

高校智能财务系统建设的实践与思考

郭 婧

河北工业职业技术大学，中国·河北 石家庄 050091

【摘要】高校财务管理要求不断提高，应借助智能化技术，构建高校智能财务系统，提升高校财务管理效率及管理水平。首先分析高校智能财务系统建设的动因。然后分析高校智能财务系统建设的实践，包括制度建设定标、平台建设定准、内控建设定纲、网络安全定保。进而分析高校智能财务系统建设的问题，例如财务信息化线上线下混合过渡、智能财务平台关联度有待提高、智能财务管理人才欠缺、网络安全问题未得到及时解决。最后提出了高校智能财务系统建设的措施，做好财务组织规划、提高智能财务平台关联度、提高师生智能财务体验、加大人才培养力度、强化智能财务建设前瞻性。

【关键词】高校智能财务系统；建设；实践；思考

Practice and Thinking on the Construction of Intelligent Financial System in Colleges and Universities

Guo Jing

Hebei Polytechnic University, Shijiazhuang 050091, Hebei, China

[Abstract] The requirements for financial management in colleges and universities are constantly improving. We should build an intelligent financial system in colleges and universities with the help of intelligent technology to improve the efficiency and management level of financial management in colleges and universities. First, the paper analyzes the motivation of the construction of intelligent financial system in colleges and universities. Then it analyzes the practice of college intelligent financial system construction, including system construction, platform construction, internal control construction, and network security. Then it analyzes the problems in the construction of intelligent financial system in colleges and universities, such as the online and offline hybrid transition of financial information, the relevance of intelligent financial platform to be improved, the lack of intelligent financial management talents, and the failure to solve network security problems in a timely manner. Finally, the paper puts forward the measures for the construction of intelligent financial system in colleges and universities, making good financial organization planning, improving the relevance of intelligent financial platform, improving the intelligent financial experience of teachers and students, increasing personnel training efforts, and strengthening the forward-looking of intelligent financial construction.

[Keywords] College intelligent financial system; Construction; Practice; reflection

财务管理工作是高校管理工作中的重要内容，对于高校各项工作开展的成本、效益等均有直接影响，同时也关系到高校的持续发展态势及发展水平。随着高校规模的扩大、学生数量的增加，对于财务管理要求也进一步提高。在当今社会背景下，高校财务管理应当借助各种先进技术，不断提高智能化管理水平，以满足日益提高的工作要求。高校智能财务系统建设是高校财务管理工作的一个重要发展方向，对于高校的未来发展意义重大。

1 高校智能财务系统建设的动因

1.1 财务矛盾明显

随着近年来高校不断扩展，学生数量快速增长，高校规模日益扩大。在学校合并建设新校区或其它专项建设中，面临着办学规模扩大、师生人数增长等诸多问题，导致学校各项管理工作更为复杂。因此，高校财务管理工作的复杂化程度也有所提高。财务工作难度及工作量都有所提升，财务矛盾日益明显^[1]。

1.2 财务智能化转型需求

在当前高校财务工作中，工作任务和工作量不断增加，对财务管理人员造成了巨大的压力。同时高校不断发展扩大，竞争力也日益提升。高校财务工作是高校重要的管理工作之一，对于高校发展实力和水平也有重要的影响。因此，在大环境和大背景下，高校财务必须实现智能化转型，构建智能财务系统正是满足这一转型需求的根本手段。只有建设先进的智能财务系统，才能实现有效的财务智能化转型^[2]。

1.3 全面预算绩效内控管理基础

以往高校财务管理采取模块化方法，在预警性、系统性、

时效性方面均有所不足，对于事前预测、事中控制、事后评价监督等全过程作用难以充分发挥。为了实现全面预算绩效内控管理，应当推动财务平台建设，逐渐发展为一体化。将各项财务平台基础工作夯实，对预算绩效内控有效融合，实现财务信息公开。

1.4 有效监督保障

高校财务人员在个体方面有所差异，对于制度政策也可能有不同的理解。所以在会计执行标准方面，可能有不同的差别，会计处理标准也有不统一的问题。这就有可能造成业务处理偏差、具体业务不可替代等，造成了明显的工作牵绊。财务部门和业务部门未能及时沟通，信息传递不到位，容易导致重新返工，影响工作效率^[3]。而建设高校智能财务系统，是实现有效监督的重要保障，能够协调理顺各项工作，确保财务管理有序进行。

2 高校智能财务系统建设的实践

2.1 制度建设定标

要对高校制度清单进行梳理，制作学校财务规章制度汇编，包括后勤、团学、财务、人事、党政等各项工作类别。制定操作手册，涉及到项目经费和业务经费的查询、网上报销平台的使用等。通过实践过程，更新优化，使财务智能化建设需求逐渐适应和满足。梳理完善并及时更新制度，将线下业务根据制度要求转移到线上规范，利用智能财务平台，通过制度对角色任务加以明确，实现财务环境改变，保证通畅的财务信息传递^[4]。

2.2 平台建设定准

软硬件建设方面，明确智能化建设目标，根据学校实际情况明确具体需求。构建财务数据传输通道，保证财务数据存储

及使用效率的提升。对硬件适应性配置加以完善,为财务管理提供支持。选择合格的系统软件供应商,应用适配的财务软件开展工作。对财务管理信息系统加以优化,对会计基础工作进行补充和完善。做好平台系统维护完善工作,确保功能的全面性和完善性。在平台系统间也要互关互联,构建统一整体。

2.3 内控建设定纲

将财务原始数据及规章制度应用从线下向线上转移,从纸质向电子化转移,达到财务操作标准统一、数据之间抓取自由的标准,并保证实时监控到位。高校基于内部控制报告填报平台实现内部控制,业务层面上重点关注合同管理、资产采购、固定资产管理、财务收支、财务预决算等关键业务,逐渐向校办企业、科研、招生等领域扩展^[5]。提升财务信息传递准确性和可行性,构建一体化全方位控制体系。

2.4 网络安全定保

针对人员、数据存储、信息传输、软硬件等方面的风险,要以信息开放为环境,构建网络安全信息系统。提高财务人员的网络安全意识,保证对系统操作规范严格执行。定期备份财务数据,及时升级软件系统,定期查杀病毒木马等。安排学校专业技术人员负责维护,构建独立的网络安全信息系统。或委托第三方专业人员建立网络安全信息系统,有专业人员负责保障系统运行和信息安全。

3 高校智能财务系统建设的问题

3.1 财务信息化线上线下混合过渡

由于财务基础性工作并不彻底,因而在智能财务系统建设中,可能难以顺利实现所有功能,因而智能化程度不足,用户智能化体验较低。例如在很多财务工作中,存在基础性数据填报错误的问题,网报无法及时提交。有些财务人员不注重新知识和新技术的学习,更加倾向于通过线下的方式解决问题。因此,在缴费管理信息系统、网络报销信息系统、预算管理信息系统、财务综合查询系统中,都有线上线下混合过渡的问题^[6]。

3.2 智能财务平台关联度有待提高

在各个财务平台间,存在一定联系,但也有很多问题。智能财务系统在部门内部集中,没有建立跨部门合作,缺乏整体性。在智能财务运用方面,对技术开发商有很高的依赖性。在基础管理、合同管理、集中采购、固定资产管理、学生奖助勤贷补管理、学生公寓系统、人事管理、学生管理、科研管理等方面,未能完全实现互通互联。数据传输完整性不足、效率较低,还需要财务人员二次整合。

3.3 智能财务管理的人才有所欠缺

高校执行传统财务管理模式时间较长,已经形成惯性思维。因此在高校智能财务系统建设中,财务管理人并未深入应用新技术,缺乏敏感度,各项应用都浮于表面。在智能财务初建时,主要采取个人实施,未能实现全员参与。高校会计人员知识简单的使用计算机操作处理财务会计相关业务,而对计算机操作应用也存在深度不足的情况。人才有所欠缺,对智能财务管理的适应度较低,影响了工作开展成效。

3.4 网络安全问题未得到及时解决

高校资金有限,财务系统应用硬件和服务器都比较落后。容易发生数据拥堵,无法持续使用财务信息系统。如果数据量比较大,还有可能发生数据丢包的情况,对使用质量造成影响。高校财务管理信息的安全性至关重要,尤其是在智能财务系统建设和应用下,产生的大量数据信息都非常重要。由于未能解决网络安全问题,高校财务数据面临较大的安全风险,可能发生数据损坏或丢失的情况。

4 高校智能财务系统建设的措施

4.1 做好财务组织规划

高校需要结合智能财务系统,做好相应的财务组织规划。将整个高校作为整体,实现集中管控、上下联动。在智慧校园建设、新校区启用、学校层面规划等方面,都要做好组织

规划工作。相关部门应当整合力量,协同配合。财务部门人员保证岗位职责梳理妥当,合理设置和定位岗位,将财务运作方式理顺,确保在智能财务系统应用下,各个岗位之间有效的衔接性。

4.2 提高智能财务平台关联度

要将智能财务平台关联度不断提升,在内部各个平台之间实现有效的融合。对一体化信息管理平台加以建立,财务信息系统平台项目库管理模块,可对接教科研管理平台,针对教科研项目中的各项工作实现一体化管理,将固定资产信息管理系统与财务信息管理系统资产管理模块相对接,进而对固定资产处理方面进行一体化处理。此外,在支付平台、财务管理平台、合同管理库、人力资源库、学生资助库、学生信息库等方面,都要实现平台间的相互对接。

4.3 提升师生智能财务体验度

智能财务系统建设中,要注重将师生报账困难的问题有效解决,为师生提供高水平的服务。运用新技术和新方法,将系统功能加以完善。借助人机互动、先进技术等,将师生的问题运用财务信息系统解决。要做好宣传引导和培训工作,提高教师使用网报的频率和习惯。对网报使用流程加以优化,提高高效性和便捷性。同时利用网报这一工作作为切入点,将全校师生使用智能财务系统的深度、广度不断扩大。

4.4 加大人才培养力度

高校智能财务系统建设和应用,对于人才的需求都十分迫切。应当加大培训力度,将教学能力和业务能力不断提升,在业务上同步建设智能财务,教学上采取智能财税建设和大数据会计教学任务。财务人员也要注重自身能力水平的提升。不断提高管理能力,加快自身转型,更快的熟悉和掌握智能财务系统的建设与应用。从大的层面上,对财务人员结构加以优化,吸收专业计算机人才和专业会计人才,并有机结合、优势互补。

4.5 强化智能财务建设前瞻性

高校财务转型需要智能财务系统建设提供支持。高校的条件一般比较好,可以推进高校智能财务的全面发展。在智能财务建设过程中,必须保证不断强化前瞻性,不断探索,重点关注智能财务最新的发展动态。要面向智能财务建设发展方向,继续寻求更大的发展空间,例如IPA技术、RPA技术、票据管理平台技术等。同时建立财政一体化建设平台,与学院职能部门信息化平台连接,打造一体化智能平台体系。

结论:在高校各项工作当中,财务工作具有重要的作用和意义。随着社会发展速度的加快,各项先进技术不断发展和应用,也为高校财务工作的改革和创新提供了支持。目前,高校致力于开展智能财务系统建设,也进行了大量的研究和实践。在具体工作中存在的各项问题,均要采取有效的措施加以解决,使高校财务管理水品得到提升。

参考文献:

- [1] 邓岳南. 大数据背景下区块链技术在高校智能财务系统中的应用 [J]. 科技创新与生产力, 2021, 17 (6): 123-125.
- [2] 袁瑜. 关于高校财务信息化建设的研究报告——以西南地区本科院校为例 [J]. 老字号品牌营销, 2022, 18 (7): 173-175.
- [3] 邱永芳, 饶绍伦, 曾川, 等. 新形势下高校财务信息化建设实践与应用——以**高校为例 [J]. 教育现代化, 2019, 6 (57): 180-182.
- [4] 何莉, 杜燕燕, 周文思, 等. 基于审批工作流的高校财务智能报销平台的设计思考 [J]. 商业会计, 2021, 14 (3): 117-119.
- [5] 陈建凯, 张寒蒙, 王鑫. "互联网+"下高校财务一门式服务系统的建设与实践 [J]. 计算机应用与软件, 2021, 38 (6): 154-158.
- [6] 陈晨. 加强高校财务信息化建设的重要性——基于复翼财务系统的使用 [J]. 中国农业会计, 2022, 18 (7): 227-229.

作者简介:郭婧(1982.03-),女,汉族,籍贯:河北,职称:讲师,硕士学历,研究方向:财务管理。