

DOI:10.12361/2661-3263-05-09-116077

全面预算管理在高校财务管理中的应用研究

张 婧

西安交通大学财务处, 中国·陕西 西安 710049

【摘要】由于高等院校的普遍扩招发展, 高等院校的财务管理已作为高等院校管理工作的重中之重。然而, 目前高等院校财务管理面临诸多问题, 如投资途径单纯、计划管理工作落后、内控不完善等。因此, 高等学校应将战略发展作为重心, 细化预算目标, 完善财政审核管理流程, 以实现战略目标, 充分发挥全面预算监管的作用, 加速高等学校与政府部门之间信息交流, 提升内部资金的利用效率。该文旨在深入探讨全面预算监管的概念及其重要性, 并将其应用于高校财务管理, 以期更高效的利用资本, 提升财务管理效率, 实现更高层次的财务管理效果。

【关键词】全面预算管理; 高校财务管理; 应用

Research on the Application of Comprehensive Budget Management in University Financial Management

Zhang Jing

Xi'an Jiaotong University Finance Department Xi'an 710049, Shaanxi

[Abstract] Due to the general expansion and development of colleges and universities, the financial management of colleges and universities has become the top priority of the management of colleges and universities. However, at present, the financial management of colleges and universities is facing many problems, such as simple investment channels, backward planning management, and imperfect internal control. Therefore, colleges and universities should focus on strategic development, refine budget objectives, improve the financial audit management process, to achieve strategic objectives, give full play to the role of comprehensive budget supervision, accelerate information exchange between colleges and universities and government departments, and improve the efficiency of the use of internal funds. The purpose of this paper is to explore the concept and importance of comprehensive budget supervision, and apply it to the financial management of colleges and universities in order to make more efficient use of capital, improve the efficiency of financial management, and achieve a higher level of financial management effect.

[Keywords] Comprehensive budget management; University financial management; Application

随着时代的进一步发展, 财务管理已作为现代高校管理工作的组成部分, 为高校内部管理工作提供了坚实的基础。其中, 全面预算管理是财政管理的核心, 它不仅可以有效提升资金使用效率, 而且还能够确保资源得到有效利用。通过将计划任务分解, 高等学校可以激发全体教师的积极性, 并采取多种方式实现目标。此外, 全方位的计划管理工作还可以改进高等学校的管理模式, 降低主管部门审批手续, 从而推动高校财务管理体的稳定。尽管高等学校的管理工作与中小高校有所不同, 但它们也都会存在经营风险。因此, 高等学校应该根据实际情况完善预算管理执行流程, 利用全面预算管理方法, 认识影响因素, 以避免财务管理风险, 实行精细化财务管理。

1 全面预算管理在高校财务管理中扮演着重要角色

通过现代化的全面预算管理工作, 能够有效地配置资金、信息系统等人力资源, 统筹高等学校财务管理发展, 有助于高等学校更好地预测未来财务收支状况, 进而有效防范财务风险, 适时调整发展计划。首先, 全面预算管理工作能够更深入地理解各院系, 有效利用人力资源, 使其得以充分发挥。高等学校的长远和短时财务管理计划对于全面预算管理工作至关重要, 它们能够指引高等学校未来的经济发展方向, 并且能够根据院系的具体情况将长远总体目标界定为短时总体目标, 以达到高等学校的发展目标。此外, 部分计划也能够成为院系的考核要素, 管理人员能够根据实际状况修改预算内容, 以达到预期目标, 并且不断更新全面预算管理模式, 以保证院校的长远经济发展和可持续经济发展。第二, 全面预算管理工作能够有效提升高等学校资本效率,

通过合理分配财务补贴和费用总收入, 实现资本的有效节流, 优化财务预算管理体系, 有效避免过度融资带来的财务风险, 从而促进高等学校预算管理开支的细致化水平。高等学校的发展与资本的有效利用密不可分, 提高高校内部资金使用率能够充分发挥资本的价值, 避免资本使用效益低下的情况, 实现学校财务的统一管理, 促进高校教育建设的发展。

2 预算管理在高校财务工作中的现状已经发生了巨大的变化

2.1 预算管理意识不高

高等学校财政工作中, 预算控制意志淡薄是一个普遍存在的问题, 因此, 进一步提高财务控制工作人员的预算控制思想, 增强预算实施力度显得尤为重要。为此, 可以采取访谈的方式, 深入了解高等学校管理人员和财务工作者, 以及他们对预算制度的理解和实践经验, 以期获得更多的知识和经验。经过调查分析, 发现一些高等学校高校管理者和财务工作人员缺乏系统性、整体的预算控制思想, 他们关于高等学校财政管理的观念仍然停滞在传统的观念上, 忽视了财政管理的重要性, 导致高校费用的流转、收入和负债的管理缺乏全面性。一些院校在财务预算管理方面缺乏重视, 这表明他们在实施财务控制时缺乏全面的管理意识。这种情况可能会导致学校财务控制活动的不足。

2.2 预算编制体制不合理

管理是一项复杂的工作, 其中包含制定计划、实施计划以及评估计划三个重要阶段。在高等学校财务预算控制中, 如果计划实施失误, 将会严重影响学校的教育质量和财务管理水

平。通过完善的财务预算控制体制和优化计划实施体系,可以有效提升高校财务管理的整体效果。然而,经过调查分析发现,目前高等学校财务预算控制仍存在着科学性、效率性和规范性方面的不足。在确立相应计划实施体系之前,高校对所有计划的实施情况和现实情况缺乏充分掌握,资金管理人员仅依靠自身知识和原有的统计资料来制定计划,缺乏科学性,这种编制方式不能满足高校发展的需求,还将严重影响预算编制体系的合理性。

2.3 预算评估制度不健全

首先,由于缺乏专业人士的指导,高校财务计划评估和评审过程存在着严重的问题,很多院校国内缺乏专业的财务预算评估管理部门,从而导致财政计划评估缺乏科学化和可靠性。尽管当前大部分高校财务计划评估体系尚未完善和丰富,但是它们仍然具有一定的实践性,可以在实际评估中发挥作用。此外,这些评估制度也能够满足高校财务管理工作的需求,为高校财务管理提供有效的支持。

3 全面预算管理工作在高校财务管理中的运用方法

3.1 健全预算执行流程,优化预算编制工作

为了实现高等学校全面预算管理的目标,我们需要从意识和程序上加强财务管理,强化财务管理成本管控,加强教师 and 高校理财人员的会计核算意识。因此,高等学校应该通过如下举措来加强教职员的会计核算思想:首先,根据教师的具体情况,进行会计核算训练,强化他们的预算管理理念,使全面预算管理思想能够贯穿到教职员的每日财务管理活动中;其次,加强财务管理的监督,确保财务控制计划的合理性和有效性;最后,加强财政审核,进一步提高财务管理的透明化,以确保财务管理的有效性和可持续性;高等学校应该选择实用性强的会计核算图书,并将其赠予教师和高校财务人员,以进一步提高他们对财务预算控制管理的认识,并培养他们的职业素养。此外,高等学校还应该根据内部预算管理现状,增设会计核算板块,实施财务预算监控考核,并尽快采取措施处理教师懈怠计划管理的问题,从而建立一个科学、全方位的预算管理体系。高等学校应当加强对教人员的计划管理,建立完善的国内支出责任制度,保证资金的有效使用,并督促教人员正确遵守制度。此外,应根据往年预算申请情况,明确经济责任制,合理分配资金,以确保预算的有效实施。高等学校应当采取全面预算管理措施,建立完善的计划编制程序,以进一步提高预算编制的效率和质量,并通过财务预算编制实现政府部门间的有效协调,改进收集、统筹、上报下发等阶段的流程,以保证计划运行更加科学合理。通过实施全面的计划管理,高等学校能够更好地掌握单位预算编制情况,并进行计划评估,避免出现超支情况。院校应该通过经费-绩效数据分析,适时掌握部分预算执行状况,并对不合理的地区加以调节,以发挥资金的最大效用。此外,院校还应该根据实际,主动收集数据,与领导沟通,严格审核计划填报依据,明确预算编制方法(零基预算、增量预算),并对各科预算执行状况予以追踪,以反映高校预算编制的效率和准确度。提升教师的工作热情和积极性,以促进教育发展。

3.2 建立预算监督体系,构建全面预算平台

高校实施全面预算管理需要建立有效的预算监督体系,以保证教师能够按照预算目标有效执行。为此,高校应当根据实际具体情况制定有效的预算审查监督机制,确定监督人员的职责范围,经常或不定期对教师的预算执行情况实施监控,并及时调整计划目标,以保证计划的有效实施。为了更好地监督高等学校的预算管理,高等学校应该建立校内审计计划体系,以充分发挥其作用,有效地监督整个计划的执行情况,确保计划的有效实施。此外,高等院校还需要招聘和培养相应的人员,以便更好地实现计划控制的目标,并根据先进的计划管理案例,制订合理的人才招募目标,以确保招聘的人员具有较高的专业知识技术、负责意识和职业素质。为了提高高校内部人员的专业素养,高等学校应该根据国内其他院校的计划财务管理经验,经常举办人员参加

理论知识的学习和实践应用的培训,以及建立预算管理监督小组,以全面考察院校创建、教育开发、经费管理水平等因素,合理统筹发展教育、研究资金投入,实施动态控制,从而提升计划管理水平。为了保证高校财务预算的有效执行,我们应该定期监管。具体来说,我们应该从四个方面入手:首先,搜集人员的实际运行思想,需要财务管理人员写出财务预算运行管理心得和实际运行思想;其次,提出财政计划落实指数,评价预算执行情况,并合理调节落实不足的部分;再次,监测会计核算的落实状况,保障预算工作有条不紊,提高会计的具体实施能力;最后,监督管理部门与人员的业务水平和计划执行表现,以保障财政计划的高效运行。通过综合分析计划运行与实际运行之间的差异,我们能够找到解决方案。由于信息技术的发展,高等学校的全面预算管理工作也发生了巨大的变化。为了更好地查询财务数据,掌握预收支情况,高校应该建立一个综合预算管理平台,将高校融入其中,以便克服时空限制,促进全面预算管理的信息化建设。高等学校应该积极地引入全新的预算管理软件系统,充分考虑其预计技术,建立财务预信息化系统,以促使工作人员报销费用与财务管理预算控制的有效结合,同时采用专线连接商业银行与高等学校计划财务管理网络,达到财务数据的信息化,从而达到财务管理信息的高效分配和科学使用。

3.3 加强全面预算考核,进一步提高计划制定的科学化和准确度

为了实现全面预算管理,高校应当鼓励全体工作人员参与其中,将责任分配到每个人身上,以便于后期的追责工作。此外,通过对预算执行情况实施考核,可以提高计划管理的质量。首先,高校应该与人力资源部门合作,对计划工作进行业绩管理,并将其成果与工资奖励相挂钩。这样,就能够实现对教师的考核。再次,高等学校应该明确评选标准,并透过设立预算管理委员会来合理评定工作人员的业绩,以促进工作人员深刻了解计划管理工作的内容,激发工作人员的积极性。为了保证高校全面预算管理的公平性,我们需要收集教师的绩效考核结果,以便更好地进行下一年度的预算管理。这将有助于提高预算管理的效率,并发挥其应有的作用。为了确保全面预算工作能够达到预期目标,高等学校应当明确计划的目标和范围,并制定相应的考核标准。高校采用绩效管理理念,将预算管理工作与高校绩效结合起来,重点分析计划完成率和有效性,并将考核结果与工作利益获得结合,以激发高校积极参与管理的主观积极性,最大限度地发挥管理的经济效益。高等学校的计划编制工作是实施全面预算管理工作的关键,因此,高等学校应该结合财务管理和信息技术,不断更新计划编制工作。

4 结语

随着经济的变革,财务管理对高等教育的发展至关重要。为了有效利用资本,降低财务风险,高等学校应当实行全方位的财务管理核算,统筹安排经费,并通过监督、考核和评估来完善预算编制,以确保高校预算管理体系的有效运行。高等学校在实行全面预算管理时,应该加强财务管理人员的专业能力,精确记录资金流动情况,避免信息遗失,以优化资产配置,实现更高的效益。

参考文献:

- [1] 蔡慧. 预算管理在高校财务管理中的应用与优化研究[J]. 纳税, 2020, 14(19): 117-118.
- [2] 曾宏毅. 浅谈全面预算在高校财务管理中的运用[J]. 农场经济管理, 2019(05): 41-43.
- [3] 刘献波. 全面预算在高校财务管理中的应用[J]. 经济师, 2019(05): 87-88.
- [4] 焦丽鹏. 预算管理在高校财务管理中的应用分析[J]. 齐鲁师范学院学报, 2018, 33(04): 97-101.
- [5] 殷佳雪. 全面预算在高校财务管理中的应用[J]. 生物技术世界, 2016(04): 290.