

DOI:10.12361/2661-3263-05-09-116068

财务共享模式下的发电企业内部控制分析

许 敏

华电集团北京燃料物流有限公司河南分公司, 中国·河南 郑州 450046

【摘要】随着发电企业的不断发展和扩张,很多大型企业出现了财务运行成本过高,机构冗杂、管理效率低下的问题,因此,如何实现发电企业的有效内部控制、有效节约发电企业的运行成本,已经成为发电企业决策者不得不考虑的重点问题。近些年财务共享管理模式的兴起和发展给发电企业内控制度的发展提供了新的思路,有效节约了发电企业的运行成本。本文深入探讨了财务共享模式下的发电企业内部控制的有效策略。

【关键词】财务共享模式;发电企业;内部控制

Internal Control Analysis of Power Generation Enterprises under the Financial Sharing Mode

Xu Min

Henan Branch of Beijing Fuel Logistics Co., LTD., Huadian Group, Zhengzhou city, Henan Province, 450046

[Abstract] With the continuous development and expansion of enterprises, many large enterprises have appeared the problems of high financial operation cost, miscellaneous institutions, low management efficiency, especially for many large power generation enterprises in China, with the huge scale and volume of enterprises, the above problems are more serious. Therefore, how to realize the effective internal control of power generation enterprises and effectively save the operation cost of power generation enterprises has become the key problem that the decision makers of power generation enterprises have to consider. In recent years, the rise and development of the financial sharing management mode has provided new ideas for the development of the internal control system of power generation enterprises, and effectively saved the operation cost of power generation enterprises. This paper deeply discusses the effective strategy of internal control of power generation enterprises under the financial sharing mode.

[Keywords] Financial sharing mode; Power generation enterprise; Internal control

引言

复杂市场风险为发电企业的健康发展带来了十分严重的挑战。有效的内部控制能够提升企业的运行效率,帮助企业有效的抵御市场风险。在财务共享理念的支持下,发电企业财务共享中心的建设,能够有效提升发电企业的运行效率,降低发电企业的财务成本,增强发电企业的内部控制,直接影响着发电企业的健康发展状况和企业的财务状况,有效提升了发电企业抵御市场风险的能力。

1 财务共享的简介

财务共享是一种现代化的企业管理模式,这种管理模式通过更加专业和标准化的服务对企业的资源进行有效的整合,能够大大提升企业的运行的工作效率,为企业的运行节约经营成本,从而实现增强企业核心竞争力和抗风险能力,进而促进企业健康发展的目的^[1]。在财务共享中心的支持下,发电企业可以采用更加标准化的企业运营方案,裁撤过于冗杂的企业运行机构,大大简化发电企业复杂的工作运行流程,提升电力企业各个部门的工作效率和管理能力,同时让发电企业的运行和发展能够更加符合市场发展的规律,为电力企业的发展和运行节约大量的运营成本^[2]。在财务共享的管理模式下,发电企业实现了资源的有效整合和运行模式的有效创新,能够使发电企业在复杂市场竞争环境中站稳脚跟处于有利地位,为发电企业的健康发展提供更加有力的保障。同时在发电企业的内部也有效的增强了企业的内控能力,节约了发电企业的运行成本和资

源, 让企业能够集中更多的精力发展自己的核心业务。

2 财务共享模式对增强发电企业内部控制的意义

2.1 能够有效的节约电力企业的运行和管理成本

发电企业集团的各个发电厂的生产产品具有同质化的特点,不同发电厂在运行方式和管理模式上也是极为相似的,无论从装机量的多少和大小,还是从发电企业的生产流程上来说,甚至是不同能源的发电管理模式和业务板块的基本构成要素都是相同,因此发电企业的生产管理流程具有极强的标准化特征和可复制性,而财务共享模式的产生能够将这些重复的可复制的具有标准化特征的工作流程进行统一的管理和处理,真正实现发电企业的标准化管理,让企业的业务管理实现流程化,财务管理实现标准化,减少人为干预给发电企业运行带来的不可控风险,提高发电企业的管理效率,降低发电企业的管理成本。在传统的发电企业管理体系中,几乎每个发电厂都有一套自己独立的运行管理模式和财务管理核算流程,这就使得各个发电厂的工作在和集团总部进行工作对接的时候,通常会用到好几种工作流程和账目管理方式,大大降低发电企业的管理工作效率浪费了管理成本。在财务共享管理模式下,各个发电厂和集团总部的财务和管理的对接工作都是通过财务共享管理中心完成,具有统一的工作流程和管理体系,甚至财务报表的表格都是制式统一的,这就实现了基础工作的规模化处理,大大提高了工作效率,降低了管理成本。

2.2 能够帮助发电企业提升财务管理工作的效率和质量

信息技术的飞速发展给财务共享管理模式提供了非常重要的技术支持,使得财务共享管理模式能够将复杂繁琐的工作变得更加制度化和标注统一化,使财务管理工作的效率和工作质量得到了大大提升。比如发电企业的下属电厂通过财务共享中心实现了管理制度标准化、财务报表制式化、表格式统一化的管理模式,这样就能够将发电业务流程中工作内容相似和雷同的工作,通过财务共享管理中心实现统一化的制式化的管理,对下属发电厂的业务标准和工作流程进行统一化管理,有助于企业裁撤不必要的工作部门,简化工作流程,给企业的管理机构实现瘦身,同时大大提升发电企业的工作效率;同时在财务共享管理模式下能够有效的实现专业人才的集中化管理,对人才的培训和培养实现人才的能力提升和业务升级也能够带来极大的方便;最后财务共享管理中心能够收集和整理整个发电企业的所有财务数据,更容易实现财务数据的整合管理提升财务管理的工作质量和工作效率。

2. 3 能够强化发电企业的财务管控和决策支持

在财务共享管理中心的体系下,发电企业的各个下属发电厂的业务管理财务管理的流程都有了统一的执行标准,集团各部门必须按照统一化的工作流程进行执行处理,各个部门的原始单据和票据都要上传到财务共享服务中心,进行统一的审查核准和管理。这样统一的单据管理方式能够确保所有发电厂的财务核算标准是一致的,单据和财务报表的都是制式统一的,这样更加容易实现集团总部对财务管理工作的审核,提高了财务管理工作的效率,也保证了发电企业的各项财务支出能够符合集团总部的财务预算标准和相关的法律法规,这样就能够便于发电企业集团对各个发电厂的业务从源头上进行管理和控制,使集团总部对下属发电厂的信息掌握更加全面,从而使集团总部对各个发电厂的基本情况了解更加透彻便于集团总部对下属发电厂的管理^[4]。同时在财务共享的管理模式下,发电企业新建或者新购的发电厂就能够有统一的管理标注和工作流程,从而能够实现新设发电厂的快速磨合实现快速投产。最后财务共享管理模式能够有效的收集和整理发电企业各个部门的生产经营数据,以及同行业的发展情况和数据从而为发电企业的经营发展和重大决策提供数据支持。

3 财务共享模式下发电企业增强内部控制的具有策略

3.1 利用财务共享管理模式优化发电企业的内控管理流程

想要实现发电企业内控工作流程的优化要做好两方面工作。首先是集团总部对各个下属发电厂和各个部门的数据信息进行更加严格的审核和管理,其次是做好集团总部对各个下属发电厂的收入和预算支出的流程管理工作^[3]。比如下属的发电厂的业务部门在获取新的生产订单以后要与客户进行沟通,在对业务订单审核无误以后才会上传到财务共享中心向财务部门进行报备。财务部门进过审核确保信息的完整性和有效性,然后按照订单合同制定电力生产的计划和具体的工作流程最终确定业务信息。在这个过程中如果涉及到财务信息的初审和预审工作,就需要按照财务共享中心的预算管理系统模块进行计算,从而判定业务信息的准确性以及业务生产的资金使用是否会超出既定的预算范围,如果存在超预算,就应该重新计算预算编制或者重审业务信息等待预算编制的合理补充。

3.2 利用财务共享模式加强发电企业对企业系统风险的管理

发电企业的系统风险管理工作主要从两个重要的方面进行开展,一方面是涉及到发电企业系统内部的风险,在发电企

业内部的工作流程都会形成一种业务规范,由于这种约定俗成的业务规范具有一定的滞后性,因此在涉及到发电企业的内部管理工作的時候要对管理框架内进行合理化调整,实现工作流程的标准化,减少因为人为失误造成的企业系统化风险。另一方面是人员流动造成的风险。在传统的发电企业的运行过程中一些重要的工作掌握在个别员工的手中,一旦重要岗位的员工出现不到岗的情况就可能導致企业运转的暂停,给发电企业带来重大的系统性风险,财务共享模式下的企业管理能够使企业的工作流程模式化和标准化,可以达到企业稳定运行的目的,避免因为个别重要员工不到岗给企业带来的停运风险。在财务共享的管理模式下标准化的工作流程能够让发电企业的管理工作运行更加稳定,使发电企业下属各个发电厂之间的财务信息传递和获取更加直接和便利,同时促进了各个管理部门之间工作的联动和业务部门的工作交流,从而在工作出现问题的时候能够及时发现和处理避免损失的扩大。

3.3 利用财务共享管理模式实现发电企业内部监督机制的优化

在财务共享的管理模式下,能够避免各个下属发电厂和集团总部信息沟通不便情况的发生,便于集团总部对各个业务部门和下属电厂的监督管理。财务共享管理模式能够充分发挥审计工作的优势,充分利用财务共享平台的数据收集能力和数据交互能力实现对下属电厂的监督管理工作的优化。在财务共享中心进行数据实时监控的模式下,很多业务部门和下属电厂的工作状态和工作现状都能够得到很好的监控^[5]。在发电企业的内部控制环节中,财务共享中心的建设能够将企业内部控制制度建设和内控工作情况进行实时汇报,对传统的内部控制制度和工作体系进行改革和优化。同时在财务共享管理模式下内部控制制度的改进和优化也涉及到发电企业各个部门和下属电厂同集团总部之间财务信息传递的问题,在实际的操作过程中应该注意财务信息的保密工作。

4 结束语

财务共享管理模式作为现代化大型企业管理的新模式和手段,在大型发电企业的运行中已经得到了非常广泛的应用,并且发挥着越来越重要的作用,不但能够提高企业管理的工作效率降低企业的运行成本,更重要的是在发电企业的内控工作中也发挥了非常重要的作用。财务共享管理模式能够优化发电企业的内控工作流程,加强企业对系统风险的管理同时能够实现发电企业内部监督机制的优化,大大提升了发电企业内部控制工作的效率。

参考文献:

- [1]冷冰.财务共享模式下的发电企业内部控制探讨[J].财经界,2021.
- [2]刘静.财务共享模式下企业内部控制的分析——以H集团为例[J].环渤海经济瞭望,2021.
- [3]王大姣.财务共享模式下企业内部控制问题和策略分析[J].财会学习,2020.
- [4]王继超.财务共享服务模式下企业内部控制问题分析[J].中外企业家,2020.
- [5]黄玉蓉.新时期财务共享模式下的企业内部控制分析[J].大众投资指南,2019.

作者简介:

许敏(1988.11—),男,汉,河南省新乡市人,本科学历,会计师,研究方向:现代管理会计与企业理财。