

新型会计制度下医院财务管理的内部控制 体系建设研究

于 晶

山东省公共卫生临床中心, 中国·山东 济南 250000

【摘 要】近些年来,随着现代卫生事业的革新,其医疗管理的品质也在不断提升,不断完善财务管理的机制,强化财务管理的内容已经成为现代医院管理工作的关键部分。医院内部审计控制,即在医院内部的财务管理之中,利用制定相应的规章制度不断规范医院内部控制管理机制,避免医院在运行时出现国有资产损失以及玩忽职守贪污的状况。

【关键词】会计制度; 医院财务管理; 内部控制体系

Research on the Construction of Internal Control System of Hospital Financial Management Under New Accounting System

Yu Jing

shandong public health clinical center, ShanDong jinan 250000

[Abstract] In recent years, with the innovation of modern health services, the quality of medical management is also constantly improving, constantly improve the mechanism of financial management, strengthen the content of financial management has become a key part of modern hospital management. Hospital internal audit control, that is, in the internal financial management of the hospital, the use of corresponding rules and regulations to constantly standardize the internal control management mechanism of the hospital, to avoid the loss of state-owned assets and neglect of duty and corruption in the operation of the hospital.

[Keywords] Accounting system; Hospital financial management; Internal control system

引言

利用完备医院内部会计的控制机制,能够进一步促进医院各个工作合理有序地开展。现阶段我国大多数医院在财务管理内部控制层面还存在一系列问题,比如说组织框架不合理、内部会计控制不完备、缺少风险评估等情况,为了更好地优化和完善医院内部的财务管理机制,本文根据医院财务管理内部控制的建设展开论述。

1 医院财务管理内部控制体系建设的不足

1.1 主体和客体认识不明确

现代医疗行业较为重要的组织模式便是公立医疗单位,促使大部分医院的管理形式化较严重,医院内部的人员以及外部的人员将医院作为行政事业单位看待,不看重构建医院内部的财务管理机制,其管理较差。同时,医院之间的竞争、公众对医院的关注内容集中于构建完备的医疗队伍、强化医疗条件、医疗的环节,对医院财务管理的认识较少。这些都在一定程度上影响着现阶段医院管理者的管理意识,其管理理念较差,导致医院在日常管理的过程中出现不规范、不科学的情况,所以需要不断强化医院内部的财务管理机制。

1.2 内外部监督不完备

因为组织的方式、单位的性质、历史的沿革等多层面的因素,目前医院对财务内部管理约束力较弱,并且其内部控制体系并不完善。从内部的方面来看,财务管理的岗位职责并不确切,财务管理的标准也不精确,其监督评价的机制和体系也导致财务管理内部控制形式化较为严重。比如说成本核对与计算分摊的参数不科学合理,医院财务管理缺少精确及时有效地预算以及决算手段,其物资的管理环节出现较多的漏洞,折旧的方式并不完整、不科学合理等。更为重要的便是现阶段医院财务管理机制缺少合理有效的约束机制,医院财务管理的审计工作较为落后。从外部

方面来看,现阶段政府、公众等对于医院的监督的关注点在医疗的产品以及医疗服务之上,但是对于财务管理出现较为严重的缺陷和不足之处,不利于财务管理内部控制机制的形成和完善。

1.3 软硬件水平缺失

毫无疑问,经过多年的快速发展,现阶段我国的医疗品质得到一定的提升,但是在财务内部管理机制层面,我国的医院还存在软硬件水平不完备等问题。一层面,缺少软件层面的人才,由于我国医院比较重视医疗技术的相关人才,忽略了对财务管理人才的引进,导致现阶段医院财务管理的专业人员比较稀少,所以在新医院会计机制之下需要不断推动财务管理内部机制的管理,解决人才缺乏等问题。另一层面,硬件方面也出现信息化建设落后等问题。老旧的会计管理形式导致医院财务管理内部控制并不谨慎、数据并不精确、责任落实不到位、成效较差。比如说在记账入账、管理物资、编制报表等层面,大多数基层医院还处在制作手工的层面。由此可知,医院采用财务管理内部控制的软硬件水准还存在一系列不足,需要及时解决并且不断优化相关问题

1.4 组织架构分配不合理

根据现实的调查研究可知,大部分医院在财务内部管理控制方面还出现较多的组织架构的不足,比如说没有专业的内部财务管理领导人员,无法对其财务内部的管理人员进行控制,医院财务内部的管理机制受到相应的影响,这也会影响到财务内部的工作。此外,各个部门不能合理有效的融合内部控制制度以及年度的重点工作制定相应的标准,部分医院甚至还出现无法设计专职财务管理内部控制人员的状况。

1.5 内部会计控制机制不完备

在管理层缺乏长期的管理,医院的管理层以及相关人士无法深入地了解财务管理内部控制的重要意义比较普遍,这种状况之下医院虽然构建了基础的财务管理内部掌控机制,但是其

机制还存在一系列的不足。受到落后的内部会计控制机制的影响,医院财务管理内部控制体系的建设有一定的约束,并且会计信息的合理有效性、精确性无法得到保证。虽然大部分医院已经构建了医院内部的控制框架以及体系,但是有少部分领导以及员工对于财务管理内部控制的认识还比较少,按照规章制度办事无法达到既定的要求。随着现代医院的业务不断增加,老旧的机制无法满足各种业务的需要,所以需要不断看重内部会计控制机制的建设。

1.6 缺少风险评估的机制

长期有效的风险评估机制缺失的状况比较普遍存在于我国大多数医院之中,这种状况之下医院的各个部门合理有效地开展风险识别进行科学的风险分析仅能从自身工作的内容出发,不能从全方位的层面对风险进行识别和分析,定期开展风险评估无法保证这种情况的出现。在该状况之下,风险评估的相关报告无法在一定时间内形成。除此之外,因为缺少科学统一的风险评定方式,简单依据经验对风险进行判断无法达到既定的要求。

2 新型会计制度下医院财务管理内部控制体系建设的策略

2.1 转换工作理念

从政府会计机制的层面出发,医院需要不断转换其工作的理念,强化宣传医院财务管理的观念,统一相关人员对医院管理层的认识和了解程度。在政府的会计机制环境之下,医院需要不断加强其管理的理念,充分有效地发挥医院财务管理内部控制体系建设的成效。一层面需要不断强化政府会计机制的宣传力度,建立医院职工会计学习的新机制,合理有效地发挥会计机制的作用,使用政府会计不断转换医院日常的管理公众。另一层面,需要医院的管理人员将政府的会计制度落到实处,不断开展相应的培训,鼓励公众人员积极学习相关政策和机制,建立医院财务管理的内部控制机制,突出医院财务管理的聚合能力。

2.2 确定医院财务管理的规章制度

在政府会计机制的影响之下,科学有效地建立医院财务内部管理制度需要医院确立财务管理的规章制度,不断对医院的财务管理进行调整和完善,科学有效地处理地处理好财务工作人员和工作单位之间的利益联系。医院还需要科学有效的构建预算的具体环节和程序,以此保障预算工作开展的规范化、合理化,推动预算工作的顺利开展,真实反映医院具体的财务状况。医院需要不断完善财务管理的机制,强化医院管理的内部经济发展,合理有效地掌控医院的经营成本,发挥绩效考核的有效作用,防止医院在经营过程中出现财务风险等问题。

2.3 完善和优化监督管理机制

在医院财务管理内部控制机制建设的过程中需要不断加强其内部的监督作用。医院需要发挥预算会计的有效作用,构建规范性的预算管理机制,不断完善其编制的环节,运用预算管理不断制约和管理医院的成本。医院需要确定会计工作的主要职责和任务,依据规范化的需要对其编制会计的科目以及报表进行严格的要求和管理。医院需要不断将医院管理的物资进行细化管理,以此达到既定的标准和发展需要。

2.4 完善财务预算管理机制

建立医院财务管理内部的控制机制需要医院不断完善其财务预算的管理机制和管理体系,融合国家规定的相关内容,运用科学有效地计算结余的形式进行管理。相关医院的公众人员还需要依据医院的现实情况,保证其管理机制的多样化。相关公众人员需要根据国家的具体规定和要求,实施定向补助等机制,使用科学有效的计算方式进行人工的核对。相关工作人员需要根据地区现实的情况,医院的基础情况以及现实条件,建立相应的补助机制,形成多样化的财务内部管理制度。在对财务的预算审核时,需要从预算的编制公众、审批环节、执行预算、调整预算、考核等多方位入手,全方位提高财务预算的管理水准,合理有效地

发挥财务管理的有效作用。除此之外,需要科学有效的融合以往医院财务管理预算的实施状况,工作人员可以融合年度发展的计划和标准以及预算年度收入等影响因素,不断调整其预算的编制,遵循相应的准则,合理有效地对其预算进行编制,提升其预算的科学有效性。

2.5 掌控采购和付款的全程

医院在采购和付款的环节之中需要对其进行严格有效地把控,不断提高医院经营管理的成效,防止出现经济问题。医院的相关采购部门需要对其岗位的分配制度进行完善和管理,各个部门需要经过审批授权才能购买相应的物资,对于不同物资的采购程序进行分类汇总,比如说相关公众人员需要对其医疗控制的器械以及后期的物资进行分类汇总,在采购物资的环节中,医院可以使用招标的机制,对其所采购的物资以及设备设施进行验收记录,财务部门需要依据相应的付款记录了解和知晓付款的全过程,并对付款的数目进行核对。

在医院的现实工作之中会使用到多种多样的设施设备,促使医院的固定资产的类型较为丰富多样,所以需要医院不断强化对固定资产的掌控。医院需要不断完善固定资产的购买机制以及报废机制等,医院财务部门需要复杂盘点和清算、检查固定资产,考核固定资产的经济成效以及使用成效,保证医院管理人员决策的科学合理性。

2.6 完备审批批复环节

医院需要掌握政府会计机制的环境,将财务审批批复的环节进行完善,保证医院财务管理内部控制水平得到进一步的强化和提升。工作人员需要依据医院的运营状况,保证财务预算工作的合理有效性以及谨慎性,利用审核汇总工作形式,保证其成效的平衡有效性。在相关财务管理人员对财务预算进行批复后,医院需要依据批复的结果开展相应的任务,科学有效地对其进行细化,在各个部门的工作环节之中将预算的相关工作和任务落到实处。在现实执行的环节之中,工作人员需要定期对预算的现实情况进行比对和分析,及时找出其存在的问题并及时解决。相关工作人员需要了解和知晓医院的发展状况,合理有效地对其预算进行调整。如果需要支出数量较大的预算,需要工作人员提出申请,其主管部门在对建议进行审批后不断调整其财务部门工作的形式。工作人员需要不断强化自身考核预算的结果,构建审批批复的管理机制,以此保证其成本掌控的科学性,提升其整体的工作成效。

3 结语

总而言之,在医院的管理之中财务管理发挥着极其重要的作用,尤其是内部控制体系的构建,医院的领导需要重视财务管理的内部控制,找出其存在的问题,从问题之中总结检验,不断完善医院内部的管理机制和体系。

参考文献:

- [1] 姚萍. 新型会计制度下医院财务管理的内部控制体系建设研究[J]. 现代商贸工业, 2022, 43(8): 2.
- [2] 司宝琳. 新医院会计制度环境下医院财务管理内部控制体系建设研究[J]. 新金融世界, 2021(1): 140, 142.
- [3] 王峰萍. 新医院会计制度环境下医院财务管理内部控制体系建设思考[J]. 中国产经, 2020, 249(17): 156-157.
- [4] 李艳华. 新医院会计制度环境下医院财务管理内部控制体系建设探讨[J]. 知识经济, 2020(5): 2.
- [5] 王芷萌. 新医院会计制度环境下医院财务管理内部控制体系建设浅析[J]. 世界最新医学信息文摘, 2020(48): 2.
- [6] 任莹. 新财会制度下医院财务会计内部控制体系建立与实践[J]. 财经界, 2016(8): 2.
- [7] 周岩. 新财会制度下医院财务会计内部控制体系的建立与实践[J]. 财经界, 2016(2): 2.