

工程经济管理风险和防范措施的思考

李彦军

克拉玛依市正中建筑安装有限责任公司 新疆 克拉玛依 834000

DOI: 10.18686/cjsc.v2i3.1103

【摘要】这些年来,我们国家经济发展迅速,各项工程建设也在陆续地开展中,工程项目中经济管理有着重要意义,并且随着工程项目数量越来越多,对于整个社会的发展和完善的促进作用。工程经济管理与工程项目的建设质量也存在一定的联系,目前来看,要促进工程项目经济管理质量和水平,就需要有效地采取经济管理防范措施,这样可以进一步预防和控制好潜在风险。故本文重点思考和分析了工程经济管理风险的预防和控制机制,并对如何更好地开展工程经济管理工作加以思考和分析,希望能够带给工程经济管理人员一些思考和启发。

【关键词】工程;经济管理;风险;防范措施

【引言】工程经济管理工作需要有效地运用好经济学有关的概念,并且将经济学知识与方法有效地贯彻到工程项目的建设当中,这样既能够确保施工项目的质量和水平,也能够使生产成本得到有效降低,更好地增加工程项目的经济利润。所以将工程建设与经济管理有机结合能够充分地发挥经济管理的有点,也能够更好地强化工程项目的建设效果。

1 工程经济管理的重要意义

工程经济管理主要是预测和控制好工程项目风险,这样能够更好地规避工程项目的施工风险,也可以进一步提升工程项目的施工质量和经济效益。由于工程经济管理涉及多方面内容,而且工程项目容易受外在因素的影响,这就使得工程项目经济管理工作在具体实施的过程中会出现一些问题,整个项目的施工程序较为复杂。要使工程风险得到进一步强化就应该做好工程经济管理工作,不断强化工程项目的安全性,并对工程项目中潜在的风险加以把控和预防,科学有效地评估好工程项目的后期风险,这样就可以更好地采取一些解决措施和方法,从而降低工程项目的内在风险,也能够更好地控制好工程施工的风险。目前,我们国家的市场竞争越来越激烈,这给很多工程企业工作的开展带来一定的困扰,人们对工程项目有了更高的要求,所以工程企业要有效地辨别出工程风险,并且做好相应的规避工作,依靠经济管理来进一步增强企业的经济实力。

2 工程经济管理过程中的风险要素

2.1 企业自身存在问题

由于招标书上主要介绍的是工程造价和建筑信息,它很能概括到全部的工程细节内容,如果标书

上的问题没有及时发现,将会进一步影响工程施工工作的顺利惊喜,时间久了就会很难地改正和调整,这个时候施工企业就要自己承担相应的经济损失。但是很多企业没有重视合同中的问题,而且只要求价格量,这将会严重影响工程建设的顺利进行,工程项目中将出现较大的经济漏。有些施工单位未能仔细地考量好投资方,仅仅是完成招投标工作,这也不利于后期工作的有效进行。

2.2 工程项目不够安全和科学

工程项目中存在较大的不科学和不安全性,首先,原材料的质量较差,由于合同的签订时间与项目正式启动间的时间差较大,而且市场价格的波动性也很大,市场价格增加将会影响施工企业工作的顺利开展。尽管签订的合同中会涉及关于市场价格变动的内容,但是很难真正地落实到位。除此之外,采购原材料的人员要充分了解好建设工程项目,不可以随意购买原材料,有些工程企业的采购人员会买一些质量较差的原料。第二,有些施工人员的素质不高,他们在开展施工建设工作的时候没有遵守相关准则,没有正确穿好安全施工衣服,但是企业可以对施工人员进行教育和培训,从而真正地实现风险的规避与预防。第三,投资方要更改工程项目和完

工时间,需要提前跟施工企业商量,如果太晚将严重影响工程项目的质量安全。

2.3 工程项目存在问题

工程项目在施工与建设的过程中存在一些问题,企业要投入大量的资金到工程项目当中,但是资金的投入与经济收益不是同时进行的,一旦建设资金到位很晚,将会直接影响施工项目的顺利开展,也会对之后的施工建设工作带来不利影响。第二,工程项目施工地点的地理环境和天气情况都是突发性的,如果投资方把工程建设项目风险过渡到施工单位,那么施工企业很有可能只看重经济投入,而没有重视好建设项目中的问题和不足之处,也就形成了工程建设管理风险,但是这种自然风险很难规避,所以施工企业要做好实地考察工作,而这种自然风险虽然不可以完全避免,但是只要通过提前实地考察和预估工作,这样能够更好地规避风险,也能够推动工程施工建设的顺利开展。

2.4 工程报价的风险性较强

建筑企业在开展投标工作的时候会将价格压低,这样能够更好地节约投资成本,但是对于施工企业的收益有着不利影响。当下,现代化市场经济具备自发调节功能,不同企业之间的竞争越来越激烈,施工企业数量较多,有些施工建设企业会采取不良竞争手段来达成目标,这种不正规的竞争手段对于其他企业来说无疑是一种巨大的挑战。有些企业没有正确认识到招投标行为,他们盲目地把竞价当作是压价,这样就会影响价格的合理。另外,我国政府也会采取一些压低价格的方法,并且对工程项目进行定价的时候会采用市场干预手段,这样会严重阻碍企业经济管理工作的顺利开展。

3 有效管理和控制工程经济管理风险的措施和方法

3.1 设立企业风险监控制度

工程企业在防范造价风险的过程中要有效地采用风险的规避转移方法,而风险规避的方法主要是分析工程造价管理过程中存在的风险要素,并且采用合理有效的施工与设计方法,这样能够更好地提高工程造价水平和质量,也能够更好地规避工程造

价的风险要素。到那规避风险的时候也会出现新的风险,这个时候就应该结合工程具体情况来选择风险管控方法。而风险转移主要是把风险因素转移到其他地方,其中包括工程的索赔和分包,工程项目进行担保的时候可以利用购买保险和合同的方法来转移工程风险,这样能够更好地转移工程风险,但是这种方法比较适合运用在一些风险概率小的工程经济管理工作中。

3.2 强化咨询企业的造价编制制度

造价咨询企业要建立和完善好相关的工程经济管理制度,需要经济管理人员做好企业的组织和管理工作。第一,工程企业要充分意识到风险管控的重要性,并且有效地控制好工程造价,工程企业还应该对企业人员进行合理分配,在不同的部门配置好相关的经济和技术人员,这样能够更好地提升文件编制与造价计算的管理质量,也能够进一步强化经济管理水平。第二,企业管理人员还应该把管理层与作业层隔离开来,两个部门要通过间接接触与间接管理的方法,这样可以更好地减轻非技术人员对造价计算的不利影响。第三,企业还应该有效地运用一些控制与竞争制度,并且在企业内部安排专门的监管人员,要对参与工程的人员进行评价,这样能够更好地提高工程人员的工作积极性。

3.3 企业要充分重视起工程造价文件

目前,工程企业在施工管理的时候会出现一些问题,而这些问题大部分是施工方案的施工技术方法与造价管理不协调,而且双方主要负责人员编制造价文件的时候没有沟通和交流,这就使得造价文件中关于技术和造价的关系处理不太妥善。所以工程企业在开展经济管理风险预防工作的时候要与施工企业保持交流和联系,这样可以更好地提升文件编制质量,也能够确保造价的准确性。

4 结束语

工程建设的质量与经济管理成效是有一定联系的,而工程企业开展经济管理风险的预防工作能够进一步强化工程造价管理工作,也可以确保工程施工质量与效果,从而更好地提高企业对经济风险的控制与防范能力,推动企业长远有效的发展。

【参考文献】

- [1]杜娟.新形势下工程经济管理风险及防范措施探究[J].时代金融,2012,27:70+72.
- [2]邱家明.探析工程经济管理风险及其对策[J].现代营销(下旬刊),2015,12:40-41.
- [3]杨洪兵.新形势下铁路工程经济管理风险及防范措施探究[J].黑龙江科技信息,2016,09:296-297.