

DOI:10.12361/2661-3263-05-08-115545

发电企业财务共享服务模式研究

许 敏

华电集团北京燃料物流有限公司河南分公司, 中国·河南 郑州 450046

【摘要】对于任何企业而言,财务管理工作都是其经营管理过程中的主要内容。电力行业是我国重要的基础行业,随着我国电力体制的进一步改革,发电企业的规模日益增大,其对财务管理规范的要求也将日益提高。当前,在发电企业当中,传统的财务管理模式正呈现出越来越多的弊端,传统的数据信息传递方式也已然无法有效适应时代的发展需求。财务共享服务模式已经成为发电企业财务管理的新方向。在当前阶段,很多发电企业在对财务共享模式进行运用的过程当中,存有一些不足之处,亟待完善。本文对此进行了深入的分析,并对有效改进与完善发电企业财务共享服务模式的有效策略,进行了深入的研究。

【关键词】发电企业; 财务共享; 服务模式

Research on the Financial Sharing Service Mode of Power Generation Enterprises

Xu Min

Henan Branch of Beijing Fuel Logistics Co., LTD., Huadian Group, Zhengzhou city, Henan Province, 450046

[Abstract] For any enterprise, the financial management work is the main content of its operation and management process. Electric power industry is an important basic industry in China. With the further reform of China's electric power system, the scale of power generation enterprises is increasing day by day, and its requirements for financial management norms will also be increasing day by day. At present, among the power generation enterprises, the traditional financial management mode is showing more and more disadvantages, and the traditional data and information transmission mode has been unable to effectively adapt to the development needs of The Times. The financial sharing service mode has become a new direction of financial management of power generation enterprises. At the current stage, many power generation enterprises have some shortcomings in the process of applying the financial sharing mode, which need to be improved urgently. This paper makes an in-depth analysis, and effectively improves and improves the effective strategy of the financial sharing service mode of power generation enterprises.

[Keywords] Power generation enterprise; financial sharing; service mode

引言

随着经济全球化的快速发展,我国的各发电企业开始掀起一股财务转型的大浪潮,纷纷开始建立财务共享服务中心,形成以财务共享服务模式为基础的全新企业管理体系。财务共享服务模式是指依托互联网时代之下的大数据技术,而发展起来的一种新型而高效的会计与报告业务管理模式,它是通过信息化的手段,来将分散的财务核算工作进行集中处理,相比于一般的传统财务方式有着突出优点。因此,我们必须逐步探索将财务共享服务模式应用于企业管理当中,以提高财务管理运作的效益和质量。这就要求我们必须在对财务共享模式进行更加全面而深入的了解,充分发挥出财务共享服务模式在财务管理方面的巨大作用。

1 财务共享服务模式的基本概念

所谓财务共享服务模式,就是企业把各个分支公司财务部门分散化的重复性较强的基本核算业务,统一整合到一个共享服务中心来进行集中式的处理。在这一过程当中,财务共享服务中心是通过大数据下的信息技术,利用企业内部系统与其他远程手段,来为企业各分支公司提供效率高、成本低、流程化、标准化的服务与支持,从而实现规模效应。财务共享服务模式对提高企业内部财务资源的合理配置和利用效率,减少财务管理的成本,提高企业的经营效益,增强企业的综合竞争力,有着重要的意义,是当前各大企业财务管理进行改革的大趋势。

2 财务共享服务模式在电力企业中的应用优势

2.1 提高电力企业部门工作效率和服务质量

在传统的财务管理模式下,发电企业内部财务工作不仅业务量大,而且分散化、重复性高,各种基础性的会计工作,特别琐碎而繁杂,会消耗会计人员大量的时间和精力。而将财务共享模式引入,则能够利用先进的信息技术手段,把基础性的会计核算工作,都汇集到共享服务中心来加以统一处理,从而能够为财务人员节约大量的时间与精力。

2.2 降低电力企业的财务管理成本

在传统的财务管理模式之下,电力企业内部的基础性核算工作内容边角繁杂,需要耗费大量的财务人员时间与精力。而在财务共享服务模式之下,各发电企业会将分散化的工作进行集中化、流程化,而且很多基础性、重复性的工作内容,都能够利用电子信息手段来进行处理。这样就能够有效消除重复性的与非增值性的作业,进而减少一些基础工作人员的数量,这样就可以有效降低企业的人工成本,从而减少企业的财务管理成本。

2.3 可以将信息数据集中化,有利于控制风险,帮助管理层把握决策方向

当前各发电企业基本上都是大型的集团化管理,其分公司、子公司遍布在不同的地区与城市。而财务共享服务模式就能够很好地将地域上的限制打破,将各分公司、子公司的财务数据与业务信息,都通过财务功能性概念服务中心来进行集中性的处理。

这样共享服务中心也就成为了一个大型的信息数据中心。在大数据环境之下,各种信息数据都能够得到实时更新,并能够确保数据真实可靠,这样就可以大大提升企业信息的质量以及及时性。在这基础之上,管理者就能够及时掌握各种最新数据,并能够很方便地对集团内部的数据进行跨业务单元、跨行业的对比分析,从而可以从宏观的方面,来做出科学的战略决策,提升企业科学管理的水平。

2.4 有利于加速企业标准化建设的进程

共享中心管理团队会对不同的业务单元标准与流程进行统一规范,根据电力企业的特点,制定统一报销流程,标准化管理,并进行实时监控。在这种财务共享服务中心的模式下,通过运用专业的系统,实施共享账户信息,财务审核人员对审查系统中单据信息与前端业务人员提供的单据电子影像是否一致后,系统会自动发送资金结算信息到资金管理系统,进行资金结算,同时会计核算系统自动生成会计。这样就有效避免了人为徇私舞弊的行为,同时也减少由于财务人员个人主观因素导致的会计处理的影响,进而很好地强化财务管控、将标准执行偏差降低。

3 发电企业财务共享服务模式在运用中所出现的问题

3.1 资金管理体制不完善

在当前阶段,各电力企业对于资金的筹措渠道都比较单一,多数是通过银行贷款的方式,来获取所需资金,来进行集团规模扩张与发展。而事实上,有一些子公司、分公司却聚集了大量的沉淀资金。由于缺乏完善的资金管理体制,不能很好地实现对资金的集中管理与统一调配,就使得集团一些成员企业存在比较严重的资金短缺,而一些成员企业却有大量的限制资金未得到有效运用,没有充分大会出大集团大资金的资金增值作用,这非常不利于集团的快速高效发展。

3.2 财务共享服务模式的标准化建设进度缓慢

在对共享服务模式进行应用的过程中,为了有效提高财务管理的效率和服务质量,节省企业财务管理的成本,应当积极构建标准化的服务流程。但是事实上,有些发电企业却由于对自己原来的经营实践和财务自主权的流失存在较大顾虑,因而会产生较为明显的抵触心态,这就导致财务共享服务模式标准化建设的进度相对缓慢,管理流程不够规范标准、流程拖沓、企业部门之间的沟通协调难度大等问题突出,亟待完善。

3.3 共享服务绩效考核不到位

在当前阶段,已经有越来越多的发电企业开始对财务功能性概念服务模式进行应用,但是却并没有对共享服务结果的绩效考核进行有效发完。一些企业依然沿用传统的绩效考核方式,对于考核指标的设置往往不够科学完善,且不具备较强的针对性。这样就使得绩效考核达不到应有的效用,从而在较大程度上限制电力企业的高效发展。

4 电力企业财务共享服务模式的有效改进策略

4.1 完善资金管理体制,强化资金控制

为了强化对电力企业集团内部资金的有效控制,实现资金的高效运转,电力企业应当积极完善资金管理体制。具体而言,可以实施资金集中管理模式,来统一上划收入款项,并通过月度与周度上报资金计划的方式,来申请资金下拨。这样就能够使得集团所属各单位“零现金、零存款”,有效防止出现资金闲置的状况,并能够帮助资金短缺的子公司轻松筹到所需资金,进而有效发挥集团企业资金规模的明显优势。这种情况之下,既能有效减少由于贷款所产生的利息支出,也能增加各子公司的理财观念,

并能够有效降低资金操作中的各种风险。

4.2 建立标准化的财务共享管理服务流程

电力企业必须要对具体的管理服务流程进行有效规范,将财务共享服务中心的具体管理模块与发电企业的具体财务管理内容进行有效结合,并对各种财务要素的相关内容加以梳理,再根据梳理的结果,制定出完善的财务共享管理服务制度。另外,发电企业还应注重对财务共享服务和自身财务支出管理间的关系进行协调,有效消除财务共享服务管理和企业内部管理间的对立问题。

4.3 加强共享服务中心的绩效考核管理

财务共享服务模式及时对发电企业组织、财务流程以及相关人员的再造,也是让财务人员进行转型与变革,适应新模式的良好机会。由于财务共享服务模式与传统的模式有很大的区别,因而财务共享服务在管理与运营方面,都有着较大的独特性。发电企业应加强共享服务中心的绩效考核管理,通过将服务模式的运行特点与企业自身的特征,来设立比较具有科学性、代表性与指向性的考核指标与激励机制,并要对绩效考核的维度进行拓展,充分平衡财务与非财务目标二者之间的平衡,从而保证绩效考核的有效性。另外,发电企业还应当注重对绩效考核结果进行有效应用,从而对企业财务管理的方式进行有效优化,促使企业获得稳定高效的发展。

5 结语

综上所述,所谓财务共享服务模式,就是企业把各个分支机构财务部门分散化的重复性较强的基本核算业务,统一整合到一个共享服务中心来进行集中式的处理。将财务共享服务模式在电力企业中进行应用,有着很大的优势,既能提高电力企业部门工作效率和服务质量、降低财务管理成本,也可以将信息数据集中化,有利于控制风险,帮助管理层合理把握决策方向,还有利于加速企业标准化建设的进程。但是,在将财务共享服务模式应用于电力企业的过程当中,却存在着一些普遍性的问题,包括资金管理体制不完善、财务共享服务模式标准化建设进度缓慢、共享服务绩效考核不到位等,亟待完善。本文针对于此,提出了相应的改进策略,从完善资金管理体制,强化资金控制、建立标准化的财务共享管理流程、加强共享服务中心的绩效考核管理等方面,展开了详细的论述,以供相关人士进行借鉴与参考。

参考文献:

- [1] 杨瑛. 浅谈发电企业财务共享服务[J]. 江西电力, 2022, 46(08): 59-62.
- [2] 千雪英. 发电企业财务共享服务模式探索[J]. 会计师, 2021(06): 33-34.
- [3] 董海英. 发电企业财务共享服务模式研究[D]. 南京邮电大学, 2020.
- [4] 宋祥克. 共享模式下基层发电企业财务人员的创新实践[J]. 商讯, 2020(19): 38-39.
- [5] 王双印. 发电企业集团财务共享必要性及关键因素研究[J]. 价值工程, 2015, 34(31): 37-39.
- [6] 莫娟. 发电企业集团财务共享服务模式研究[D]. 华北电力大学(北京), 2010.

作者简介:

许敏(1988.11—),男,汉,河南省新乡市人,本科学历,会计师,研究方向:现代管理会计与企业理财。