

DOI:10.12361/2661-3263-05-09-116058

# 区块链对财务管理的影响研究

赵秀萌

河南理工大学财经学院, 中国·河南 焦作 454000

**【摘要】**区块链的本质是运用密码学等领域知识,将区块组合在一起的数据结构,在经济高质量发展的新环境下,它在很多领域都有重大的应用,尤其是财务领域。基于此,本文将财务管理的过程进行细分,深入研究了区块链对财务管理流程的影响。研究发现:第一,区块链丰富了财务管理目标,并推动企业财务管理模式扁平化发展;第二,区块链使原有的财务管理模式趋于扁平化和依据发生变化。结合区块链在企业的应用能力,提出其在财务管理中有很大的应用空间,从而有助于企业财务智能化建设的不断发展。

**【关键词】**区块链; 财务管理; 影响

## A Study on the Impact of Blockchain on Financial Management

Zhao Xiumeng

School of Finance and Economics, Henan Polytechnic University, Henan Zhengzhou 450044, China

**[Abstract]** The essence of blockchain is the data structure that combines blocks together by using the knowledge of cryptography and other fields. In the new environment of high-quality economic development, it has significant applications in many fields, especially in the financial field. Based on this, this paper subdivides the process of financial management and deeply studies the impact of blockchain on the financial management process. The research finds that: first, blockchain enriches the financial management objectives and promotes the flat development of the enterprise financial management mode; second, blockchain makes the original financial management mode tend to flatten and change the basis. Combined with the application ability of blockchain in enterprises, it is proposed that it has a large application space in financial management, so as to contribute to the continuous development of enterprise financial intelligence construction.

**[Keywords]** Blockchain; Financial management; Impact

### 1 引言

在近十年的发展历程中,区块链技术给政治、经济甚至是文化都带来了很大的影响。中共中央总书记习近平在主持的中央政治局第十八次学习时强调,新的技术革新和产业变革在区块链技术的助力下将会蓬勃发展。伴随着区块链的应用,区块链会计在财务领域逐渐兴起,将其融入企业财务管理已经是必然趋势。传统的财务管理没有当前的技术环境,企业很难制定合理且能够实现的财务管理。之所以会出现这样的问题,是因为没有厘清区块链技术对财务管理的影响机制。那么区块链技术是怎样影响财务管理的,又是通过什么影响的呢?理清这个问题有助于推动区块链技术优势的充分发挥,可以为切实提高财务效率乃至企业经营效率服务。基于此,研究区块链对财务管理的影响过程和机制,以期为顺利进行高质量财务管理提供理论依据。

### 2 区块链对财务管理的影响

#### 2.1 区块链对财务管理目标的影响

##### 2.1.1 扩大财务管理目标利益相关者范围

传统情况下,公司往往以企业价值最大化作为财务管理目标。由于上市公司股价波动较大、利益相关者价值难以评估等限制,以至于施行该目标时完全着眼于企业创造价值的过程,最大程度上为实现股东利益服务。但是,这样的情况忽视了人力资本所有者对企业相关控制权和利益的索取,不利于利益相关者和社会整体的可持续发展。

区块链技术将改变这一局面,它通过透明化和去中心化,能有效维护利益相关者的利益。从利益相关者来说:一方面,在区块链环境下,每个时间段的信息都形成了交易数据并打包进入区块中,相关利益者可以通过交易地址或者交易ID来查询某个区块中的交易数据。反过来又使企业在做管理时要综合考虑利益相关者的利益,才能更好维护运营。

从企业方面来说:企业可以从不同方向着手,运用区块链中的数据层,量化能够代表企业价值的财务或非财务信息,做出更加有效合理的财务决策,这有利于企业长远发展。由此,在区块链的运行环境下,利益相关者最大化既保障相关者的利益,也维护社会整体的利益,统筹经济性和社会性目标。

##### 2.1.2 丰富财务管理目标

伴随着新一代信息技术的发展和商业竞争模式的改变——由产品生产到销售环节再到产业链生态圈之间的竞争,传统的财务管理目标逐渐不太适用。然而,伴随着区块链的发展,可能衍生出生态圈价值最大化。生态圈价值是用互联网来完善企业的生态圈,具体包括pc端网站、移动app和终端智能交互机等内容。主要途径是,区块链中的共识自主交易机制并不需要全网每个节点都进行确认,通过分布式计算领域的容错技术即拜占庭容错,就可以在短时间内达成区块共识,为用户提供各种各样的资讯和交流环境。企业运用共识自主交易机制建立起生态圈共识,并在区块链中交易数据资产产生商业价值。这种生态链的虚拟整合模式可能会替代实体垂直整合的模式,商业

活动的各利益相关者就可以共同建立一个价值平台,从而实现生态价值的最大化,力求“共同进化”,为财务管理目标带来了新的方向。

## 2.2 区块链对财务管理原则的影响

财务管理原则是指组织企业财务活动和协调处理财务关系的基本准则,包括系统性原则、现金收支平衡原则、成本收益风险权衡原则以及委托代理关系原则。

### 2.2.1 优化系统结构

传统情况下系统性原则的使用往往依据企业内部管理体系来进行,但是它压抑了系统内部的积极性和主动性,难以形成有效的管理体系。区块链的运用则可以弥补这方面的不足,区块链中点对点的分布式系统网络,形成真正的平等协作网络,中心化系统和单点控制不复存在,降低了集中程度。它用系统特定的排列组合方式并规定每一部分在系统中的地位和作用,各企业部分都可以参与其中。当外部环境变化时,系统中的任一部分也会适时调整并参与,由此,区块链结构可以使财务内部系统实现整体大于部分之和。

### 2.2.2 利于权衡风险收益

企业传统的成本管理理念较为狭隘,经常以不合理的手段降低费用和成本,来节约企业资源,为产品发展制造困难。在市场经济不断完善的今天,企业定要合理的控制成本、提升企业效益,形成成本效益观念。

其一,降低对账成本。对账是互联网串联结构下防止数据造假等恶劣行为的重要手段,但由于业务方之间不直接相连,仍然存在较大漏洞。然而,在区块链并联结构的环境下,其中一方更新了业务信息,其他相关方信息也会立即更新,基本不需要对账,也减少了信息获取成本。其二,减少开发成本。串联结构下,各个系统必须经过接口开发环节才能够联系到一起。而在区块链并联结构下,业务各方使用的是统一的数据库结构,数据库之间通过区块链内部机制实时更新,系统间不需要进行接口开发和维护,也不会增加其他成本。但是,区块链技术本身及应用中也存在着一定的风险,共识机制存在漏洞、智能合约开发不当、密钥丢失或被盗都会带来潜在的风险。

## 2.3 区块链对财务管理模式的影响

企业财务管理模式是明确企业各财务层级、财务权限、责任和利益的,其核心问题是如何配置财务管理权限即对集权与分权的有效选择。企业财务管理模式决定着企业财务管理的运行机制和实施效果。

### 2.3.1 颠覆财务管理模式的整体架构

企业在初创时期往往能实现扁平化管理。但是随着企业规模化的发展,企业管理的层级将日渐增多甚至有时出现了信息不对称和沟通不畅等管理官僚主义,这将对企业的治理能力产生负面影响。区块链使财务管理模式扁平化的主要原因是:自动化脚本代码组成的智能合约和共识机制的建立。第一,基于智能合约实现的身份认证机制和访问控制机制,避免了传统数据共享系统中身份认证、访问控制体系复杂、重复建设、难以互联互通的问题。在区块链的中心,由于信息是以透明方式实现的,上下级距离被拉近,信息的传播更加流畅,管理者与下层之间更加容易建立信任和“共识机制”。第二,该共识是以区块链技术和算法共识为基础的,保障了各个网络节点的信息一致,进而达成内部决策的信息流动。第三,企业内部智能合约建立在共识协议之上,材料采购、生产、销售等在区块链中安全的交换信用证。由此,

企业财务管理模式可以从等级森严的多层次管理关系转变为扁平化团队伙伴关系。

### 2.3.2 财务管理模式动态化转变

区块链通过业财融合的方式,推动财务管理模式动态化。区块链首先要与开发业务信息管理系统相结合,运用这一系统来实现企业的高效管理。其次,就是要将企业当中的财务系统与业务管理系统二者进行整合,有效地降低各方面的核算成本,确保企业会计信息具有比较高的生成效率。最后,就是企业的财务系统与区块链业务管理系统实现对接,进而实现业务信息与财务信息之间的共享,最终完成区块链业务流程与财务流程的一体化建设,实现业务流程再造。这样可以运用区块链技术实时对信息进行筛选,存储并处理,为之后信息的选择、转换和集成提供技术支撑,助力财务管理模式的动态化进行。

### 2.4 区块链对财务管理依据的影响

企业过去在进行财务管理时,除了依据会计核算基础上的财务分析结果,还利用了多年自身的财务管理经验。管理人员在进行权衡比较各个备选方案的时候,要确定每个备选方案的净效益。最后的方案要选择利益最大或者成本最低的,这个成本效益分析贯穿了过程始终,是财务管理的依据。

区块链通过建立有时间戳的通用记录存储库,助力财务管理依据定量分析。传统情况下,在数据资料不够充分或分析者数学基础较为薄弱时,一般采用定性分析法,该方法较为粗糙。区块链通过有时间戳的通用记录存储库可以汇集多方面的信息,甚至量化部分非财务信息。然后再依据存储的统计数据,建立数学模型,并用数学模型计算出分析对象的各项指标及其数值,将经营决策方案更好地与企业内外部环境相结合。这种定量分析更加可靠、准确。并且去中心化也使信息可以越过各中间层,快速的传达到决策层和基层,进而可以迅速的对信息变化做出反应。

## 3 研究结论

本文通过区块链对财务管理带来的影响分析,得出以下结论:

第一,区块链丰富了财务管理原有理论。对财务管理目标来说,透明化和去中心化,将会更好的维护相关者利益,丰富财务管理目标;对财务管理原则来说,在数据充分流动的情况下,系统整合效率更高。

第二,区块链通过哈希算法、自动化脚本代码组成的智能合约和共识机制等影响财务管理模式、依据。对财务管理模式来说,采用自动化脚本代码组成的智能合约和共识机制,推动管理模式的扁平化发展;对财务管理依据来说,通过建立有时间戳的通用记录存储库进行动态化定量分析,使之更加可靠。

## 参考文献:

- [1]唐本丹.基于区块链的企业财务管理模型构建研究[J].技术与市场,2022,29(11):184-186.
- [2]陈野.区块链在企业财务管理中的应用[J].市场周刊,2022,35(08):126-128+150.
- [3]谢达,梁荟敏,王实.数字化转型下智慧共享财务管理体系建设[J].会计之友,2022(01):145-152.
- [4]刘梅玲,黄虎,佟成生,刘凯.智能财务的基本框架与建设思路研究[J].会计研究,2020(03):179-192.
- [5]袁广达,郭译文.区块链技术在会计领域中的应用探析[J].财务与会计,2019(06):73-74.