

DOI:10.12361/2661-3263-05-08-115560

# 上市公司对控股子公司的财务管理模式研究

**霍天鹏**

四川久远投资控股集团有限公司, 中国·四川 绵阳 621000

**【摘要】**对于上市公司来说加强针对控股子公司的财务管理是促进企业竞争力提升的关键,因此在上市公司展开财务管理的过程中,首先要确保能够全面了解控股子公司的财务状况,并且深度分析子公司在财务管理工作中出现的问题,同时展开针对性的改善决策,以确保上市公司控股子公司的管理模式能够得到有效改善,这对于增强上市公司的市场地位来说是非常有帮助的。因此本文分析了上市公司在子公司财务管理工作中当中的职责,并且提出了上市公司加强控股子公司财务管理的相关措施以供参考。

**【关键词】**上市公司; 子公司; 财务管理

## Research on the Financial Management Mode of Listed Companies to Their Holding Subsidiaries

**Huo Tianpeng***Sichuan Remote Investment Holding Group Co., Ltd., Mianyang 621000, Sichuan China*

[Abstract] for listed companies to strengthen the financial management of the subsidiary is the key to promote enterprise competitiveness, so in the process of financial management of listed companies, the first thing to make sure to fully understand the financial situation of the subsidiary, and deep analysis of subsidiary problems in the financial management work, at the same time a targeted improvement decision, to ensure that the listed company subsidiary of management mode can be effectively improved, it is to enhance the market position of listed companies is very helpful. Therefore, this paper analyzes the responsibilities of listed companies in the financial management of subsidiaries, and puts forward the relevant measures for listed companies to strengthen the financial management of holding subsidiaries for reference.

[Keywords] Listed company; subsidiary company; financial management

上市公司加强对于控股子公司的财务管理是确保上市公司能够稳定运营的关键,同时也是保障公司财务管理质量和效果的重点。不过目前在对上市公司对于控股子公司的财务管理现状分析后我们得知,上市公司在落实财务管理方案时依然会遇到一定的阻碍和困难,尤其是管理目标和责任不清晰、管理缺乏规范化等,都成为了上市公司对控股子公司财务管理工作中的重点和难点。为此上市公司必须要改变传统针对控股子公司的财务管理思路,并且优化管理决策和方案,以确保上市公司对控股子公司的管理效率能够得到显著提升。

### 1 上市公司对子公司财务管理的职责

上市公司想要确保能够对控股子公司展开针对性管理,就必须建立起高效率的综合管理体系,确保能够进一步加强上市公司的控股管理水平,以保障控股子公司能够更加稳定地发展。而综合管理体系不仅需要确保能够全面管理,更需要具备多样化的职能、责任以及功能,以确保能够切实对控股子公司展开全面管理。在综合管理体系的建设过程中必须要确保上市公司和控股子公司的董事会和监事会能够联合起来,确保体系的领导者能够对上市公司和控股子公司的财务情况和发展状况都能做到细致的了解。在综合管理体系建设之后,包括对于控股子公司的建立、注销和发展决策制定等工作,都需要确保综合管理体系能够在上市公司的正确引导下做出科学合理的决策,以确保能够保障控股子公司的经济效益目标。与此同时上市公司还需要加强和控股子公司的联系,确保能够第一时间对控股子公司的实际财务状况和发展情况进行全面了解,以确保上市

公司针对控股子公司的财务管理效率和质量能够得到显著提升。

### 2 上市公司对子公司财务管理工作的流程

#### 2.1 上市公司对子公司财务管理规范

为了确保能够加强对于控股子公司的监督和管理,上市公司必须要建立起对所有子公司都能够严格管理的财务管理规范和制度,以确保能够提高对控股子公司财务情况的管理效率和效果。首先上述公司必须要深入研究我国目前的财务管理会计相关法律和制度,确保能够以法律为基础建立起有法可依的财务管理准则,要确保控股子公司的财务管理部门能够定期反馈财务报表,而上市公司则需要对财务报表进行全面分析审核,以确保能够第一时间分析好财务报表的不足之处以及所反映出的经营问题,只有确保能够对上市企业控股子公司的财务状况展开全面和高校的管理,同时能够根据财务数据的实际情况来明确好财务管理方案,才能保障上市公司能够促进控股子公司展开高效、稳定地发展。

其次则是要做好对控股子公司的固定资产和无形资产的管理工作,尤其是对于二者的折旧和摊销工作必须要确保和上市公司的发展决策保持一致,而在上市公司落实新的财务管理体系后必须要能够深入到控股子公司内部来检验落实效果,并且能够深入了解控股子公司财务管理所要面临的问题,以确保能够对控股子公司的财务管理现状展开针对性地深度优化。

而在对于控股子公司财务管理制度优化和完善的过程中,上市公司必须要根据现行的财务管理制度并且结合控股子公司的实际情况来展开完善,确保能够满足控股子公司发展需求的同

时还能和上市公司财务管理发展方向能够保持一致性, 同时还需要确保控股子公司必须要严格落实上市公司所提出的财务管理意见和建议, 并且根据自身的发展实际情况展开切实优化和完善, 以确保控股子公司的财务管理问题能够得到有效解决。而在优化过程中上市公司必须要能够对控股子公司的财务管理优化展开全程指导, 而且在具体落实中上市公司需要定期对控股子公司的财务管理情况展开调查, 并且积极培训控股子公司的财务管理人员来提高控股子公司财务管理人员的管理水平。

## 2.2 控股子公司财务细则上报

在根据控股子公司的实际情况以及发展意见和上市公司的发展目标进行整合并且形成新的财务管理体系之后, 上市公司便需要将财务管理体系建设方案下发到各个子公司并且确保子公司能够对方案展开严格落实。而控股子公司必须要根据上市公司所下达的财务管理体系建设方案结合公司的实际情况来制定好相应的财务管理制度和细化准则, 并且对子公司的财务信息展开总结和分析, 并且要在规定时间内将子公司的财务报表上传到上市公司展开审核, 而报表则需要包含了控股子公司的财务会计信息、记账凭证以及纳税记录等财务信息, 同时还需要和审核工作做好信息数据的对接。上市公司必须要对于各个控股子公司的财务报表展开审核以及核对工作, 确保能够全面了解控股子公司的财务实际情况, 以保障子公司的资产状况能够更加安全和完整, 并且能够为上市公司财务管理工作第一时间提供更加完善的决策和信息, 比如子公司的现金流和经营情况等, 以确保上市公司能够对子公司的财务管理重点展开分析并且根据实际情况提供发展建议, 以确保上市公司和子公司的财务管理工作能够实现快速对接, 以确保子公司财务管理工作能够更加规范。

## 3 上市公司加强子公司财务管理的措施

### 3.1 加强财务预算管理

为了确保上市公司能够对控股子公司展开有序地企业内部管理, 上市公司首先需要建立起较为完善的预算管理制度, 确保对于控股子公司的生产预算、投资预算、支出成本等方面的预算展开全面且具有深度的管理, 而控股子公司则需要根据公司的发展需求来展开计划经营, 从而确保能够切实满足上市公司的预算需求, 最后则需要制定好相应的报表来确保上市公司能够展开全面且更具深入到的检查和管理。与此同时上市公司还需要对于财务制度在控股子公司的落实情况展开追踪检查, 确保能够加强对控股子公司的控制强度, 并且建立起完善的内部控制系统来保障财务预算管理工作能够得到有效落实。而上市公司的财务管理避免还需要联合控股子公司的财务实际情况来对预算落实工作展开反馈和根据调查, 从而获取到最真实的控股子公司的运营情况和运营情况, 并且根据实际情况来对控股子公司的经营活动和发展目标进行调整, 以确保控股子公司能够在上市公司的管控下得到健康稳定地发展。

### 3.2 规范监管子公司档案

规范化控股子公司的档案管理也是非常重要的, 毕竟上市公司在开展经济活动时必须要确保有控股子公司会计信息档案的支持, 因此上市企业必须要确保控股子公司的会计档案能够得到规范化监管, 一定要加强对子公司的财务和预算信息、记账证明和报表等信息展开充分的监督和管理, 以确保能够为上市企业的发展决策和经济活动提供强有力的信息数据。而且上市公司还需要对控股子公司的开户资源和财务资料进行深度收集和整理,

确保能够对控股子公司的财务资料展开合理分类和存储, 以确保为控股子公司的运营提供更加可靠的信息支持。

## 4 主流控股子公司的财务管理模式和落实措施

当前由于各个上市公司对控股子公司之间控制程度的差异, 大部分上市公司在展开控股子公司财务管理工作中会采用如下三种控制模式, 不过则三种控制模式实际上都有各自的优势和劣势, 因此在具体选择过程中必须要根据上市公司的根本需求展开科学合理的选择: 首先是运营控制性, 也就是上市公司对于控股子公司的运营会展开绝对控制, 包括控股子公司的运营策略、财务情况乃至人事决策, 而子公司则没有自主经营的权利, 在管理过程中只需要贯彻和执行上市公司的决策即可, 而控股子公司的收益也基本受到了上市公司的支配和安排。

其次是战略管理型, 也就是上市公司对控股子公司的运营决策进行控制, 不过控股子公司在实际的落实、财务管理以及人事等工作中依然具备一定的权限, 只有在超出权限的情况才需要在上市公司的审批下展开执行。

最后则是指针对财务进行管理, 也就是上市公司只是控股子公司的投资者, 上市公司的管理权限包含了筹资投资、重要资产管理以及人事等方面具备决策权, 而控股子公司则在投资、财务和资金管理等方面具备一定的资金权力。

例如A上市公司是一家专注于建筑行业的上市公司, 由于该行业的发展风险较高, 必须要严格控制好生产才能确保公司能够平稳发展, 加上该上市公司旗下的控股子公司较多, 因此该公司可以选择运营控制型来展开财务管理。毕竟建筑产业所需要投入的资金较大, 而且管理内容复杂, 同时也涉及到安全问题和社会效益问题, 因此上市公司必须要加强对预算、生产施工、发展决策等方面的全程管理, 才能确保上市公司能够得到进一步发展。不过在应用过程依然可能出现A上市公司工作量大、子公司出现管理能力不足等情况, 因此上市公司也需要展开一定的权力下放, 并且结合其他管控方法在加强对子公司管理的同时还能减少上市公司的管理压力。

## 5 结语

总之, 上市公司想要加强对控股子公司的财务管理力度, 就必须深度了解行业环境、自身发展情况和子公司的发展情况, 并且要选择合理的控制方法, 以确保上市公司的财务管理水平能够得到显著提升。

## 参考文献:

- [1] 黄明海. 上市公司对控股子公司的财务管理模式研究[J]. 纳税, 2021, 15(28): 118-119.
- [2] 全宏飞. 上市公司对控股子公司的财务管理模式探讨[J]. 商讯, 2021(07): 37-38.
- [3] 魏雪. 上市公司对控股子公司的财务管理模式探讨[J]. 纳税, 2020, 14(15): 78-79.
- [4] 廖森林. 上市公司控股子公司风险管理研究[J]. 法制博览, 2021(23): 1-5.
- [5] 廖惠娇. 集团公司对并购控股子公司财务管理具体实施的思考[J]. 今日财富(中国知识产权), 2020(07): 81-82.

## 作者简介:

霍天鹏(1987.6-)男, 汉, 四川绵阳, 大学本科, 职称(现目前职称): 中级会计师、注册会计师专业阶段通过、税务师, 研究方向: 财务管理。