effective measures to optimize the coal economic management scientific level, its measures include strengthening coal cost control, strengthen skilled personnel development, transform financial accounting methods, expand the scale of economic development and innovative economic management development mode, under the influence of the professional management state, comprehensively enhance the scientific level of coal economic management.

Key words: economic management; financial accounting; scale of economic development; coal

引言

在煤炭企业建设数量逐步增加的当下,相关部门需合理关注该类产业经济管理控制过程,探索出改变经济管理状态的各项数据指标,透过对不同指标数据的专业化管理,有效加强经济管理的专业化程度,切实改善煤炭产业的发展状态。

1 影响煤炭经济管理科学化水平的主要因素

1.1 煤炭成本控制建设不完善

在关注煤炭经济管理状态期间,相关部门应着重观察其内部控制态势,由于煤炭企业性质多为国有企业,其经济管理模式仍然会受到计划经济影响,难以制定出与当前市场发展状态相符的管理制度,极大影响经济管理的科学化水平。部分煤炭企业未能开展合适的成本控制建设,在执行成本控制内容时,受多重要素影响,再加上监管手段缺失的影响,较难彻底执行成本控制建设中的各项内容,对其内部形成的数据信息也没能实行专业化管理,严重缩减煤炭企业的经济管理态势。

1.2 技能人才发展态势不佳

在科学管理煤炭产业中的各项事务时,相关部门需派遣专业人员合理完善经济管理内容,对该产业的经济管理状态进行恰当规划。当前部分企业在管控煤炭经济发展状态时,没能选拔出合适的技能人才,导致其开展的经济管理内容不科学,无形中减弱了煤炭产业经济管理状态。同时,部分煤炭企业在进行日常经营时,虽然设置了不同类型的经济管理培训,但缺乏对该项技能培训的监管力度,导致从业人员较难在该类培训中学到更多的煤炭经济管理知识,对该项管理技能的运用也并不准确,都会对企业经济管理状态形成较大影响,改变煤炭产业的经济管理水平,因而对技能人才的专业化控制为提升煤炭经济管理水平的关键。

1.3 财务核算方式较为单一

在进行煤炭经济管理期间,相关部门应科学规范内部财务

核算形式与内容,当前部分企业在资金规模受到限制的情况下,其采用的财务核算方法较为单一,在内部控制制度并不完善的状态下,导致企业财务核算出现混乱局面,没能对不相容的业务岗位进行彻底切割,给财务核算工作的开展质量造成极大影响。部分煤炭企业在进行财务管理时,未能及时转换管理思路,始终将事后记录当成财务核算控制的重点内容,对各项事务的事中控制较为忽视,难以保证财务管理信息的准确性。部分企业在进行财务核算时,没能精准完善财务预警与预算编制分析,对财务核算过程中可能形成的风险隐患较为忽视,该项管理方式直接影响了企业财务核算工作的整体质量。

1.4 经济发展规模的跨度不够

当前煤炭产业的发展趋势为多方面内容的横向发展,要对与煤炭产业相关的深加工、销售、运输与开采等内容进行专业管理,部分煤炭企业未能在经济管理中拓展自身发展宽度,对部分内容的管理缺乏专业性。部分企业在进行内部经济管理时,受多重外部要素影响,没能依照经济市场的发展趋势来规划管理内容,该项方式直接导致其整体发展规模受到一定限制,产业经济管理流程的执行也出现了更多问题,若未能及时拓展该类产业的内部宽度与发展规模,会极大削减煤炭产业经济管理质量^[1]。部分企业在拓展产业经济管理规模时,没能采用先进的技术手段,导致经济管理状态形成较大问题,严重影响煤炭产业的发展状态,也无助于改善煤炭经济管理科学化的发展水平。

1.5 经济管理发展理念较传统

一方面,当前部分煤炭企业在进行经济管理时,仍采用较为传统的发展理念,其业绩考核目标的制定也完全遵从于开采量,而单一考核指标较难展现出企业真正的经济管理状态,还会对周边环境建设产生不良影响。另一方面,在开展煤炭经济管理时,部分企业没能采取科学的管理方法,在未能实际调查

煤炭市场发展状态的情况下,其确认的市场需求与产品市场价格都没能进行科学分析、调研,该类数据信息难以当成专业经济管理的依据,无形中缩减煤炭产业的整体发展质量。此外,部分煤炭企业在进行经济管理时,没能制定出完善的经济管理制度,对部分煤炭产业的发展规划存在缺失,该项举措较难保证煤炭经济管理发展质量,削弱该项管理内容中的科学性、执行性。

2 优化煤炭经济管理科学化水平的有效措施

2.1 增强煤炭成本控制

一方面,在进行煤炭产业成本控制时,相关部门应恰当关注该产业管理执行中的多方面内容,对煤炭资源销售、开采等环节进行必要的成本控制,利用对价格的规范性控制,全面增强该类产业在市场竞争中的优势。煤炭企业在日常经营中,要适时搭建预算管控部门,对煤炭产业不同环节的费用开支、运行成本进行合理控制,透过对预算管理内容的执行来缩减其综合运营成本。在完成企业专业预算管理后,要恰当汇总、分析不同生产经营部门内部预算的执行状况,科学整改预算管理中形成的各项问题,并对相关问题的解决进行合理督促,全面完善煤炭预算指标的执行力、操作性^[2]。另一方面,在加强煤炭成本控制的过程中,企业管理层还可与更多的物流公司服务合作,利用对该项服务合作力度的增强,有效控制煤炭经济管理的科学性。煤炭企业在与物流公司合作服务时,前者需主动依赖后者的煤炭运输服务形式,适当缓解铁路运输的整体压力,为煤炭产品的运输管理创设出更多途径。在进行煤炭产业的成本控制时,相关部门还应及时拓展煤炭市场需求,利用需求量的增加来加强产业发展规模,成本控制方式的使用将变得更为理想。

2.2 强化技能人才发展力度

传统煤炭企业在进行经济管理控制时,其运用的工作人员的技能手段都较为单一,而当前经济管理需选用复合型人才,要适当强化技能人才发展力度。一般来讲,煤炭企业在进行人才招聘时,要将工作经验与业务技能手段相结合,将综合性指标当成选拔人才的判断依据,合理把控企业内部各方面的专业管理人才。在强化技能人才发展力度的过程中,企业管理层需开展专业性较强的业务技能培训,将财务核算、经济与安全生产等内容当成技能业务培训的重点内容,借助对该项培训制度的适宜规范,为企业经济管理工作带去专业人才。若想增强技能业务培训开展的应用效果,企业管理层还需主动搭设业绩考核系统,将业务技能培训中的各项表现与经济管理的状态相结合,对内部基层员工形成恰当激励,适时加强煤炭产业的生产经营效果。

2.3 转换财务核算方法

煤炭企业在进行专业经济管理时,还要及时转换财务核算方法,比如,搭设出合适的内部控制制度。在建设企业内部控制制度时,管理层需增加对该项控制内容、形式的重视度,利用对该项制度的专业执行,有效完善内部财务管理中的各项数据指标,企业财务管控效率也可获得适时提升。企业管理层还要科学成立专门的审计机构,专项审计内部控制制度的操作流程,恰当把控其内部持有的各项数据指标,并及时规范财务核算中的各项内容。在控制会计信息数据的准确性时,相关部门需采用合适的技术设备,将与煤炭产业相关的各项经营指标投放到对应的技术设备平台中,透过该平台的合理分析与研究,科学找出不同管理环节存在的安全隐患,在查明其形成的具体原因后,借助有效性措施加以解决,适时增强财务核算数据的管理应用质量。此外,在控制财务核算方法时,相关部门还应主动完善各生产经营环节的工作内容,及时把控其内部持有的数据指标,探索出不同类型数据信息的对应变化,对煤炭经济管理进行专业性控制,更好

地改善其内部数据指标,保障煤炭企业总体经营效果^[3]。

2.4 拓展经济发展规模

随着经济市场发展规模的逐步扩大,煤炭经济管理规模也要进行适当拓展,全面加强市场竞争力。具体来看,若想加强煤炭企业的经济发展规模,要适时明确其整体经营方向,对内部管理制度进行恰当革新,并借助联合、兼并等形式来扩大经济发展规模,提升经济管理的专业程度。在进行内部管理时,相关部门要依照煤炭生产的对应流程,对煤炭集团中的各项业务进行适时规划,增强深加工、销售、运输与开采等流程内容的专业性把控,缩减不合理的管理环节,既能缩减企业内部经营控制成本,还能加强经济管理的整体效率。煤炭企业在日常经营时,还要将产业集中发展的优势发挥出来,对经济管理技术进行适当创新,增加对该项技术手段的研究,在改善资源利用效率的基础上,促进煤炭企业的持续性发展。在规划与拓展经济规模前,煤炭企业管理层就需对煤炭产业在经济市场中的发展位置进行深入研究,精准确认该产业未来的发展方向,并利用对该项内容的专业化控制来强化经济管理规模,全面更新煤炭产业的整体发展内容,对不同技术环节的应用提出更高要求,加强煤炭资源的运用效率^[4]。

2.5 创新经济管理发展模式

一方面,在创新经济管理发展模式前,要对煤炭企业的经营管控理念进行恰当改造。在当前的煤炭产品销售中,其开采依据要始终以对应的市场需求为主,利用对煤炭开采的数据规划,为开采、销售工作提供恰当的数据支撑。在拓展经营管理模式时,要及时创新该项管理工作的发展理念,透过经营管理方法的改变来强化经济管理发展质量,使煤炭产业企业在经济市场的竞争中占据优势。创新经济管理发展理念可促进经济管理发展模式的改变,相关部门需在日常经营中将发展理念更好地传输到经济管理人员中,使其自觉开展煤炭经济管理工作,全面增强该项工作的发展动力。另一方面,在完成经济管理发展理念的创新后,煤炭企业需将全新的发展理念投放到对应的经济管理模式中。比如,经济管理人员可对煤炭材料价格、开采量等数值信息制定出合适的的数据指标,利用专业的定额定值管理来把控企业内部的成本费用,并透过成本费用标准与预算执行的合理比来观察出预算执行时带有的各项不足,借助更为规范性举措加以改进,有效完善煤炭企业的成本控制内容。煤炭企业在实行具体经营时,还可依照内部的财务管理状态、生产工艺技术等制定出专门的经济管理制度,该项管理制度的执行标准需以煤炭行业的行为规范为准,适时加强对该行业经济管理内容的控制性,有效把控煤炭企业的经济管理状态与质量。

3 总结

综上所述,在把控煤炭经济管理专业化水准的过程中,相关部门需恰当改善煤炭产业的经济管理规模,利用对产业发展模式的不断创新,适时增强对煤炭经济管理指标的科学控制,及时解决其内部形成的各项问题,继而有效增强煤炭产业发展的可持续性。

参考文献:

- [1] 郭玉婷. 现代经济视角下煤炭经济管理创新研究[J]. 内蒙古煤炭经济, 2021(24): 210-212.
- [2] 王丹琪, 王荣博. 煤炭企业数字化转型现状、问题研究及建议[J]. 中国煤炭, 2021, 47(12): 7-11.
- [3] 赵晓敏. 新时期国有煤炭企业经济管理模式创新发展探讨[J]. 商讯, 2021(19): 138-140.
- [4] 王波, 魏东. 新形势下煤炭企业经济管理创新发展的研究[J]. 中国集体经济, 2020(27): 31-32.