

DOI:10.12361/2661-3263-05-09-116071

# 如何做到事业单位会计财务管理的 科学化与精细化

程 瑾

山东省女子监狱, 中国·山东 济南 250104

**【摘要】**随着事业单位体制的不断完善,对会计财务管理的要求也在不断提升,现在更加重视科学化、精细化、规范化,都在不断推动着事业单位会计财务管理的质量提升,使其达到更高的水平。随着中国经济的飞速发展,事业单位的会计财务管理也日益完善。本文将探讨如何更有效地实施事业单位会计财务管理,以提高其科学性和精细性。

**【关键词】**事业单位; 财务管理; 科学化; 精细化

## How to Make the Accounting and Financial Management of Public Institutions Scientific and Refined

Cheng Jin

Shandong Women's Prison, Jinan City, Shandong, Province, 250104

**[Abstract]** With the continuous improvement of the system of public institutions, the requirements for accounting and financial management are also increasing. Now more attention is paid to scientific, refined and standardized accounting and financial management, which are constantly promoting the quality of public institutions' accounting and financial management to a higher level. With the rapid development of China's economy, the accounting and financial management of public institutions is also increasingly perfect. This paper will discuss how to implement the accounting and financial management of public institutions more effectively to improve its scientificity and delicacy.

**[KeyWords]** Public institutions; Financial management; Scientific; Refinement

随着我国社会经济不断发展进步,为了更好地适应新时期市场经济发展需求。必须加强事业单位财务管理水平的提升,而在实际中,由于部分单位缺乏完善的制度体系作为保障,使得其难以实现科学化与精细化管理目标。因此,针对这一问题就需要相关人员结合实际情况,积极探索并构建出一套适合自身发展特点的财务管理模式。只有这样才能够保证财务管理工作质量以及效率得到显著提高,同时也可以促进事业单位健康可持续发展。

### 1 事业单位财务管理的现状和问题

#### 1.1 事业单位财务管理的现状

随着社会发展进程不断加快、经济全球化趋势日益明显,我国政府对于公共事业单位也提出了更高要求。为了能够有效提升自身竞争力,实现可持续发展目标,必须要加强内部管理工作。而在实际工作中,由于受到传统思想观念影响以及相关制度不完善等因素影响,使得事业单位的财务管理缺乏科学性和合理性,进而导致财务管理水平较低。例如没有结合实际情况来制定预算方案;其次,在预算编制方法选择时不够全面,并且还有部分事业单位在预算编制过程中采用的是零基预算法,这种预算方式虽然可以保证预算结果准确无误,但是却会造成资金使用效率低下等不良后果;最后,在预算执行阶段有些事业单位仍沿用以往的固定模式,并未根据市场变化及时调整预算指标体系,从而会给后续工作开展带来不利影响。除此之外,在当前时代背景下,事业单位财务管理工作的主观能动性不足,在预算编制环节容易产生盲目决策现象,同时还会存在随意更改预算科目或者增加项目支出的现象<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 事业单位财务管理中存在的问题

为了能够满足新时期下社会发展需求,事业单位必须要加强自身管理水平建设,提高工作效率。但是从目前来看,部分事业单位在开展财务管理过程中仍然存在着一些问题,影响到事业单位整体发展水平。具体来说主要体现在以下几方面。(1) 财务管理制度不健全。当前阶段,很多事业单位虽然已经建立起较为完善的财务制度体系。但是由于受到传统思想观念等多种因素影响,导致其并未结合本单位实际情况制定出具有针对性的财务管理制度。例如有些事业单位在预算编制环节就未严格按照相关规定执行各项程序,使得最终所形成的预算方案过于简单、随意以及粗糙等。此外,还有一部分事业单位在预算编制工作上缺乏专业人员参与,这种状况不仅会降低预算编制质量,还会严重制约预算编制效率。(2) 资金使用不合理。现阶段,大部分事业单位在日常运行过程当中均会产生大量经费支出,而这些支出却没有得到有效利用,甚至造成不必要资源浪费的现象发生。究其根本原因就是事业单位内部控制机制不够规范,同时也缺少相应的监督机制。除此之外,事业单位内部资金分配不够合理,尤其是在采购物资或者设备时往往只考虑成本效益原则,忽视了资金使用率这一重要指标,因此极容易出现资金闲置或被挪用等不良现象,进而引发一系列财务风险。(3) 财务人员综合素质不高。

### 2 事业单位财务管理的科学化与精细化策略分析

#### 2.1 财务管理目标的科学化

在新时代背景下,为了更好地实现事业单位财务管理工作的科学化和精细化发展,就必须要对其财务管理目标进行明确。只有将财务管理目标确定好之后,才能够保证后续管理工作顺利开展,进而促进单位经济效益提升。因此,需要从以下几方面着手

来完成这一任务。首先是制定完善的预算制度,并以此作为基础开展各项活动;然后是建立健全内部控制体系,以便于有效规避风险问题出现,提高资金利用率;最后则是强化监督控制机制建设,通过加强事前监管、事后审计等方式来保障资金安全。此外,还要做好资金支出前的审核工作,确保资金使用符合相关规定要求。另外,在具体实施过程中,也要充分发挥信息系统作用以及大数据技术优势,结合实际情况来优化资源配置,确保各部门职责分工得以落实到位,避免出现相互推诿现象发生。除此之外,事业单位还应根据自身实际情况构建出一套完整的绩效考核评价指标体系。同时,还要注重考核结果应用效果的评估,这样才能使得员工可以认识到自己所存在的不足之处,并及时采取措施加以改进,进一步推动事业单位的可持续发展<sup>[2]</sup>。

## 2.2 预算管理制度的精细化

在事业单位中,要想做好财务预算工作,就必须建立完善的预算制度。只有这样才能够保证预算编制更加合理和全面。首先是对单位内部各项资金进行严格把控,并且将其纳入预算管理当中去;然后还需要制定出相应的考核机制来确保预算执行情况。除此之外,还应该结合实际情况不断完善相关的规章制度,使得预算管理工作有据可依、有序开展。另外一方面,为了提升预算管理水平,还要加强对预算编制方法以及编制程序等方面的重视程度,从而有效提高预算编制水平。此外,在具体实施预算管理时,也要充分发挥出信息技术的作用,通过网络平台实现实时监控。最后就是要根据实际情况及时调整预算方案,以便于满足事业单位发展需求,促进企业健康稳定发展。同时,在实施预算管理的过程中,还应注重强化责任意识,避免出现“豆腐渣工程”现象发生。比如某些事业单位由于没有按照要求设置专门负责人,导致预算编制不准确或者遗漏项目等,这不仅会影响预算管理效果,而且还会造成严重后果。因此,在实际操作过程中,一定要严格执行预算管理流程及标准,明确各部门职责分工,防止因人为失误或是客观因素所带来的风险隐患。与此同时,还应对预算管理人员的绩效考核体系进行健全优化处理,以此保障预算管理质量得到切实落实。

## 2.3 财务管理流程的科学化

在进行财务管理工作时,要想实现对事业单位内部资金流动情况的有效监督。就需要将财务管理流程作为基础,通过建立完善的管理制度和体系,来确保财务管理工作的顺利开展以及高效完成。而且还要结合实际发展状况,制定出更加符合单位实际需求的财务预算方案等内容。只有保证这些制度能够切实发挥作用,才能使得预算编制工作变得更加规范合理。除此之外,还可以利用信息技术手段来构建起相应的网络系统平台系统,从而让所有参与到财务管理中的人员都能够及时了解自身所负责的项目进展情况、存在问题及解决方案等,这样也有助于提升财务管理效率,同时还能后续决策提供参考依据。此外,还应该加强对财务管理人员的培训教育力度,不断提高其专业水平。另一方面则是要做好日常考核评价机制的建设工作。针对当前部分财务管理人员而言,由于缺乏足够重视,所以在具体执行相关财务管理工作时,经常会出现一些错误操作或者失误行为,这不仅会影响到整个财务管理质量,还会直接造成严重损失或是经济效益受损等现象,最终导致事业单位整体经营效益下降。因此必须要强化对该类人员的监管力度,并定期组织他们参加业务知识学习活动,以此来全面提高其综合素质能力,避免出现操作上的疏漏,进而引发一系列风险隐患。综上所述,随着时代的进步与社会的发展,我国已经进入到一个全新的历史阶段。

## 2.4 绩效考核制度的精细化

在新时期下对于事业单位的管理工作中要不断地进行优化和完善。要想实现事业单位财务工作的科学化与精细性就必须建

立健全相应的考核制度。只有通过严格规范的考核才能使得员工能够明确自身的职责所在,从而更加积极主动地参与到事业单位的各项经营活动之中去。首先是要根据实际情况来合理设置相关的考核指标体系,并且将其作为重要的参考依据之一。同时还应该结合实际情况来制定出具有针对性的考核指标,这样才能够有效提高考核结果所反映出来的真实情况。此外还可以采用多元化的方式来开展绩效评价工作,例如可以利用问卷调查或者是个别谈话等多种形式来完成。除此之外还应重视对于考核结果的应用,以此来确保考核结果的客观公正性,进而促进事业单位内部人员工作效率以及工作质量的显著提升。另一方面则需要充分发挥好绩效考评机制在事业单位发展过程中的作用,尤其是要注重发挥出其激励约束功能。具体来说就是要求事业单位领导层能够认识到这一环节的关键作用,并且切实做好这一环节的落实。与此同时还要做好预算编制工作以及执行工作。最后则是需要强化对于资金使用效率的监管管控,并及时发现问题、分析原因,以便于采取有针对性的解决措施。

## 2.5 加强财务人员队伍建设

为了实现对于事业单位内部会计财务管理工作进行有效优化和完善,就需要从以下两个方面入手。首先,要不断加强对于人才队伍建设的重视程度,通过引进高水平专业人才以及建立健全相关制度等方式来提高整体管理工作水平;其次,在具体实施过程中要积极引入信息技术、大数据技术等先进技术手段来构建更加符合时代要求的现代化财务管理模式。只有这样才能保证事业单位会计财务管理的科学化和精细化发展目标得以顺利实现。

## 2.6 提高财务管理信息化水平

随着社会经济不断发展、科学技术日新月异。在新形势下,为了更好地适应时代发展需求,实现事业单位会计财务管理工作效率和质量提升,就需要对现有的管理方式进行改革创新。具体来说,就是要将现代科技应用到事业单位会计财务管理当中,并通过建立健全相关制度体系等手段,使得各项工作都能够得到有效落实。同时还要注重加大对于计算机技术的利用力度,以此来促进事业单位财务会计管理工作朝向科学化方向发展。此外,还可以借助互联网平台,构建完善的信息管理系统,从而帮助单位领导者全面掌握当前事业单位财务状况以及经营成果。除此之外,还应积极引入先进的信息技术设备及软件,以便于事业单位内部各部门之间相互交流,共同进步。另外,还可定期组织专业培训活动,邀请专家学者参与其中,以此来推动事业单位财务管理人员综合能力提升。最后,还应该做好绩效考核机制建设工作,要求各个部门严格按照规章制度开展日常业务操作,避免出现违规操作现象。与此同时也要结合实际情况制订相应的奖惩措施,确保每一位员工都能够认真履行岗位职责,进而促使事业单位财务管理工作顺利开展下去。综上所述,在我国社会主义市场经济背景下,想要进一步提高企业财务资金安全性、稳定性,就必须重视事业单位财务管理工作。

## 3 结语

在我国事业单位中,实施科学有效的财务管理,以提高效率和质量,是推动事业单位发展的重要环节。随着《事业单位会计准则》的颁布,我国的管理模式和相关的管理体系得到了融合,这意味着,在保持事业单位原有特征的前提下,它们可以进行一些改革。为了让事业单位的财务管理更加精细、科学,采取更加先进的财务管理模式和技术,并建立完善财务制度和考核机制,以提升财务管理的效率和质量。

## 参考文献:

- [1]唐红. 事业单位财务管理的科学化与精细化趋势分析[J]. 经贸实践, 2018(14): 2.
- [2]彭欣婷. 如何实现事业单位的科学化及精细化财务管理[J]. 财经界, 2015(30): 1.