

DOI:10.12361/2661-3263-05-09-116061

# 基于管理会计在企业资金管理中的应用策略分析

冉福红

重庆上韬房地产顾问有限公司, 中国·重庆 401120

**【摘要】**对企业的生存和发展提出了更大的挑战,这对于企业来说,要想在艰难的竞争环境中站稳脚跟,就一定要在全面预算管理会计上有所突破,才能让企业在市场经济中站稳脚跟,进一步提高综合实力。本文将分析管理会计在企业整体预算管理中的应用,揭示增强管理会计的有效策略,为企业的发展予以良好的依据。

**【关键词】**管理会计; 公司总体预算; 突出战略

## Based on the Application Strategy Analysis of Management Accounting in Enterprise Fund Management

Ran Fuhong

Chongqing Shangtao Real Estate Consulting Co., LTD., Chongqing 401120, China

**[Abstract]** The survival and development of enterprises put forward greater challenges, which for enterprises, in order to stand firm in the difficult competitive environment, it is necessary to make a breakthrough in the comprehensive budget management accounting, in order to let enterprises in the market economy to stand firm, further improve the comprehensive strength. This paper will analyze the application of management accounting in the overall budget management of enterprises, reveal the effective strategies to enhance management accounting, and provide a good basis for the development of enterprises.

**[Keywords]** Management accounting; The overall budget of the company; Highlight the strategy

随着时代的变迁,企业的管理方式发生了各式各样的变化。因此,在管理会计中,应科学、合理地选用会计工具,有针对性地管理会计应用于企业的综合预防管理,以进一步完善预算管理制度,提升企业管理水平,让企业在社会发展的过程中发展顺利有效,为以后的发展打下了良好的基础,进一步增强全面预算管理,不断降低公司经营管理成本,最终做到进一步提升公司经济效益的目标,是摆在公司面前的主要任务。因此,对于企业而言,有必要更加重视全面预算管理,明确全面预算管理的实施情况,并采取相应措施解决实施过程中出现的问题。

### 1 管理会计的基本理论概述

探究管理会计的本质是从旁协助企业决策的系统,也是会计制度中不可或缺的组成部分,对公司各项经营活动进行准确预测、科学计划、正确决策、严格控制和多角度评价。在企业财务管理过程中,管理会计的理念得到了充分的渗透,改变了以往企业财务管理的弊端或不足,对企业的快速发展具备积极的意义。

### 2 管理会计在企业中应用的价值

首先,管理会计的应用能够为企业管理部门的决策予以更好的信息。企业管理依靠管理会计予以的信息来做出重要决策。借助记录公司生产过程中的单位生产成本和销售收入,能够对生产环节进行分层,管理会计师能够直接参加公司的管理决策。其次,管理会计还能够监控生产经营活动的绩效,企业会形成生产经营各个环节的各种数据和信息。借助管理会计的应用,管理者能够及时了解成本超出预算等现象,以及管理会计予以的数据,具体体现在管理会计对企业预算的干预,激发员工对预算的参与。充分发挥员工的积极性,制定预算目标,在实际生产中,积

极采取各种措施降低成本,并以此为基础对员工进行奖励、表扬甚至加薪,从而调动员工积极性,提高工作水平的企业管理。

### 3 管理会计在企业一般预算管理中的重要性

#### 3.1 提升企业全面预算管理水

管理会计主要运用一连串工具和方法参加公司的计划、决策、执行和平均活动,为促进公司的稳定发展予以有用的信息。管理会计涵盖财务、业务、市场等诸多方面,为企业培养高素质人才。因此,管理会计在企业全面预算管理中起着至关重要的作用,它不仅能够为企业予以信息支持,还能够提升企业全面预算的管理水平,从而在一定程度上提高企业的价。

#### 3.2 帮助企业合理配置资源

公司预算的管理具备资源配置和绩效评价的功能,但两者之间或多或少存在矛盾。因此,管理会计能够合理地分配资源,避免因资源分配错误造成的资源浪费。因此,要借助好目前有限的资源,管理会计工具一定要实施企业预算管理,在某种程度上帮助企业合理配置资源。

#### 3.3 予以合理的评价标准

企业的发展应当需要以长远利益为目标的全面预算管理。因此,管理会计能够借助部门团队和员工的发展来进行绩效考核预算,能够缓解公司和部门之间的利益冲突,减少预算编制时间,减少员工成本不公平绩效的投诉。因此,管理会计有助于企业更合理地制定绩效目标和衡量标准,为企业的发展予以有利的保障。

### 4 财务会计与管理会计的共同点分析

#### 4.1 工作目标与服务对象具备一定的一致性

一般来说, 管理会计和财务会计在工作目标和服务对象上是一致的。财务会计和管理会计的使用者涵盖公司的财务部门, 财务会计和管理会计还向公司的投资者和管理者予以会计信息。从广义上讲, 财务会计和管理会计都属于企业会计, 都能够在这两个工作过程中借助有效的会计方法反映企业的财务和经营状况。财务会计和管理会计都能够促进企业未来的发展。当公司的经济环境发生变化时, 财务会计和管理会计一定要紧密合作, 重建会计管理体系, 使公司得以适应激烈竞争的市场环境。

#### 4.2 两者都是企业财务管理信息系统的重要组成部分

管理会计和财务会计在信息来源方面是相同的。管理会计和财务会计在公司财务管理信息系统中的作用不同, 但获取信息的方法和会计指标相同, 会计内容和工作职能也有重叠。从工作内容来看, 财务会计的主要内容是处理企业的基本信息。在管理会计过程中, 应当需要对基础信息进行分析, 从海量的基础信息中发现宝贵的信息。管理会计借助对财务数据的分析和总结, 能够为企业未来的发展指明方向。

### 5 财务会计与管理会计的区别

#### 5.1 结合规格会有一些差异

在分析和处理财务数据的过程中, 管理会计能够参照结合实际情况选择更加灵活的方法。在财务会计的日常工作中, 一定要严格遵守会计准则的要求, 结合公司相关制度编制财务报表。同时, 公司相关领导能够借助查看注册会计师编制的财务报表, 了解公司现阶段的实际情况, 为制定业务发展计划予以重要参考。总的来说, 财务会计比管理会计更严格、更受约束。财务会计一定要充分考虑会计准则和公司各项制度, 提升工作的整体质量。

#### 5.2 侧重点不同

开展管理会计工作的主要目的是对所做的工作进行分析总结, 同时借助管理会计工作的开展, 为企业下一阶段的发展予以十分强力的保障。管理会计主要负责预测企业未来的发展, 管理会计直接对企业领导作出反应。在财务核算过程中, 出具更具体的报告。总的来说, 管理会计和财务会计在企业的经营和发展中各有侧重, 发挥着不同的作用。企业有关领导一定要认识到管理会计与财务会计的本质区别, 才能进一步提升企业的财务管理水平。

### 6 管理会计在企业全面预算管理中存在的问题

管理会计是当代会计学的两大分支学科之一, 它将经济学、数学和管理学知识充分渗透会计学, 能够为企业提供决策依据。在资本市场持续繁荣发展的背景下, 引入和提升企业内部管理水平十分必要。

#### 6.1 没有形成管理文化

大多数企业在实施管理模式时, 对全面预算管理的重要性缺乏一定的认识。比如有些企业认为自己的业务小, 不需要预算管理, 赚钱才是王道, 这种观念大多数情况阻碍了企业制定预算管理模式, 从而致使无法逐步形成全方位的预算管理文化。不仅如此, 一些企业的员工不够专业、不够先进, 会造成无法逐步形成全方位的预算管理文化, 更不会及时投入大量精力, 造成一定的因素对于企业发展。

#### 6.2 缺乏全方位的预算管理功能

全面预算管理是一种管理会计工具, 能够让企业更好地运用全面预算管理, 从而构建一个比较完备的管理体系。与预想不同的是, 许多企业缺乏全方位的预算管理功能。尽管构建了管理体系, 但缺乏管理和选用经验, 从而致使在全面预算管理中不能有效运用, 不利于公司的稳定发展。

### 7 改进公司预算管理在管理会计中应用的积极途径

如果想到达这样的效果, 必须保持公司的稳步发展, 一定要在实际工作中制定适合公司的发展战略。应当需要对数据进

行汇总分析, 制定适合企业的发展战略, 辅助企业决策。唯有通过这种方式方法, 公司的内部控制和管理资源才能得到加强, 各种战略功能才能得到充分发挥。因此, 在企业管理中, 应当需要结合企业的实际情况, 依靠管理会计分析的结果, 为企业的发展予以更准确的数据, 为企业创造更多的价值。

#### 7.1 完善管理制度

企业要更好地开展全面预算管理, 应从管理制度入手, 完善全面预算管理体系。例如, 企业能够充分利用自身的工作目标、工作流程、绩效评价等方面, 有效促进企业的发展。此外, 在制定全面预算管理时, 公司领导也要对公司员工进行培养训练, 让员工更好地适应全面预算管理, 在改制时及时解决员工问题, 让员工认为制度是可靠的, 为企业的发展予以了良好的保障。

#### 7.2 设定科学合理的考核指标

管理会计和全面预算管理应当需要做好评价指标的准备, 因为企业的发展离不开商业模式的转变和经济基础的提升。因此, 在管理会计的应用中, 企业能够将员工评价指标与绩效评价相结合, 将评价标准渗透到各个部门和员工中, 用来充当重要的月度评价任务, 分析整体效率的提高。进而制定科学合理的考核指标, 进一步提升绩效奖金奖励, 更好地激发员工积极性, 为公司带来更好的发展前景。

#### 7.3 优化公司内部结构

为做到管理会计与全面预算管理的共同发展, 公司应优化公司内部组织的工作任务, 将各项任务平均分配到各责任单位, 并延伸到每一位员工, 从而在公司部门逐步形成亲属关系, 完善的制度通过层层部署得以有效实施, 为公司优化部门内部结构予以可靠保证, 让员工在公司发展部门更加明确自己未来的职业发展路线, 从而提升员工会计核算和全面预算管理能力。可见, 两者的共同发展, 能够进一步提升公司的经营质量, 使公司在市场经济条件下更加稳固。

#### 7.4 制定全面预算管理内容

制定全面预算管理内容对财务管理具备重要意义。能够进一步提升企业全面预算管理的准确性、科学性和合理性, 让企业更高效地推进全面预算管理, 帮助企业员工更全方位地意识和理解全面预算管理工作内容, 更有效地提高质量全面预算管理的工作效率, 辅助管理会计的整合, 帮助企业做到战略发展目标。

#### 7.5 加大对整合过程的控制

企业要想将管理会计与全面预算管理相结合, 就必须从某种角度上看来控制自己的工作目标。公司应当需要明确自己在市场中的定位, 以及在设计和生产中应当需要注意什么, 才能做好财务管理。还要做好全面预算管理的把控工作, 关注全面预算管理的进展情况, 才能更好地推动管理会计和全面预算管理的实施, 以保障企业的有效发展。从某种角度上看来得分。

### 结语

总之, 构建企业全面预算管理体系, 对于提升企业内部管理水平、降低运营成本、降低运营风险和财务风险具备积极作用。因此, 企业应更加重视全面预算管理, 借助完善制度、培养人才、优化组织结构等措施, 确保全面预算管理目标的实现, 提高资金使用效率, 降低企业财务风险。

### 参考文献:

- [1] 王茹. 新经济形势下企业财务会计与管理会计融合发展思考[J]. 今日财富, 2021(10): 163-164.
- [2] 宾远菲. 管理会计在企业应用过程中存在的问题及对策分析[J]. 科技经济导刊, 2021, 29(10): 239-240.
- [3] 胡灿杰. 浅谈管理会计如何为企业创造“价值”[J]. 营销界, 2020(28): 66-67.