

企业财务管理中业财融合研究

谢 瑾

云南滇中恒昇投资发展有限公司, 中国·云南 昆明 650000

【摘要】现阶段, 企业财务管理工作开展中, 大多数企业选择的一个最主要发展路径就是业财融合, 原因在于业财融合能为企业业务部、财务部的融合发展提供促进作用, 也利于企业财务管理创新发展目标的实现。

【关键词】企业财务管理; 业财融合; 问题; 路径

Research on Business Finance Integration in Enterprise Financial Management

Xie Jin

Yunnan Dianzhong Hengsheng Investment Development Co., Ltd., Kunming 650000, Yunnan, China

[Abstract] At this stage, in the development of enterprise financial management, the most important development path that most enterprises choose is industry finance integration. The reason is that industry finance integration can promote the integrated development of enterprise business department and financial department, and is also conducive to the realization of the innovative development goal of enterprise financial management.

[Keywords] enterprise financial management; Industry finance integration; Problems; route

在企业的财务管理工作中, 有助于管理效率、管理水平提升的一项重要管理活动就是业财融合, 其在业务部、财务部的融合发展方面有着重要的促进作用, 所以近些年深受企业的重视和关注。但在现阶段一些企业财务管理中的业财融合实施方面, 仍然有诸多问题存在, 给企业快速发展造成了影响。对此, 企业应以自身实际情况为立足点, 就有效的解决策略进行积极的探索, 使现阶段业财融合从所存问题得到逐步的优化、改善, 进而基于业财融合作用的最大化发挥, 促进财务管理质量、效果的提升, 为企业稳健发展提供促进作用。

1 业财融合概述

现代企业发展中, 应用作用相对突出的管理活动之一就是业财融合, 借助业财融合能为企业业务、财务活动的有效结合提供保障, 推动企业更大经济效益的获取, 为企业既定发展目标的实现奠定基础。立足本质方面进行分析, 企业内部的业财融合, 能够优化资源的配置, 可促进资源的高效化利用, 进而在企业发展全过程充分贯穿价值创造理念、业财融合理念, 为企业财务部门精细化管理工作的开展提供促进作用, 也有助于财务管理模式的创新, 为企业全面转型提供助力。企业财务管理中的业财融合, 可以综合评估企业业务、财务两方面的信息, 能以更可靠的数据保证企业所制定决策的可行性, 提高决策质量。

2 企业业财融合必要性

2.1 提高财务管理水平

业财融合发展能为企业更详细业务信息的获取提供辅助作用。企业财务管理中, 构建业财融合模式, 能为财务人员精准把握各种财务状况提供有利条件, 达到更多财务数据的获取, 巩固企业财务管理的精细化发展, 促进财务管理水平的提升。传统的财务管理中, 通常都是以事后反映的管理模式为主, 难以充分发挥财务管理方面的预测、决策功能。而业财融合下, 有助于企业财务部、其他部门间密切沟通的保持, 能够通过共同的协作, 对整体项目的规划活动进行实施, 准确判断企业投资管理的合理性、可行性。另外, 业财融合也有助于财务管理清晰的了解企业业务发展流程和业务特征, 促

进财务预算、核算工作客观性、准确性的提升, 进而增强财务分析、决策职能。

2.2 增强企业风控能力

在社会经济加速发展的过程中, 市场也开始有越来越多的变化。此种情况下的企业, 要想在激烈市场竞争中实现持续、稳定的发展目标, 就要重点关注自身风险预警、防范能力的增强。而借助业财融合, 可以最大限度地发挥企业风险预警机制作用。第一, 业财融合模式下的企业财务部, 可以在企业的业务管理活动中直接参与, 此时有助于大量有用业务数据信息的收集, 进而明确财务任务的落实情况, 充分发挥财务部的财务监督职能^[1]。第二, 由于财务工作与企业各业务环节密切相关, 而业财融合有助于财务部明确业务部的工作特征, 也能够挖掘业务部运行中所存不足和潜在风险, 进而结合实际情况来控制风险, 可促进企业风控能力、风险抵御能力的全面增强。

2.3 提升企业经营效益

当前, 企业财务管理工作开展中, 财务管理模式方面的管理方法仍然处在相对滞后的状态中, 一些企业通常是在开出采购订单的情况下才开展资金的收取工作, 无法为企业实现价值提供有利条件。对于企业来说, 其经营的目的就是保障最大化经济效益的获取目标有效实现, 而借助业财融合的发展, 可以有效管理企业各生产流程, 能与一线业务开展情况相结合, 全方位、有效的管控企业各生产过程, 也有助于有关价值分析工作的良好开展。此种情况下, 企业的财务部能够直接干预并控制业务部门的工作流程, 在此背景下, 企业各项业务活动开展中, 也能够及时处理其中存在的不足, 确保企业效益最大化目标有效实现。

3 企业财务管理中业财融合存在的问题

3.1 缺少健全管理机制

在当前社会中, 各领域企业的发展环节, 稳定运行的基本保障就是健全的管理机制, 该机制能为企业业务、财务的有效衔接提供促进作用。但从当下一些企业的实际情况进行分析, 因大部分企业并未高度重视业财融合管理工作, 加之财务管理整改中的正确管理理念支撑相对缺少, 所以一些企业在当前并不具备健

全的业财融合机制, 导致企业的业财融合难以与企业的发展需求相匹配, 此时必然会导致业财融合下企业财务管理效果、企业经济效益等受到严重的影响,

3.2 工作流程不够规范

因企业各部门间相对完善的工作要求并未积极设立, 所以有关基本工作项目方面的可靠依据相对缺少。受这一因素影响, 也很难有迹可循地开展业务部、财务部工作, 致使各工作流程开始有混乱局面逐步呈现, 导致业财融合进度受到了制约。而企业在实际经营活动开展中, 因规范的工作流程相对缺少, 所以无法指导业财融合的推进, 也会给财务部、业务部间的紧密衔接造成影响^[2]。此种情况下, 不仅会导致企业财务管理方面有各种各样的财务风险逐步涌现, 同时也会致使企业的经营活动运转效率大幅度降低。

3.3 综合业务人才薄弱

企业发展中, 实现稳健发展目标的重要构成部分之一就是财务管理工作, 而企业经营运转效率提升的过程中, 基础所在则是业务人员。因企业内部业务人员的专业知识、综合素养水平较低, 所以无法保证企业发展需求的充分满足。另外, 由于一些企业并未在业务人员综合职能培训上提高重视程度, 导致这部分人员难以就现代化的管理技术进行熟练掌握。受该方面因素影响, 必然会导致企业的信息数据处理难度大幅增加, 也会致使财务工作方面的管理问题逐步凸显, 最终导致企业的经营风险由此增加。

3.4 业财数据目标不一致

当今社会, 正处在信息爆炸的时代背景下, 而企业的现代化发展中, 也应将信息数据的优势利用好。但在传统经营观念的长久影响下, 企业的财务、业务两方面数据状态是以相对独立为主, 融合程度不够^[3]。企业财务、业务两方面数据的表现形式及记录方法均有所不同, 所以统筹利用中有不足存在, 若企业管理人员要基于财务、业务两方面数据的利用来进行综合比对、分析, 会存在很大的难度。而从传统经营理念情况来看, 财务管理是以指标的达成作为侧重点, 而业务部门则是以业务数量的增长为侧重点, 两个部门的目标有所不同, 致使数据表格呈现方式也存在差异。

4 企业财务管理中业财融合的路径探讨

4.1 构建健全的业财融合机制

为保障企业业财融合发展进程逐步加快, 不仅要将在日常财务管理工作中做好, 同时也应就精细化的财务报表进行及时制作, 并将对应的风险预警防范机制构建起来, 积极干预业务部门工作内容, 保障财务管理职能效用充分发挥。另外, 也需要企业注意人员聘用、选拔制度标准的适当提升, 定期培训在职员工, 从综合性职能出发开展培训工作, 为业务人员、财务人员能对财务工作运作方法、管理职能的熟练掌握提供保障。不仅如此, 企业也应在业财融合机制的构建上加快步伐, 要督促、引导业务部、财务部进行良性的沟通、交流, 并通过交接合作, 促进财务管理水平和效果的切实提升。

4.2 制定合理的业财融合管理制度

为了使信息不对称的问题得到有效规避, 企业应将明确的业财融合管理制度积极构建起来, 同时也要准确的定位权利职责, 并在业务部、财务部合作上加强力度, 使业财融合整体效率、效果有效提高^[4]。另外, 也应针对各部门强化监督、管理力度, 要借助统筹协调的方式, 对企业的运营成本进行严格管控, 促进企业内部业财融合积极性的提高。不仅如此, 企业也应该构建对应的奖惩制度, 该制度的主要作用就是激励, 有助于员工积极性的最大限度调动, 也可以为企业业财融合步伐的加快、自身发展

等提供推动作用, 进而促进企业经营活动整体效益的提高。

4.3 辅助财务人员实现转型

业财融合下, 企业财务部有关人员不仅要自身的本职工作做好, 同时也应以企业生产运营为立足点, 在各项业务活动中积极参与, 也要与业务部工作人员形成紧密的配合, 进而站在财务的视角来进行出谋划策, 指导业务活动的开展, 以此为前提, 自然能够高效化的推动业财融合的发展^[5]。另外, 企业业务活动开展的过程中, 应在业务工作中渗透财务管理理念及方式方法, 也要预测并判断业务工作, 促进业务部门工作质量的提升。该环节也应在业务部、财务部互相沟通上加强力度, 借助信息资源共享的强化, 加之集成本、预算、资金等为一体的专业管理队伍构建, 使财务人员、业务人员的合作团结能力有效增强, 为业财融合工作高效开展提供促进作用。

4.4 统一业务、财务工作标准

业财融合实践环节, 业务管理、财务管理数据互相脱节现象的存在, 主要原因在于二者有不同的管理目标。为解决该方面问题, 就要强化财务人员在业务活动中的参与度, 促进企业综合管理水平的提高。具体来说, 应明确要求财务管理人员就业务管理知识进行积极的学习, 进而实现观念层面的融合目标, 促进数据资源利用率的提升, 为可行性营销方案的制定提供可靠依据。与此同时, 业务计划制定前, 应就财务管理数据所反映信息进行考虑, 如政策影响及成本风险等, 进而将详实、周密的预算计划制定出来^[6]。此外, 业财融合下, 需要企业优化配置数据资源, 要借助数据的深入分析和挖掘, 指导企业未来决策的制定, 规划企业后续发展的同时, 使业财融合在企业发展方面的指导作用充分发挥。

4.5 财务人员应积极参与业务项目管理

财务管理应在业务部门的工作中积极参与, 实时跟踪企业的运营情况, 确保全面管控业务部门各项工作, 为企业管理者对财务状况、业务管控情况的及时了解提供辅助作用。对此, 实际立项环节, 需要企业就风险问题进行及时的评估, 将经营项目可行性确定好, 进而基于经营中财务风险的降低, 促进经营环节盈利效果的提高。另外, 也需要企业评估收益情况, 要针对性提升财务部管理控制业务实施效果的能力, 积极督促、鼓励财务人员要在业务项目的管理模式中积极参与, 使项目运营成本最大限度地降低, 进而在全面、全程管理企业项目的情况下, 使企业的风险规避效果有效增强。

结束语

从现阶段一些企业的财务管理情况来看, 业财融合方面有诸多不足存在, 影响了业务、财务的有效融合, 也会制约企业财务管理水平的提升。为此, 必须要进一步的探讨业财融合问题和实现业财融合的有效路径。

参考文献:

- [1] 李梦寒. 企业财务管理中业财融合研究[J]. 财经, 2022(3): 160-162.
- [2] 严雪, 刘思佳, 聂涛. 企业财务管理中业财融合提升路径研究[J]. 中国民商, 2022(1): 124-126.
- [3] 马三啸. 企业财务管理中业财融合问题及解决策略研究[J]. 商场现代化, 2022(9): 160-162.
- [4] 胡新宇, 程丽斌. 企业财务管理中的业财融合问题研究[J]. 知识经济, 2022, 596(3): 64-65.
- [5] 曾季. 业财融合在企业财务管理中的应用实践研究[J]. 商场现代化, 2022(5): 101-103.
- [6] 张虹. 企业财务管理中业财融合相关问题研究[J]. 财经界, 2021(10): 159-160.