

DOI:10.12361/2661-3263-05-08-115533

浅析建筑企业财务风险及应对措施

刘廷文

中国电力建设集团有限公司西南指挥部, 中国·四川 成都 610000

【摘要】建筑企业若要取得可持续发展,需要采取有效的措施对财务风险予以防范。本文首先对建筑施工企业财务风险的定义和特征进行了介绍,然后剖析了当前建筑企业财务风险,最后提出了具体的风险应对措施,有利于提高建筑施工企业财务管理水平,促进企业可持续发展。

【关键词】建筑施工企业; 财务风险; 应对措施

Analysis on Financial Risks of Construction Enterprises and Countermeasures

Liu Tingwen

Southwest Headquarters of China Electric Power Construction Group Co., Ltd., Chengdu, Sichuan, China 610000.

[Abstract]In order to achieve sustainable development, construction enterprises need to take effective measures to prevent financial risks. This paper first introduces the definition and characteristics of financial risk of construction enterprises, then analyzes the current financial risk of construction enterprises, and finally puts forward specific risk response measures, which is conducive to improving the financial management level of construction enterprises and promoting their sustainable development.

[Keywords] Construction enterprises; Financial risks; countermeasure

1 财务风险定义及特征

财务风险是指由于各种不确定性因素导致企业收益的不确定性,其具有4个方面的特征。

1.1 客观连贯性。财务风险同其他类型的风险一样,均是客观存在的,建筑工程实际施工过程中,常常存在着各种各样的财务风险。建筑项目作为连续性的工程,一旦某一个环节出现财务风险,那么就会对整个工程项目产生一定的影响,建筑企业虽然无法规避和消除风险,然而可以通过有效举措,将风险水平降至最低,避免遭受过大的经济损失。

1.2 复杂多样性。建筑企业出现财务风险,并非为单一因素所影响的,而是由于多方面因素的影响而引起的。在建筑企业的生产经营过程中的不同阶段,风险产生的原因、发生的频次以及产生的强弱均存在一定的差异性,从而使得财务风险很难准确把握。

1.3 不确定性。建筑企业在其施工以及经营过程中,均有出现财务风险的几率,企业可通过风险预警系统对企业今后某一时期或者某个环节所遭遇的财务风险加以预警分析。然而最终财务风险是否会到来,是否会对企业造成影响、造成何种程度的影响,这些方面均是不确定的。

1.4 风险收益共存性。风险是客观存在的,不管是潜在的还是显在的风险,均可能影响企业的生产经营以及经济效益等。而收益与损失二者又处于对立面,二者之间可以互相转化。如果可以及时发现风险,尽可能早地采取相应的风险防范措施以及精准的化解方式,就有可能将企业发生损失的危机转化为企业收益的良机。一般来说,风险与收益之间是呈正相关关系的,所以说,企业面临的风险越大,其相应的收益也更大。

2 当前建筑企业存在的财务风险

建筑行业施工项目运行周期长,一般包含投标、合同签

订、施工建造3个阶段,在各个阶段均涉及不同的财务风险。

2.1 投标阶段的财务风险

工程投标是建筑企业承接的第一个阶段,目前,建筑行业属于完全竞争市场,根据国家统计局数据显示,2021年底全国建筑业企业户数达12.87万个,从业单位众多、竞争激烈。为了在激烈的市场竞争中生存下去,部分建筑企业在未对相关项目进行充分调研的情况下,盲目投标,或违法违规进行项目投标,例如为中标项目进行围标、串标,为承接项目欺诈、行贿等,都可能导致企业承担相应民事赔偿责任及行政处罚,甚至可能承担刑事责任,给企业带来经济损失。

2.2 合同签订阶段的财务风险

合同是建筑企业与业主合作关系的源头,也是建筑企业开展项目管理工作的基础性法律文件。在合同签订阶段,存在以下风险:

(1) 忽视对合同主体资格、要素条款及性质的审查。不掌握合同相对方的缔约资质、签约代理人的权限,不注重对合同标的、数量、质量、价款等要素条款审查,对合同性质为承揽、建设工程抑或合作表达模糊不清,甚至中标后随意与建设单位订立比标底价款更低、工期更短、质量标准更高、违约责任更重的合同,不仅为纠纷发生后判断合同是否成立、缔约效力、相对方认定、合同性质认定等多项争议埋下隐患,也极可能不利于后期工程结算,使建筑企业利益受损。

(2) 对合同条款细节、施工图纸审查松懈。对合同中重要条款细节未组织专业人员审查,计价标准、竣工结算、程序约定不明。合同条款权利义务约定明显不对等、不合理,对施工图纸不认真审查,机械盲目施工,导致施工中变更、延期、质量问题等。

(3) 建设单位指定分包情形下难以平等缔约。实践中建筑施工企业收取一定总包管理费,却需承担为指定分包单位提

供施工条件、保证指定施工工程质量、对指定分包工程进行验收等工作,以及支付责任、进度质量、安全责任等多项风险,权利义务不对等。

2.3 施工建造阶段的财务风险

2.3.1 成本风险

分包风险。在实际中,建筑企业分包管理主要存在以下问题:招标管理不规范,部分分包商在投标过程中恶意围标、串标;对分包商资质审核把关不严,导致不具备相应施工能力的分包商参与施工建设,后续施工过程中因能力不足严重影响施工质量及施工进度;部分分包商为中标在投标时低价中标,在后续施工过程中采取各种手段恶意索赔;分包商施工过程中转移资金,拖欠农民工工资,最终风险由总包单位的建设施工企业承担。以上行为都导致建筑企业分包成本大幅增加,给企业带来较大的财务风险。

材料风险。材料采购及管控不到位导致项目成本增加。材料费是构成工程成本的主要项目之一,占有相当大的比例,一般为50%~60%左右。材料采购中供应商选择不当,不能及时把握市场行情,导致材料供应价格高,施工过程中管控不严,导致材料超耗严重,都会导致项目成本增大,增加项目亏损风险。

2.3.2 资金风险

(1) 资金短缺风险:建筑工程周期长、投资大,一旦资金紧缺,会引起工人工资及供应商资金无法支付,影响项目进度,由于业主资金筹集不足或不到位及合同原因,为了确保项目履约,维护企业信誉,在项目施工过程中就需要建筑企业垫付大量资金。

(2) 资金筹集风险:建筑企业利润率低,而项目投入又大,建筑企业内部资金积累无法满足企业发展的需要,就需要从外部寻求资金。而根据国家统计局的数据显示,建筑行业近5年平均利润率为3.48%,相对于其他行业利润率处于较低的位置。建筑企业外部融资的方式主要是银行借款,目前,银行一年期贷款LPR为3.85%,融资成本高于企业营业利润率,只能由建筑企业承担这部分损失,加大了企业财务风险。

(3) 资金回收风险:业主自身经营出现问题,故意不按合同执行,或无能力执行合同,都会导致长期拖欠大量工程款,使建筑企业坏账损失风险大大增加。2021年以来,以恒大为代表的一批房地产企业陆续出现资金链断裂,导致相关建筑企业垫付的大量资金无法收回,给企业带来相当大财务风险。

2.3.3 税务风险

建筑企业项目分散、施工周期长,受经济发展水平及政策理论水平局限,不同的税务机关对税法的理解和执行也存在较大差异,由此产生的复杂的纳税环境增加了建筑企业的税收风险;建筑企业部分业务人员税务风险意识淡薄,出于短期利益的考虑,在部分业务中未取得发票或故意收取不合规发票;未建立规范的税务管理流程,未设置专门的税务管理机构 and 税务管理岗位,忽视税收管理和纳税风险控制,这些税务管理问题都给建筑企业带来一定的财务风险。

2.3.4 内控风险

近年建筑企业规模不断扩大,但是对项目财务人员配置却没有跟上企业发展的步伐,在个别偏远、尾工项目,只配备一名财务人员,一人兼职多项不兼容职务。近年来,在部分单位发生了多起财务人员利用职务权限,挪用公款、携款外逃的案例,给相关企业造成重大损失。从这些案例来看,出事的原因主要是财务人员法律意识淡薄,同时企业内控制度执行不到位也是重要因素。

3 财务风险防范的应对措施

3.1 加强投标及合同管理,降低财务风险

在投标阶段要建立投标风险评估机制,要对招标文件进行

深入的研究和分析,全面考虑成本风险,投标过程中坚持“五不接”原则,不承接业主信誉低、实力差、合同条款过于苛刻的合同,不承接业主资金不到位的合同,不承接大量垫资的合同;不承接需要提供大额履约保证金的合同,不承接理论上亏损的合同。

在签订合同时,要逐条审核合同条款,对合同的严谨性进行审核,明确工程款支付的相关条款,避免盲目接受业主的免责条款,减少合同中的漏洞。

3.2 完善成本控制体系,有效降低项目运营成本

在成本控制中,首先要加强分包成本的控制,从源头上控制分包商,要建立合格分包商库,从分包商库中选择分包商,并与长期合作信用好的优质分包商建立战略合作关系,对应建立不合格分包商黑名单制度,把出现问题的分包商拉入黑名单,永不再用。二是加强分包合同管理,制订规范的分包合同条款,合同是分包成本控制的基本准则,过程中要严格按照合同条款执行。三是加强农民工工资管理,严格落实农民工实名制管理,由总包方开设农民工工资专户代发农民工工资,防止资金被分包商挪用。

3.3 强化资金管控,降低资金风险

资金短缺风险管理:一是加强资金集中统一管理,通过内部资金合理调度,降低企业整体资金成本,保证银行账户安全。二是盘活现有存量资产。定期对现有存量资产进行清产核资,及时回笼资金,将资金投入急需资金的项目中去,提高资金使用效率。

筹资风险管理:企业在融资过程中要坚持稳健的财务战略,要根据企业债务清偿能力,合理控制贷款和担保规模;要合理确定短期资金与长期资金、债务资金与自有资金的比例关系,有效控制负债经营风险。

资金回收风险管理:财务部门要定期核对往来账目并对应收账款情况进行统计,列明欠款详情,要分析应收账款的账龄及欠款的原因,根据应收账款的不同情况制定对应的收款策略,确保债权的及时回收;成立清欠领导小组,统一领导组织清欠工作,加强拖欠工程款的管理力度。

3.4 加强税收管理,防范税务风险。

要从主观认知上加强对税收工作的关注与重视,加强税务管理人才的培养,配置专业的税务管理人员,做好项目的税收筹划工作,进一步规范项目税收管理工作,降低由于税收操作的不法行为给建筑企业带来在税收上面的财务风险。

3.5 优化以及完善建筑企业财务管理制度

建筑企业应该注意科学、合理的财务管理人员岗位,对于不相容的岗位,设置时应坚持“互相分离”的基本原则,内部相互牵制,制定完善的建筑企业财务管理制度,并严格按照制定的财务管理制度进行实施与执行。

4 结论

结合全文,在目前建筑行业激烈竞争的环境中,要想脱颖而出,就需要加强全过程的财务管理工作,在过程中全面分析财务风险,在此基础上建立健全财务管理制度,加强企业管理人员的财务风险管理意识,让其能够依照相关制度和规范开展工作,这样才能够降低建筑企业财务风险,进一步维护企业整体经济效益,为建筑企业健康发展奠定基础。

参考文献:

- [1] 黄少键. 建筑施工企业财务风险管理及审计策略研究[J]. 当代会计, 2021(10): 48-50.
- [2] 郝敏. 建筑施工企业财务管理风险及审计对策分析[J]. 财经理论, 2020(30): 155-156.
- [3] 杜清. 建筑施工企业财务管理风险及审计对策分析[J]. 财会学习, 2020(15): 43-44.