

DOI:10.12361/2661-3263-05-08-115536

# 新形势下企业会计成本控制现状及策略

段 召

河南联塑实业有限公司, 中国·河南 周口 466700

**【摘 要】**在企业经营生产过程中, 会计成本控制可谓是为重要的环节之一, 能帮助企业实现利益最大化, 为企业的发展赢得先机, 帮助企业在竞争日益激烈的市场中获取一席之地, 提高企业在监管的效果。本文的主要目的就是探索在新形势下企业会计成本控制的现状以及其相应的策略。

**【关键词】**新形势; 企业; 会计成本控制

## The Current Situation and Strategy of Enterprise Accounting Cost Control under the new Situation

Duan Zhao

Henan Liansu Industrial Co., LTD., Henan Zhoukou 466700

**[Abstract]** In the process of enterprise operation and production, accounting cost control is one of the particularly important links, can help enterprises to maximize the benefits, win the opportunity for the development of enterprises, help enterprises to obtain a place in the increasingly competitive market, improve the effect of enterprises in the supervision. The main purpose of this paper is to explore the current situation of enterprise accounting cost control and its corresponding strategies under the new situation.

**[Keywords]** New situation; Enterprise; Accounting cost control

### 1 新形势下企业会计成本控制现状

#### 1.1 缺乏对成本控制的认知

在近几年的企业管理过程中, 由于时代的发展, 企业的经营管理方式需要进行改变, 导致部分企业管理者对成本控制概念出现了混淆状态。特别是由于企业所面对的是全新的环境挑战, 很多企业在当前被迫调整传统的经营策略, 通过压缩成本来面对经济新常态对企业经营发展所带来的一系列挑战, 甚至有很多企业管理者认为成本控制仅仅是降低成本, 却忽略了成本控制的重点在于企业需要在降低成本的同时保证产品质量不够改变。而纵观部分企业管理者对成本控制这一概念存在的误区进行分析的发现, 其中主要包括了以下两点: 第一, 部分企业管理者认为在开展成本控制过程中, 仅仅是单纯的对企业各项经营管理活动的费用支出进行降低, 却忽略了其与企业战略融合之间的重要性, 更忽略了企业在经营管理过程中成本控制存在的重要性, 特别是在当前我国的市场环境, 我国的市场环境包括了三网融合, 传统的媒体宣传已经无法帮助企业获取大量的客户, 甚至存在断崖式下跌, 而在这种情况下需要利用新媒体进行企业宣传, 但是部分企业管理者并没有认知这一点, 仍旧选择利用传统的企业宣传方式, 但是在压缩成本过程中却选择解雇员工或者是出租办公楼, 这种方式其对于当前企业发展并无法带来正面影响, 同时也缺乏长期的企业发展战略, 进而直接制约了当前企业的发展状态。第二, 其管理者认为在开展成本控制过程中, 其的生产业务流程进行控制, 却忽略了对企业的后续发展以及企业的事前决策、事后监测等环节的成本进行考虑, 导致即便企业选择了成本控制手段, 其成本控制效率却不高。

#### 1.2 缺乏信息化的精细化管理

企业在进行成本控制过程中, 其精细化管理不足, 特别是随着财务信息化的发展, 部分企业在开展成本控制过程中进行优化, 还原度不高, 仍旧局限在传统的手工模式, 或者是单纯依靠计算进行操作, 导致企业并没有利用大数据时代带来的优势进行成本控制, 缺乏精细化管理成本控制的整体效果相对较差。

#### 1.3 内部控制制度不完善

企业在进行成本控制过程中, 其制度管理不够严格, 企业的内部控制制度并没有确实的落实到实处。虽然在企业内部开展建设内部控制制度, 但是对内部控制制度中的绩效考核制度, 预算管理制度以及定期提高员工专业素质等方面并没有落实到实处, 仅仅是强化了成本流程, 却忽略了与成本管理流程相关的其他工作内容, 导致部分企业仍旧存在着极为明显地执行不到位, 内部控制制度相对应用质量较差, 成本管控不严等一系列问题, 其直接影响了企业在经营管理过程中的经济效益。

### 2 新形势下企业会计成本控制策略

#### 2.1 重视成本控制这一理念

纵观当前我国企业管理者在开展成本控制管理过程中的效果进行分析, 能发现大部分管理者缺乏对他们控制的正确认知, 不了解使用成本控制对会计成本控制发展带来的重要性, 甚至在日常经营管理过程中缺乏控制预算以及成本控制的意识。企业想要在这一阶段提高财务管理的质量, 需要定期开展会计成本控制工作, 并且增强对会计成本控制这一理念的正确认知, 在实际工作中也需要遵循不同的工作原则, 将会计成本控制落到实处, 其中包括了定量与定性相结合这一原则。这是由于企业在经营管理过程中, 定量原则能够帮助企业明确该项目的经营生产成本是多少, 并且将其控制在企业的预算范围之内, 帮助企业达成本次控制目标。定性原则则是指企业在开展会计成本控制工作时, 也需要综合考虑到各个不同环节所涉及到的各类成本, 在确保产品品质质量不会出现改变的前提下, 尽可能避免在经营管理以及生产过程中存在的资本浪费这一问题。在选择会计成本控制时, 也需要遵循重点与全面相结合这一原则, 企业需要适应新时代社会主义市场经济制度以及会计准则、我国对于会计行业发展的相关法律法规, 全过程、全方位遵守相应原则。在企业发展时也需要对企业的重点项目严格实施会计成本控制工作, 协调控制经营生产过程中各个不同环节的成本, 并且需要综合考虑到各个不同的环节, 为生产活动

配置提供更多、更优秀的资本。与此同时,企业在监督管理时还需要综合考虑到企业在当下或者未来的发展目标,不断地去推动企业实现协调发展。会计成本控制应遵循日常周期这一原则,这是由于企业的经营活动是按照一定周期开展的,而选择周期性的对经营成本进行核算、分析和检查,了解成本控制这一理念所展现的核心内容是什么,有效的遏制在原本经营管理过程中,由于对成本控制这一内容不了解而导致的经营过程中存在的大量浪费现象。将成本控制这一理念完全融入到当前企业经营管理过程中,并且结合不同企业在实际经营管理过程中的实际状态将其落在不同环节。企业管理者也应帮助一线员工以及企业的其他部门管理者重新塑造成本控制的认知,改变原本在成本控制过程中存在的一系列误区,应定期开展培训大会,让全体员工均能够了解成本控制的核心理念是什么,如何主动积极参与到这种控制工作中,树立良好且正确的成本控制意识。在当前的企业管理制度下,成本控制是企业内每一个员工都需要明确的职责,并且构建全员参与的成本控制体系,才能够从源头上实现成本控制战略要求。在企业内,为了将成本控制这一理念树立得更加深入,企业还需要构建良好的企业文化。企业文化存在也能够有效地将成本控制理念融入到企业在经营管理过程中的每一个不同工作岗位中。同时更应该在当前增强的企业管理者的综合素质,特别是部门管理者要求每一个部门管理者针对成本控制有着正确的认知,最大限度地避免出现为了压缩成本而背离发展战略这一行为。

## 2.2 开展信息化的精细化管理

当前在新形势下,由于我国的信息发展速度飞快,目前我国处在财务信息化这一大背景下,企业在进行成本控制过程中需要利用大数据技术,实现全过程的成本控制,并且提高企业在经营管理过程中的整体效果。在进行成本控制的过程中,作为企业管理者,首先应明确的就是如何利用大数据实现成本控制管理平台的构建。在进行该平台构建过程中,一定要明确该平台能够将企业经营管理的全过程,各项不同数据融入其中,以此来推动成本控制管理融入到企业的实际生产实践中,提高企业在经营管理时的整体效果。其次,企业在进行成本控制与管理的过程中,需要推行精细化管理。精细化管理能够帮助企业增强管理的整体效果,特别是在企业开展固定资产管理过程中,由于固定资产占据企业成本费用非常大的一部分。

## 2.3 完善内部控制制度

虽然在当前部分企业的管理人员具有较强的专业素质,但是在实际工作中仍旧会出现工作态度不够端正,甚至部分会计人员会存在以权谋私,这一情况,其不仅仅损害了企业的整体利益,同时也导致企业的发展速度变缓,发展质量无法在这一阶段得到提升。为此,应做到以下几点:第一,在开展成本控制制度过程中,需要对所有的会计人员制定约束条件,从制度上避免企业在监督管理过程中存在的腐败现象。利用成本控制制度营造良好且严谨的工作环境,要求企业内的所有工作人员均需要按照既定的流程进行工作任务的完成,其目的是为了减少在实际工作中存在的失误率,防止给企业在后续经营管理过程中带来过多的负面影响,久而久之也能够让企业内的工作人员养成良好的工作习惯。在完善内部控制制度过程中,企业要建立严格的岗位分工以及授权审批制度,这是由于在成本控制时,成本控制制度的关键就是要杜绝在原本工作中存在的各类会计舞弊这一现象,确保所有办理成本费用的业务岗位不兼容,相互分离,相互制约,相互监督。第二,应规范成本管理的流程,严格地审批在生产管理过程中的各项制度。由于成本管理过程中所涉及到的环节较多,可以说任何一个环节出现问题都会直接影响到成本,甚至会影响到企业发展的整体速度。为此,在企业监督管理过程中,需要加强对成本的整体管控,并且强化内部控制制度的监督,企业的内部审计人员则需要针对企业当前内部控制制度的执行状况进行检查和分析,发现其中存在的问题在第一时间内进行整改,确保企业

能够将考核制度落实到实处,执行到位,真正的提高企业在经营管理时的整体效果。第三,需要加强岗位管理,推行绩效考核应严格控制企业当前的人数、根据企业的规模大小,合理对所有的岗位进行定编定岗,加强用人管理的质量。与此同时,也能够节约企业岗位,让企业在经营管理过程中投入更多的劳动力,而在当前也需要不断地、充分地调度员工在日常工作时的积极性,有效的确保成本控制制度、成本控制质量能够得到提升,成本控制的效果得到改善。不仅如此,这也能够通过节约劳动降低人工成本。利用岗位培训等不同的手段可以提高员工的岗位技能,降低劳动力的投入。第四,充分地调动员工的积极性,确保成本控制能够有效地提高企业内所有的工作人员的专业素质,可以将责任落实到部门或者个人,同时也需要完善分配制度,加强组织激励、个人激励。针对企业所定下的奖惩制度需要真正的实现,才能够调动全体员工的工作积极性。第五,在开展成本会计成本控制工作过程中,提高工作人员的核心素质可谓是经营管理过程中的重中之重,需要所有工作人员充分发挥出其工作的职能性,展现出其在日常工作时的整体质量,提高工作的整体效果,给企业发展奠定良好的基础。在新的形势下,开展企业会计成本控制工作中需要满足现代化社会发展需求,不断提高工作人员自身的综合素质,可以让企业更好地解决在工作中存在的问题。当前虽然很多企业在进行会计人员招聘过程中对会计人员招聘要求较高,但是仍旧会存在大量的学历不高的工作人员,在日常工作中所表现出来的工作能力不强,在实际开展工作中也经常会存在出现差错这一现象。为此,在当前企业经营管理过程中,企业需要致力于提高全体工作人员的综合素养,并且增强企业的发展质量,明确会计成本控制在企业发展过程中其应用的整体质量、应用效果,尽可能满足其发展需求,展现出会计成本控制所体现的工作价值。第六,推行预算管理,并且严格地按照预算管理进行执行,通过预算和考核能够有效落实年度收入,明确企业是否完成了本季度的利润目标,同时也能够参考历史数据和本年度的任务工作,确定各个成本在进行项目部署过程中的预算目标再进行运算,目标执行过程中也需要认真监督每一项支出,严格控制成本费用的开支不能够超过预算,而针对超过预算范围的支出,则需要管理层走审批程序。特别是原材料的采购环节,其也涉及到了大量的会计成本控制,在进行原材料的采购,或者是在进行原材料设备采购过程中,需要充分的考虑到当前的供需市场关系、市场需求以及成本预算等的选择最佳的采购方案,确保在不同的经营生产环节过程中实现正常运转日,同时还需要最大限度地减少在实际采购过程中,所需要消耗的成本,而且在产品生产过程中,进行成本控制,主要以能源和日常物质控制为主,相关员工应明确采取定额供应方式,防止大量的资本消耗或是废物的产生,节约生产成本,这些都是企业想要提高核心竞争力的关键因素,也是内部控制制度在应用过程中的重点内容。

## 3 结语

综上所述,在企业发展过程中为了提高经营管理效果,结合当前社会主义市场经济的新形势,应明确企业只有实现会计成本控制,才能够做到健康长远的向前发展。目前企业还需要不断降低经营成本,保证产品质量的前提下,尽可能做到利润最大化,协助企业在市场竞争十分激烈当下取得最大的竞争优势。

## 参考文献:

- [1] 高琼. 基于新形势下的企业会计成本控制方法及策略[J]. 纳税, 2021, 15 (01): 85-86.
- [2] 王艺霖. 基于新形势下的企业会计成本控制方法及策略[J]. 中国商论, 2020 (20): 107-108.

## 作者简介:

段召(1983-),男,河南许昌人,华南理工大学本科学历,在香港上市公司中国联塑全资子公司河南联塑实业有限公司任职财务经理职务。主要研究方向:企业财务管理、成本控制。