

数字化转型背景下企业财务工作的优化策略阐释

蔡 娜

陕西地建关天投资建设有限公司, 中国·陕西 宝鸡 721000

【摘 要】财务数字化转型是互联网+背景下,企业财务处理工作的必然发展趋势。随着大数据技术的不断普及,使财务数字化转型获得了更大程度的提升。这一转型能够使企业发展获得更好的效果,对于整体化建设来讲,具有非常大的帮助,可以有效优化其实际效果,所以针对相关问题进行探讨,就拥有更重要的意义。本文针对相关内容进行了综合性的讨论与分析,首先阐述了企业财务数字化转型的必要性,其次列举了企业财务数字化转型的挑战,最后提供了数字化转型背景下企业财务工作的优化策略。希望针对有关内容的探讨,能够使财务数字化转型在企业财务管理工作中,发挥出更好的效果。

【关键词】数字化转型; 企业财务; 财务管理

Explanation of Optimization Strategy of Enterprise Financial Work Under the Background of Digital Transformation

Cai Na

Shaanxi Dijian Guantian Investment and Construction Co. LTD., Shaanxi China, Baoji 721000

[Abstract] Financial digital transformation is the inevitable development trend of enterprise financial processing under the background of Internet +. With the continuous popularization of big data technology, financial digital transformation has been promoted to a greater extent. This transformation can enable the development of enterprises to obtain better results, for the overall construction, has a very great help, can effectively optimize the actual effect, so to discuss related issues, it has more important significance. This paper makes a comprehensive discussion and analysis on the relevant contents. Firstly, it expounds the necessity of the digital transformation of corporate finance, then lists the challenges of the digital transformation of corporate finance, and finally provides the optimization strategy of corporate finance under the background of digital transformation. It is hoped that the discussion of relevant contents can make the financial digital transformation play a better role in the financial management of enterprises

[Keywords] digital transformation; Enterprise finance; The financial management

前言

在信息时代下,信息系统的建设与完善,为财务管理工作提供了更大的便利,使企业在开展各项工作之中,能够获得完整的数据支持,也为企业提高财务水平提供了更大程度的帮助。而在企业现代化管理的过程中,为了满足数字经济发展的实际要求,其在建设工作之中,就需要针对财务数字化转型进行深入分析,利用更加积极有效的方式,提高企业的整体建设效果,实现财务数字化转型,推动现代财务工作机制的打造。财务数字化转型也是企业应用财务共享服务模式的重点,通过建立完善的财务共享中心,帮助其有效改善自身的综合水平,使这一工作成为企业建设中最重要的工作之一。

1 企业财务数字化转型的必要性

从当前实际情况可知,企业在财务数字化转型方面,还有很大空间。然而,在开展有关工作之中,也会遇到更多的挑战。当前,只有20%左右的企业开展了财务数字化转型,并获得了较好的效果。由此可见,数字化转型道路并不顺畅^[1]。所以企业需要积极开展实践探索,保证自身在数字化转型的过程中,能够获得更好的效果,减少相关问题的存在。而且通过数字化转型,能够有效促进企业与各方之间的合作,加强资

源共享。企业规模越大,需要协同处理的问题也就越多,能够共享的资源也就越多。所以数字化转型也可以为其提供更大的收益。在这一情况下,就需要进一步提升企业的数字化转型效果,使其能够在这一基础上,获得更大程度的发展。

2 企业财务数字化转型的挑战

2.1 战略规划与转型期望不匹配

财务数字化转型是一项长期工作,本身需要消耗大量的精力,但是所获得效果却很难在短期内体现。虽然当前企业对于财务数字化转型拥有较高的积极性,但是因为并没有制定出完整的规划体系,而且对于实施方式也并不了解,使其没有掌握财务数字化转型的落实途径,对于数字化建设的认识程度也不到位^[2]。很多企业在开展财务数字化转型的过程中,并没有考虑到企业的实际情况,也没有制定出完善的发展战略,仅仅是模仿一些成功企业的方式。还有部分管理者认为,财务数字化转型是财务和信息部门的工作,并不属于自身的职责范围,因为缺少全局化的考量,导致企业整体对于相关问题的重视程度相对较低。

2.2 数据治理数据可用性有矛盾

从当前企业发展的实际情况来讲,在过去一段时间,各个

部门处在分散式的系统建设模式之中, 导致大量数据重复。而且不同部门的实际需求也相差较大, 原始数据并不统一, 分散化的情况相对严重。除此外, 不同系统之间相互独立, 并没有形成数据连接纽带, 也没有打造出完善的数据流动和共享机制, 信息交互不完整, 很难实现信息的全面共享^[3]。特别是数据需求部门, 如果选择数据中转库进行数据传递, 可能会存在受到标准格式的影响, 出现传递速度过慢的情况, 数据传输中会产生大量的冗余信息。企业在实际建设的过程中, 面对复杂的信息要打造出完善的数据管理系统, 针对其进行分析, 导致现有数据资源严重浪费, 无法满足企业的实际建设要求。

2.3 新旧与跨部门系统难以整合

首先是原本的信息系统, 在创建初期, 因为没有长远的规划方案, 伴随着管理的不断实施, 对于新功能的要求越来越多, 其只能通过补丁式的方法进行弥补。而旧系统使用这一方式, 容易带来财务数据的冗余。伴随着人工智能系统和移动互联网的建设, 使原本的系统硬件设施无法满足新技术的实际要求, 导致企业管理系统建设效果很难得到有效提高^[4]。其次是各个部门只是从自身的实际情况出发搭建系统, 与原本想要打造共享的系统理念相违背, 使数字化转型无法有效实施。财务与业务部门之间的利益无法有效融合, 跨部门的组织与协调工作很难有效展开, 使得各个部门之间的系统链路无法相互连接, 造成了严重的信息壁垒, 导致各项工作很难协调有效的完成。

3 数字化转型背景下企业财务工作的优化策略

3.1 顶层设计规划财务数字化转型

财务数字化是一项长期建设的工程, 企业需要打造出完善与统一的数字平台, 为其提供完善有效的数据服务。数字化转型不仅仅是技术转型, 要想满足客户和企业建设要求, 需要多方力量的共同支持, 经过系统化的调整, 不断进行优化, 形成完善的业务流程, 才能够满足实际建设需求。财务数字化转型是企业数字化发展的根源, 需要进一步改善企业数字化转型的整体进程, 才能够使其获得更大程度的进步^[5]。企业需要进一步提高对于相关问题的重视程度, 优化组织保障, 建立信心, 坚定不移地促进财务数字化转型建设, 按照统筹规划与整体布局, 制定完善的平台, 积极进行思考, 主动开展建设工作, 将管理目标为短期目的, 以企业整体效益为长期重点, 从多个角度出发, 利用更加有效的措施实行财务数字化, 制定转型实施方案。企业在管理工作之中, 需要从需求的角度出发, 制定新战略与新目标, 以企业转型升级和政策指导为基础, 加强技术变革, 实现全员建设, 稳定提升财务数字化转型的整体水平。

3.2 数据治理实施财务数字化转型

首先是促进财务中台试点建设, 从试点建设的角度出发, 打造智慧共享财务平台, 开展成本费用、移动报账等工作, 有效提高试点的整体建设水平, 不断落实业务管理体系, 优化财管理工作的实际效果, 提高财务自动化建设的积极性。其次是需要稳定健全数据基础管理体系, 加强数据中台建设的稳定性, 以满足应

用需求为基础, 建立财务数据, 为其提供专业的场景, 形成完善的财务数据管控机制, 促进数据岗位和人员等方面的发展要求, 打造出数据质量监控平台, 提升数据质量。最后是不不断拓展数据为应用场景, 从服务角色、服务管理和业务等方面出发, 形成完善的数据管理体系, 打造专业的智慧税务平台, 形成各种功能的数据场景, 制造出拥有特色的典型案例, 还需要在新技术的帮助下, 实现更好的效果, 坚持需求牵引、价值导向, 全面促进财务数字化转型发展。

3.3 团队协作助力财务数字化转型

在企业建设之中, 需要从多专业系统数据的角度出发, 创新构建业财融合体系, 加强数据对接主体, 进行过程和经营成果的方面的分析, 激发数据活力, 提供数据价值挖掘和敏捷管理体系, 促进数据服务的智能化, 提升跨单位、跨部门协同, 打造一体化数据仓库, 建设完善团队, 形成良好的沟通机制和公关体系, 保证财务数字化转型项目的实际效果, 有效融合业务部门与财务部门业务数据和财务数据, 实现实时共享, 提高财务工作发现问题、分析问题和解决问题的能力。而且, 财务部门还需要利用接触面广的优势, 与业务部门进行积极沟通, 有效利用各种先进技术, 推进其实现全面发展, 打造全新的技术创新体系, 在财务管理的过程中, 实现数字化转型, 提高其整体化建设效果, 使数字技术能够与企业业务有效融合, 形成完善的数字化体系建设模式, 保证数字化建设能够融入到业务之中。

4 结论

综上所述, 企业在开展数字化转型建设的过程中, 不仅面临着各种发展机遇, 也遭遇了更大程度的挑战, 所以必须进一步认识到财务管理工作对于企业发展的重要性。在新环境中, 要有效推动财务数字化转型与发展, 促进财务对业务指导的效果, 提升财务管理的整体水平, 针对其工作流程做出优化, 加强财务改革创新, 针对现代信息技术进行深入分析, 提升财务人员的综合水平, 借此为后续建设工作提供动力, 保证财务管理工作能够得到有效发展, 为企业建设提供更加全面的保障。

参考文献:

- [1] 叶妮妮. 智能制造与财务数字化转型实践——以上市公司新时达为例[J]. 管理会计研究, 2021, 4 (06): 15-22+86.
- [2] 张营. 数字化时代下的财务升级转型——财务机器人引发的财务变革及思考[J]. 全国流通经济, 2021 (27): 184-186.
- [3] 林红珍, 郑弘, 杨倩倩. 数字化驱动企业财务管理转型的步骤设计——基于兴业证券的案例研究[J]. 管理会计研究, 2021 (04): 6-12+87.
- [4] 何艳君. 企业财务管理数字化平台理论设计与实践探索——评中国财政经济出版社《企业财务管理数字化转型研究》[J]. 价格理论与实践, 2022 (05): 210.
- [5] 张红雨. 智能财务对企业数字化转型的作用研究与实施路径[J]. 中小企业管理与科技, 2022 (10): 191-193.