

DOI:10.12361/2661-3263-05-09-116055

财务共享服务视域下的企业财务管理模式探析

魏 星

中交路桥建设有限公司, 中国·北京 10000

【摘要】随着市场的兴起和发展,企业纷纷采用新的财务管理平台,并广泛利用这些平台进行内部控制,大大提高了企业的财务管理能力。财务共享服务是一种新型的财务管理服务,目前正在许多跨国公司和国内大型企业中兴起并得到普及。通过建立完整的财务管理和服务体系使企业能够明确成本管理和成本控制的方向和内容,从而有效地提高企业的运营效率和效益。

【关键词】财务共享; 企业; 财务管理模式

Analysis of Enterprise Financial Management Mode under the Perspective of Financial Sharing Service

Wei Xing

CCCC Road and Bridge Construction Co., Ltd, Beijing, China 10000

[Abstract] With the rise and development of the market, enterprises have adopted new financial management platforms and widely used these platforms for internal control, which greatly improved their financial management capabilities. Financial sharing service is a new type of financial management service, which is emerging and popularized in many multinational companies and large domestic enterprises. By establishing a complete financial management and service system, enterprises can clearly define the direction and content of cost management and cost control, thus effectively improving the operational efficiency and benefit of enterprises.

[Keywords] Financial sharing; Enterprise; Financial management mode

中国经济目前正受到互联网时代以及全球经济一体化的影响,中国企业也正面临着更加复杂的商业环境。为了使公司在其行业中实现稳定的增长,他们需要采取措施来发展业务或扩大业务活动。随着企业的日益成长,财务管理就显得越来越复杂。企业面临着财务管控成本上升,财务管理质量不高,财务意识欠缺等一系列问题。为解决这一问题,优化财务管理环境,对整个财务运作体系有着重要的影响。建立良好的财务管理体系,有助于提高企业的财务工作效率。许多企业为了提高自身的竞争力和工作效率,积极地对传统的企业管理体制进行了积极的变革,并逐步引入了企业信息管理系统。它也能够协助公司规范和整合财务,完善公司的管理,以便有效控制公司的财务问题。公司财务共享平台,是一项适应现代公司发展的全新财务管理方式,对公司的创新与长期发展有着重大意义。

1 财务共享的概述

1.1 财务共享的内涵

财务共享服务,满足现代企业的管理需求。对财会企业实行流程化、规范化的分类管理,注重利用信息技术、人工智能技术、网络信息技术和信息系统的运用,提高企业财务管理的质量和效率,从而降低企业运营财务的成本,财务共享可以汇集财务管理信息资源,利用共享数据,为企业品牌增值。现阶段,很多企业也开始考虑通过共享财务数据,加强企业的内部管理水平,有效监督和管理企业的内部资源和资源使用,实现内部资源的合理配置,实现数据资源的最大价值,增强企业对市场的适应能力。

1.2 财务共享的特征

在公司治理方面,财务共享服务可以为合理、科学、规

范地利用资本做出重要贡献,避免资本的浪费和滥用,同时实现业务的信息化和现代化,提高公司治理的积极性和管理创新。如今,许多公司都把财务共享服务作为其业务发展的重要工具。财务共享服务的应用使企业在财务管理的某些方面得到规范,特别是固定资产管理,使预算和会计工作更好地适应企业的实际情况。第二,财务参与具有控制功能。通过信息系统,管理层能够及时准确地评估企业的管理和运营状况,这是制定企业长期发展计划和目标的重要依据。他们还可以及时发现公司内部管理和运营中的重大问题,并尽快消除或纠正问题,从而减少公司的损失。

1.3 财务共享平台框架

首先,财务共享平台框架是基础。它通常被定义为由企业组织系统、网络化信息、组织人力物力和设备等相互关联的要素组成的网络系统,将不同部门的管理信息联系起来,以提高管理效率,构建一个功能有机的现代企业系统。需要对企业目标和内外部环境进行考察。对企业目标的审查是企业分配系统存在的基础,正是通过这个系统对企业的管理战略进行审查并付诸实施。在该系统的运行过程中,得出的结论被用于投资、预算和生产。利用这个系统做出决策,能够实现减少库存和降低成本的目标。内部环境要从生产过程、财务管理和质量控制等方面进行分析,以确保人力、资本和技术的构成是最佳的。对外部环境的分析包括政治、经济和市场环境。从相关公司、税务、金融、银行和其他利益相关者那里获得数据。

1.4 财务共享技术对中国企业财务管理模式发展产生的重大影响以及必要性

首先,在公司实施共同的财务服务可以降低成本,提高效率

率。公司的财务管理在很大程度上受到了传统财务管理方式的阻碍。财务部门是公司内部的一个独立组织,但向公司负责人报告。财务部门总是很忙,每个人都很忙,但由于员工数量有限,往往不堪重负。通过实施财务共享服务,公司可以利用各种现代财务信息系统,节省人力资源,减少公司的劳动成本,通过实施财务共享服务,公司可以利用各种现代财务信息系统,对企业经济活动产生的财务信息进行全面分析和精加工,指导生产经营,追求财务工作的高附加值,为公司创造更大价值。同时,通过改进传统的财务人员和复杂的财务业务,将信息系统对接到企业的各个项目流程中,既革新了传统的财务管理模式,又集中了信息时代的企业服务,减轻了企业所有员工的工作量,创造了社会和经济利润被创造。其次,它旨在尽快实现公司的长期战略发展目标,提高公司的效率,加强公司在国际市场上的竞争力。此外,现代公司中综合财务服务的普及极大地改变了传统的财务管理方式。通过提高工作质量,财务人员现在能够实现他们工作的价值。企业财务共享服务是全面的,可以随时扩大范围,以满足竞争性市场条件。使用财务共享服务可以使公司验证其战略规划目标的合理性,加速实现其目标,并整合其资源。

2 我国财务共享服务应用的现状

中国的财务共享服务得到了企业的认可,财务共享服务被应用于企业的财务管理。近几年随着经济规模的扩大,民营企业为了加快财务模式的转型,为了适应企业的扩张,也纷纷成立了财务共享服务中心。许多公司的财务管理模式经过一段时间的探索和改革,逐渐走上了财务共享服务的新技术发展方向。虽然与世界其他国家相比,中国的财务共享服务应用还处于发展和应用的初级阶段,但从中国近年来的经济发展势头、基础创新能力、自主研发、新技术发展水平、综合国力等方面来看,中国已经非常强大。在不久的将来,财务共享服务将在财务管理中占据重要地位,其服务模式也将越来越成熟。今天,企业也在使用共享财务服务,处于成熟的早期阶段。围绕财务管理系统的其他服务主要有三种形式:共享财务应用管理、共享财务对账和共享财务系统,但许多公司还没有涉足财务管理系统的其他领域,而是继续寻找其他应用。使用共享财务服务进行行政工作,如债务回收、财务数据分析、固定资产处理、投资项目分析和商业分析,对国内公司来说是非常有利的,这导致使用共享财务服务的公司数量增加。

3 财务共享与传统财务管理模式对比下的优势

今天,我们在一个快速发展的社会经济中成长和运作。企业所面临的社会、文化和其他特定领域的竞争,与过去企业所面临的竞争有很大不同。不仅市场压力和风险在增加,而且增长机会也在增加,这不可避免地需要新的融资方式。另一方面,财务共享服务将我们从复杂的财务业务中解放出来。这项工作严格按照国家标准进行,由于工作流程清晰,速度快,工具标准化,许多问题都可以避免。总结一下财务共享和传统财务管理模式的比较,该应用的优势如下:

3.1 在中国,传统的财务管理实践是相当分散的

尽管财务管理 workflow 是相互关联的,但财务人员在不同的岗位上工作,承担着不同的职责,这最终导致了单一财务部门的形成。然而,财务共享服务改变了这种状况,它简化了公司的财务管理,减少了财务交易的处理时间,消除了重复工作,使财务管理过程更加人性化和高效。此外,所有的财务管理业务都可以整合在一个系统基础设施上,大数据资源可以共享,降低财务管理成本,避免财务数据相关问题,减少风险。

3.2 通过共享财务资源,促进财务管理更加统一和规范化

原来的执行困难是企业财务管理的一大难题,因为虽然有规定的财务管理制度,但很多行为并不符合标准。然而,在引入了财务数据共享技术后,企业财务管理的统一标准也正在慢慢出现,特别是在财务程序、工作规范和财务数据处理等方面。此外,由于工作都是在信息系统上进行的,所以工作的痕迹被保留了下来,一旦出现问题,就可以及时追踪并处理,这样一来,就可以很好的防止了传统财务管理中出现的问题或不被追究的现象。

4 企业财务公共平台视域下企业财务管理的创新探讨

4.1 财务管理组织结构发生改变

财务共享服务的应用,必须找到一个合适的企业,企业内部的任务分工必须相对明确,才能避免在业务问题上发生冲突。企业在使用财务共享平台时,需改变企业的内部管理结构,更有效地调整企业财务管理组织结构,使企业的财务管理模式在财务结构变化时变得更加科学合理。这时,通过企业中的集权和分权的组织方式,创新的财务管理方式既可以在组织结构中提供具体的领导和管理,又可以将权力下放给具体的财务人员,形成合理的组织结构,促进他们的工作积极性,从而提高个人的创造力和工作效率。这样的结构可以使财务人员的个人利益最大化,让不同价值观的员工在公司内部不同的财务岗位上工作,是提高运营效率、降低运营成本的非常有效手段。

4.2 强化了企业财务管理职能

企业财务管理职能正在从原来的财务职能转变为财务参与框架下的管理和服务职能。对企业财务管理制度的要求也在变化。按照新的财务管理模式,财务管理体系必须符合财 务法规。

在一般的服务以及企业的要求下,总体战略目标是制定一个合适的系统。它必须改变企业的服务功能,将财务业务与管理业务相结合,对财务数据进行科学分析,准确评估对企业的影响,使企业能够方便地进行业务分析,并根据财务管理业务做出决策。同时,财务管理的重点已从会计数据的重要性转向预算、决策和财务分析的重要性,使财务管理的附加值成为强化企业职能和创造价值的基本要求。

4.3 财务核算的流程更加规范

在引入财务共享服务后,财务会计被分离出来,只由财务共享服务中心进行补充。主要工作包括核实财务数据、处理发票、核对账目、执行准备工作、维护财务档案,提供更准确的内部财务会计数据与财务服务信息。

5 结束语

财务共享平台的不断完善,将促进公司财务管理的创新提升,并促进公司利用信息技术优化经营行为,优化资源配置。财务共享信息服务体系的不断完善,也有助于企业财务管理的创新发展,并帮助企业通过信息技术改善管理职能,进而促进了企业的健康发展。共享财务服务,将为中国企业财务管理模式带来新的面貌。企业财务管理的便捷操作和财务管理流程的标准化将降低公司风险,削减经营成本,提高公司的综合实力。

参考文献:

- [1]汪淑芸.管理会计视角下企业财务共享服务模式重构[J].中小企业管理与科技,2022(19):143-145.
- [2]曾薇.浅析财务共享服务下的企业财务管理模式[J].商场现代化,2022(15):148-150. DOI: 10.
- [3]叶贤玉.财务共享服务模式下的集团企业财务管理优化研究[J].当代会计,2021(17):73-75.