

DOI:10.12361/2661-3263-05-09-116062

# 企业集团财务风险控制研究

马素雷

华鲁控股集团有限公司, 中国·山东 济南 250000

**【摘要】**随着当前市场经济背景下社会经济发展速度的不断提升,企业集团除了要把握住众多发展机遇外,更需要面对来自市场方面的诸多风险,只有牢牢加强对风险的控制,才能确保企业能够健康稳定地发展。而在诸多市场风险当中,财务风险是企业需要面临的最重要的风险之一,企业的财务风险不仅多样化,同时还会对企业的发展带来非常严重的威胁,为此,企业集团应当加强对财务风险的重视,并且采取一系列控制方法以保障企业能够将财务风险控制到最低,为促进企业可持续建设打好坚实的基础。而本文则分析了企业加强财务风险控制的重要性,并且分析了企业集团财务风险的来源,同时提出了企业集团加强财务风险控制的措施以供参考。

**【关键词】**企业集团; 财务风险; 风险控制

## Research on the Financial Risk Control of Enterprise Groups

Ma Sulei

Hualu Holding Group Co., Ltd, Shandong, China, Jinan 250000

**[Abstract]** With the continuous improvement of social and economic development speed under the current market economy background, in addition to grasping many development opportunities, enterprise groups need to face many risks from the market. Only by firmly strengthening the control of risks can ensure the healthy and stable development of enterprises. Among many market risks, financial risk is one of the most important risks that enterprises need to face. The financial risk of enterprises is not only diversified, but also poses a very serious threat to the development of enterprises. Therefore, enterprise groups should pay more attention to financial risk, and take a series of control methods to ensure that enterprises can control financial risk to the minimum, and lay a solid foundation for promoting the sustainable construction of enterprises. This paper analyzes the importance of strengthening financial risk control of enterprises, analyzes the sources of financial risk of enterprise groups, and puts forward measures to strengthen financial risk control of enterprise groups for reference.

**[Keywords]** Enterprise group; Financial risk; Risk control

当前企业集团在发展过程中所面临的风险呈现出了多样化的趋势,尤其是在企业发展规模不断扩大的情况下,企业集团所面临的风险也愈发严峻。尤其是对于企业的财务管理工作来说,财务风险对于企业发展的打击非常严重,企业集团也应当加强对财务风险的分析,同时合适的管理和控制方法加强对财务风险的控制,以便于保障企业的综合竞争能力以及可持续发展能力能够得到有效提升。

### 1 企业集团财务风险管理和控制的重要性

风险管理和控制是企业集团不断发展过程中必须要重视的工作,毕竟保障企业核心利益、提高企业总体实力是企业不断发展的关键,尤其是在当前市场环境日益复杂、市场竞争日益激烈的大环境下,企业所需要面临的风险也呈现出了不断提升的趋势,而这些风险不仅包括了市场的竞争,企业的内部管理也是导致企业面临风险的重要因素,为此,企业应当对发展过程中遇到的风险进行分析和控制,才能为企业的稳定发展打好坚实的基础。其中,企业所面临的财务风险则更加重要,财务管理工作作为维护企业稳定发展、保障企业健康进步、促进企业可持续发展的重要工作,在财务管理、企业经营以及市场竞争中企业集团都会面临着非常严峻的财务风险问题,一旦企业的财务状况遇到了非常严峻的风险,则很容易对企业的长远发展带来非常重要的负面影

响。为此,企业应当加强对财务风险的管理和控制,并且采取一系列方法解决企业所要面临的财务风险问题,为促进企业的健康发展打好坚实的基础。

### 2 企业集团财务风险的主要来源

#### 2.1 企业决策造成的财务风险

发展决策是影响企业发展大方向的重要工作,同时也是现代企业集团在发展过程中必不可少的指导策略,在现代企业发展的过程中,不仅要做好长远的发展决策,更需要将发展决策进行细化,确保企业未来的发展能够明确道路和目标。不过目前很多企业对于发展决策的重视程度较低,在发展决策会议时不仅没有充分了解市场的发展规律以及市场的竞争现状,甚至没有对企业的发展能力以及财务现状进行分析,同时也缺乏对企业财务报告和基层部门的调查,进而导致企业的发展决策过于主观、笼统、单一,甚至会出现盲目发展建设的情况,进而导致企业的经营生产任务、资源财政分配以及财务管理等工作很难严格按照发展决策展开工作,这无疑会对企业长远的发展造成一系列非常重要的影响。

#### 2.2 内部管理所造成的财务风险

当前很多企业为了提高内部管理工作的效率,会采用诸如财务共享、业财融合等管理模式对企业的财务、生产和运营展开集

中管理, 不过在实际的应用过程中, 由于很多企业缺乏足够的经验, 而且并没有根据企业的实际情况进行优化, 因此也很容易产生一系列风险。首先是缺乏规范化的管理体系, 导致企业各部门所采取的管理制度存在一定的差异, 而这种差异则会导致各部门容易出现无法展开协调管理的情况; 其次则是缺乏统一的内部管理系统, 各部门依然在采用各自的信息化管理系统进行管理, 进而造成各部门在信息共享和沟通过程中容易出现信息格式不符、无法做到及时沟通管理等情况; 最后则是新管理模式落实和执行效果不佳, 在实际的管理工作中, 企业决策层只注重对新管理模式落实命令的下达, 并没有对落实情况展开深度的调查和监管, 也没有指导各部门如何落实新管理模式, 导致很多部门无法熟悉新的管理模式, 因此也很容易造成新管理模式执行力和落实效果差的情况。

### 2.3 信息化建设所造成的财务风险

信息化建设是现代企业发展和改革过程中的必经之路, 而缺乏信息化建设经验也是当前许多企业所面临的主要问题。信息化建设是一项非常复杂的工作, 企业不仅要快速完成管理经营硬件的信息化建设, 同时还需要将信息化建设渗透到内部控制体系当中, 以便于能够利用信息技术加强内部控制力度, 从而提高企业的风险防范能力。不过在企业集团信息化改革的过程中, 很多企业缺乏信息化改革的意识, 对于企业财务信息的管理力度较为不足, 同时也缺少专业的信息化管理人才, 进而会对企业的信息安全造成一定影响。

## 3 加强企业集团财务分析控制的措施

### 3.1 重视企业集团财务风险预警体系

风险预警和分析工作是企业加强风险控制提供有效信息的重要工作, 而在企业风险预警体系的建设过程中, 必须要重视以下问题: 首先企业要加强对风险信息数据的收集, 风险预测就是要利用企业的财务数据和市场数据进行分析, 从而对企业所面临的风险进行预测, 而在收集过程中, 企业集团的内部财务信息可以利用企业信息化管理系统收集, 而市场信息则可以通过市场调研人员进行收集, 以便于为企业的风险预警工作提供数据基础; 其次则是要能够准确对风险进行识别, 企业要通过对各方面数据的分析, 并且结合丰富的发展经验对企业面临的风险进行分析, 确保能够准确识别企业的发展风险来自于哪个方面, 并且结合企业的发展决策制定好财务风险管理计划, 以便于减少财务风险对企业发展带来的冲击。

### 3.2 建立完善的财务风险管理体系

完善的财务风险管理体系是保障企业加强财务风险力度的关键, 在建设过程中, 企业集团首先要确定企业所需要的面临的风险等级, 企业集团领导层必须要根据各部门的性质对各部门的财务风险等级进行评价, 并且以此为标准对各部门的风险展开针对性控制, 例如营销部门则需要以营销流程和税务管理风险为基础进行管理、财务管理部门则需要重视财务核算以及各部门财务信息收集的准确性。企业需要根据各部门在企业中的重要程度设定风险等级, 从而帮助企业能够对所面临的风险差异展开针对性控制。

其次企业则需要明确风险指标, 在明确风险指标时需要确定各部门在企业内控管理工作中的地位, 例如成本管控指标则需

要将成本控制权重调整为70%、预算流程占据10%、其他流程指标则是20%, 以便于能够根据指标对成本管控工作进行针对性管理; 与此同时, 企业需要确定各个流程的风险情况, 例如在设备维护工作中, 企业需要重视维护修理工作所要面临的财务风险, 并且根据以往的维护修理台账进行修理工作的控制, 避免在设备维护过程中出现财务资源浪费、申报不准确的情况。

### 3.3 加强信息安全管理

为了确保企业的财务信息能够得到充分使用, 企业除了要建设统一的内部信息管理系统外, 还需要保障企业财务信息的安全。为此, 企业必须要引进先进的信息安全管理技术, 并且聘用专业的信息安全管理人员, 以便于加强对信息的保护。例如企业可以利用防火墙避免信息受到外部攻击、利用权限系统减少信息滥用和篡改的问题、加强信息备份避免信息丢失等。除此之外, 企业还需要加强对内部的监管, 并且明确每名员工的岗位职责以及奖惩措施, 确保各部门能够如实上报信息, 并且利用统一的格式上传信息, 以减少信息问题带来的严峻风险。

### 3.4 加强资金管理

资金资源管理工作是确保提高企业资金资源利用率的重要措施, 为此企业有必要建立完善的资金资源管理体系, 确保资金资源能够得到针对性分配, 避免出现企业资金资源浪费的情况。为此, 企业需要加强对各部门的监督, 确保能够定期获取各部门资金以及资源的使用情况, 并以此做好相应的预算管理规划, 以确保能够根据企业的发展需求以及实际情况对资金和资源进行合理分配。其次则是加强对预算管理制度的落实, 确保各部门能够加强对预算管理制度的重视, 避免在生产经营过程中出现浪费资金的情况。最后则是要严格遵守企业的发展决策, 确保企业的资金资源能够以发展决策为基础进行科学合理的分配, 以保障企业的资金资源控制水平能够得到有效提升。

## 4 结语

总的来说, 财务风险作为企业发展过程中面临的重要问题, 为了能够减少财务风险对企业发展所造成的影响, 企业应当不断加强对财务风险的控制, 通过先进的风险预警管理、建设风险控制体系、加强信息安全管理以及资金管理, 确保企业财务风险问题能够得到有效管控, 为促进企业核心竞争力的提升打好坚实的基础。

### 参考文献:

- [1] 周圆圆, 汪永忠. 企业财务风险与控制——以B企业为例[J]. 全国流通经济, 2022(01): 112-114.
- [2] 张洪德. 企业财务风险及其控制探析[J]. 商讯, 2021(34): 76-78.
- [3] 威亮. 内部审计在企业财务风险控制中的作用及有效发挥[J]. 财经界, 2021(34): 177-178.
- [4] 吴聪. 企业财务核算与风险控制探析[J]. 财经界, 2021(29): 116-117.
- [5] 李晓南. 企业财务战略风险分析与控制策略探究[J]. 中国乡镇企业会计, 2021(09): 61-62.

### 作者简介:

马素雷(1986.7.-)男, 汉, 山东省济南市章丘区, 研究生, 中级会计师, 研究方向: 财务风险控制。