

财务共享背景下推动集团财务信息化建设的 创新与实践

简裕玲

广西西江开发投资集团有限公司, 中国·广西壮族自治区 南宁 530000

【摘要】随着科技的发展, 信息化技术各个领域得到了广泛的应用。随着全球信息化技术的迅猛发展, 各大公司都要把握好信息技术发展的机会, 运用信息技术提高企业的核心竞争能力。财务会计是一项具有重大意义的管理活动, 它直接关系到企业的改革与发展。企业要在发展的同时, 也要摒弃传统的会计核算方式的缺陷, 强化信息系统的构建和创新, 以促进企业的健康、稳定发展。

【关键词】财务共享; 财务信息化; 实践

Innovation and Practice of Promoting Group Financial Informatization Construction under the Background of Financial Sharing

Jian Yuling

Guangxi Xijiang Development and Investment Group Co., Ltd., 530000 Nanning, Guangxi Zhuang Autonomous Region, China

[Abstract] With the development of science and technology, information technology has been widely used in various fields. With the rapid development of global information technology, all major companies should seize the opportunity of information technology development and use information technology to improve their core competitiveness. Accounting is a significant management activity, which is directly related to the reform and development of enterprises. While enterprises are developing, they should also abandon the defects of traditional accounting methods and strengthen the construction and innovation of information systems to promote the healthy and stable development of enterprises.

[Keywords] financial sharing; Financial informatization; practice

引言

随着市场经济的发展, 信息技术的飞速发展, 经济全球化的深入和发展, 企业之间的竞争日益加剧, 一些公司开始在不同的地区、不同的国家设立分子公司, 以提高自身的竞争力和自身的发展。根据传统的企业财务管理模式, 每一家分子公司都需要配备会计和出纳, 人员的重复投入会导致人力成本的提高, 同时, 各个分子公司的会计处理标准也不尽相同, 从而影响到公司的经营和财务信息的准确性。财务共享中心主要承担集团内各个分子公司的业务稽核、账务处理、资金支付及报表的编制, 以统一的、规范化的程序确保公司的会计监管措施落地, 保障企业的会计业务合规及资金安全, 为企业生产经营管理提供数据信息支撑, 对企业的发展有着十分重要的作用和影响。通过将信息技术运用于各种财务共享业务, 促进财务信息的建设和创新, 从而促进会计业务规范化、提高各部门的业务处理效率, 促进公司的健康发展。

1 财务共享信息化实践与创新的重要性

通过建立“财务共享中心”, 可以将各个分子公司的会计工作进行标准化、规范化, 既可以促进企业的财务资源整合, 又可以把会计业务的操作过程和程序统一起来, 使企业的财务管理更具科学性和有效性。在信息时代, 为了提高服务的效率和服务质量, 提高服务的便捷性和满意度, 需要加强信息系统

的建设和创新。本文就如何在企业财务管理中实现信息化建设和管理创新进行了详细的探讨。

1.1 企业财务共享管理成本的有效降低

由于财务共享中心具有重复劳动、人力成本高的特点, 因此, 企业可以通过构建和创新财务共享的信息化管理模式, 将各个单位的会计业务集中起来, 并利用信息化技术, 有效地减少了重复工作的人数, 使之达到最大限度的发挥规模效应, 并将更多的人力投入到其它的财务、会计工作中去, 从而有效地降低了财务共享的成本, 提高了财务共享的质量和效率。

1.2 如何有效地改进会计工作

财务共享中心担负着企业会计业务规范化和监督的职能, 在传统的财务管理模式下, 很多业务都是靠手工核算和录入, 由于前端信息错误、理解差异、业务不熟悉或人因失误等原因发生会计差错, 影响财务信息质量, 严重时可导致资金支付差错。利用信息化技术, 可以有效的简化企业的财务工作流程及工作过程, 形成自动化、智能化的业务稽核体系, 并利用内部的程序体系和企业的内部控制需求, 实现对审核的自动控制, 尽量减少人工干预, 使企业的会计工作更加简单、规范、高效, 从而有效提高企业的经济利益, 推动企业实现更好的发展。

1.3 提高企业决策工作科学化水平

传统的财务信息管理模式存在着一定的局限性和滞后性,

在企业面临经营管理决策时,往往难以在很短的时间内获取到有效的数据和决策,同时由于不同的公司的业务处理标准不一致,造成了数据的可比性、标准性、可比性,影响了企业的决策过程。通过建立和创新企业财务共享的信息化管理模式,实现企业数字化管理的信息化。提高数据的精确度和可比性,并通过对业务数据、财务数据的智能捕捉与分析,自动产生各种运营管理需要的报表,并在计算机和手机上实现数据的实时查询,提高了决策的科学性和效率。

2 当前企业集团财务共享信息化中的问题

2.1 缺乏保护和支持财务信息安全的能力

随着科技的发展,公司的财务管理越来越依赖于电子信息技术。由于当前的网络环境并不稳定,许多财务人员都是依靠电脑来完成财务工作的,所以他们并没有及时的采取相应的防范措施,导致财务信息系统在遭受攻击后会出现数据丢失等问题。目前大多数的公司采用同时利用两个电子设备进行备份,既能保证系统的正常运行,又能保证数据的安全性。这种传统的备份方式,虽是很好的保护机制,能够很好的保存数据。但仍存在技术上的不足,一旦发生停电、水管泄漏、火灾等突发情况,传统的备份方式将不能有效地保障企业的财务信息安全。

2.2 系统设计存在不足,人工操作的内容过于繁琐

随着企业集团的发展,财务信息的累积呈几何倍数的增加,这就要求有关工作人员在管理信息系统以外还要做许多机械的重复作业,以帮助完成资料的整理。目前大部分的财务软件都可以在很短的时间内完成数据的整理和统计,但由于财务工作的特殊性,财务人员还需要完成其他很多的工作,比如填写报表、核对客户数据、打印回执,这些都是非常繁杂的工作。

2.3 企业信息整合难度大

在企业集团的信息化建设中,会计信息的处理是一个非常关键的环节。整个集团会计信息分为多个层次,而且涉及到的信息太多,有些时候很难处理,比如供应商信息、银行信息、资金信息、商品种类、税收信息等等。由于会计信息的层次太多,造成了财务信息的处理上的繁杂,而且由于大多数会计信息仅反映与财务会计工作相关的信息,很难从这些数据中找出相关的业务信息,从而造成了财务管理人员很难对业务信息和财务信息进行较好的把控,使得财务工作不能很好地与业务融合,一定程度上制约了财务工作的开展。

2.4 不同部门间进行财务信息交换与交流困难

企业内部出现的财务公司,反映了公司集团规模的扩张,存在着资产整合的现象。不同的业务之间的财务状况经常是不一致的,但却是相互联系的,比如投资、融资、贸易等,这些都是财务数据的支撑,需要进行更多的沟通和分析。目前,企业内部各部门间的财务信息沟通与交换都存在着明显的障碍,各部门在控制数据时的标准和数据模型均差异较大,这就使得企业财务信息的整合变得较为困难;此外,对不同的数据进行了分析,发现了不同的数据应用价值,导致了不同的业务的需求和财务信息的

处理不能相互协调,从而出现了相应的问题。

3 实施企业财务共享的信息化建设和管理对策

在以上的叙述中,本文提出了财务共享信息化建设与创新的重要性,为了提高企业的会计信息准确及资金安全,需要加强企业财务共享信息化的建设与创新,改变前后端各环节手工作业的状况,通过信息化手段来保障企业的会计信息准确及资金安全,从而推动企业实现更好的发展。本文就如何实现财务共享的信息化建设和创新进行了探讨。

3.1 业务与财务体系的整合

公司各个部门所建立的合同管理系统,包括合同管理系统、销售管理系统等,能够将与审核有关的重要信息进行字段化,并将业务系统的数据与财务系统进行自动的相互传递,从而突破各个系统之间的信息孤岛,并嵌入审核逻辑,使业务审核自动化,强化业务风险管理,提高各个环节操作的便捷性和处理效率。

3.2 发票信息的自动识别

在企业的成本结算和合同付款中,存在着大量的发票,这也是审核工作中一个很重要的环节。传统的手工审核方式存在发票金额加总、税额分离、发票要素(例如发票抬头等)、发票报销、重复使用发票、供应商支付等差错风险。利用扫描图像识别技术,可以读取各种发票信息,建立相应的发票信息库,对有关的风险进行控制,降低了稽查的工作量,提高了稽查的效率和质量。这种图像识别技术还可以应用于银行支票、物品验收单等其它形式的文件。

3.3 自动进行审核系统规则检验

审核准则必须考虑到相关的法律法规、内部控制、程序、制度和运营等方面的要求,而人工审核存在资金支付、账务处理差错和业务合规性风险。通过嵌入的审核规则,可以对业务标准的事前、中、后三方面进行检查,使系统能够自动地识别出审批是否符合财务授权规定、是否超预算、费用是否符合标准、业务合规等,实现对重大业务风险及关键控制点的系统控制。

3.4 自动生成会计凭证

由于企业中有一定的会计工作,记账规则固定,发生频率高,且会计凭证只能由会计人员来完成。在传统的模式下,这类业务需要每个分子公司向财务共享中心提出申请,而大规模重复的业务需要大量的人力物力,不但没有效率,而且还不能避免错误。对这类业务,可以通过对其业务规则的梳理,对其与业务系统的关联关系、会计凭证入账规则的分析,开发出一套系统的批量记账功能,既节省了人工,又确保了记账的质量。

3.5 财务机器人

财务机器人(RPA)是利用外部自动化工具,自动化完成高重复性和规则统一的业务,而不需要对已有的系统进行改造。财务机器人能够完成跨平台、跨系统的工作,实现数据查询、核对、录入、会计凭证录入等功能。由于财务机器人可以实现全年全天的连续工作,可以极大地提升企业的工作效率。

3.6 Data Management分析平台

数据管理平台一方面,能够支撑企业内部的管理,建立一个综合的业务监控和调配、关键监控指标的查询和分析、绩效查询与计算的共享运营平台,实现财务共享的精益化管理;同时,还可以为企业的生产和运营提供数据支持,建立基于数据规范的运营数据分析系统,通过可视化平台,实现各种经营管理数据的实时精准展示,并对异常指标进行事前预警,推动公司可持续发展。

3.7 加强财务信息技术人员的培养

随着财务电子信息化的普及,信息技术将成为财务管理人员必备的技能,但是部分财务人员对于信息技术却持一种观望的态度,这就成为了一个亟待解决的问题。加强会计教育改革,对课程体系进行再设计,把会计信息化思想纳入会计学科的各个学科,构建一个综合的会计实务教学平台,注重知识结构和能力培养,注重信息技术方面的知识,为社会培养并输送高素质、复合型会计人才;强化会计职业教育,利用继续教育、实践锻炼、交流培训等方法,培育和造就具有业务能力、管理能力、勇于创新的实务人员。要大力培养高层次的会计信息技术人才,健全会计信息技术人员的甄选与评估机制,大力挖掘和储备人才,注重“复合型”财务信息技术人员的合理利用,从各个角度激发员工的工作热情,保证“复合型”人才队伍的稳定、持续发展。

3.8 提高预算管理体系与财务预算的效率

不同的机构承担了不同层面的预算,所以必须要有相应的与集团、企业和基层相适应的预算制度。从总体上来说,集团内部的监督和控制都是由集团内部的预算来决定的,每个部门的预算都是由自己的部门来进行的,所以从根本上来说,各个部门的财务预算是有区别的,所以必须要按照不同的方式来进行。第一个问题是预算编制,前面已经提到了。第二个问题是财务预算审批的信息化。预算方案是在向上级递交的时候就已经通过了。根据

各部门的工作特点,对财务预算的审批模式进行相应的调整,使其符合不同的工作程序。由于财务核算采用了账户分类,所以对每个项目的审批都要经过层层审核,而在必要的情况下,灵活的跨部门审批可以提高工作效率,加快预算审批的进度。第三个方面是关于预算管理的信息化操作。由于市场瞬息万变,同时还会出现许多突发事件和政策变化,这就要求企业的财务预算管理体系能够适应市场变化的变化,从而实现财务预算的灵活性。在财务预算需要大幅调整时,要通过编制预算来进行调整,而在不太大的情况下,通过向有关单位发出预算调整单,实现对各部门的财务预算控制。

4 结语

在社会经济发展的今天,资讯科技为社会提供了更多、更快捷的资讯服务,也改变了传统的工作方式。在信息化的推动下,会计工作逐步取代了传统的会计工作方式,而现代信息技术的不断发展,使会计工作得到了更好的支撑。会计信息化对提高企业会计整体效益、增强企业管理水平、促进经济、社会协调发展具有重要意义。为此,必须在新的会计制度框架下,开展有效的信息系统建设,从而引导更高水平的会计工作和完善现代会计制度。

参考文献:

- [1] 李益兰,姜友文.财务共享条件下的会计信息化建设研究——以长虹集团为例[J].财会通讯,2020(19):5.
- [2] 李欣欣.基于财务共享机制下饲料企业会计管理信息化建设[J].中国饲料,2021(14):4.
- [3] 邱少君.财务共享模式下管理会计信息化建设探讨[J].经济,2021,4(1):12-13.
- [4] 金枝.水利企事业单位财务管理信息化建设研究——评《水利企事业单位财务管理实务》[J].水利水电技术,2020,51(1):1.
- [5] 宾丽.财务共享服务的管理会计信息化研究——评《管理会计信息化发展的理论与务实》[J].财务与会计,2021(8):1.