

DOI:10.12361/2661-3263-05-10-117628

# 建筑企业会计财务管理及内部控制探讨

何瑛霞

中国十七冶集团有限公司, 中国·甘肃 兰州 730000

**【摘要】**现阶段,我国市场经济发展速度越来越快,建筑企业管理工作要求更加规范,根据《中央建筑企业合规管理指引》等相关政策文件可知,在建筑企业日常生产经营管理过程中,会计作为其中一项重要的管理内容,贯穿于建筑企业生产经营全过程。但在实际经营管理中,存在个别建筑企业对会计财务管理及内部控制不重视的情况,没有意识到其对建筑企业未来经营发展而言的重要性。如何做好建筑企业会计财务管理及内部控制工作非常必要,以此帮助建筑企业更好地应对日益激烈的市场竞争环境中高质量发展。

**【关键词】**建筑企业; 会计财务管理; 内部控制

## Discussion on Accounting and Financial Management and Internal Control of Construction Enterprises

Yingxia He

Highway Engineering Technology Branch of China 17 Metallurgical Group Co., LTD., Lanzhou 730000, China

[Abstract] At present, the market economic development speed is more and more rapid, construction enterprises management requirements more standardized, according to the "Central construction enterprises Compliance management guidelines" and other relevant policy documents, in the construction enterprises daily production and operation management process, accounting as one of the important management content, through the whole process of construction enterprises production and operation. However, in the actual operation and management, some construction enterprises do not pay attention to the accounting and financial management and internal control, and do not realize its importance to the future operation and development of construction enterprises. How to do a good job in accounting and financial management and internal control of construction enterprises is very necessary, in order to help construction enterprises better cope with the increasingly fierce market competition environment of high-quality development.

[Keywords] Construction enterprise; Accounting and financial management; Internal control

### 1 建筑企业会计财务管理与内部控制重要作用

#### 1.1 增加建筑企业运营效益

经济市场不断发生变化,建筑企业加大财务管理及内部控制力度,引入先进技术方法,在日常经营过程中有效控制成本,适应市场发展形势。在市场规模不断扩大基础上,从建筑企业运营角度分析,保证建筑企业实现稳定可持续发展目标,需要得到财务管理内部控制支持。建筑企业不断优化和完善内部控制制度,结合实际发展情况进行分析,强化财务管理工作,将岗位责任制度有效落到实处,减少财务管理内部控制投入成本,帮助建筑企业增加运营效益。

#### 1.2 有利于建筑企业资金安全

在实施会计管理内部控制工作过程中,建筑企业需要提供充足资金作为支持,保证建筑企业资金具有安全性和可靠性,有效提高资金整体利用率,避免建筑企业出现成本过度消耗问题。

#### 1.3 有利于建筑企业改革和建筑企业信息化建设

世界经济全球化对我国经济市场经济影响有十分严重的影

响,我国市场经济体制不断变革,建筑企业为适应市场发展环境,需要对经营体制和模式进行改革和创新。在实施财务会计管理工作过程中,保证制度科学性和合理性,实现资金有效调度和流转目标,满足社会经济发展过程中的要求,全方位落实财务会计内部控制工作,推动建筑企业可持续发展,适应国家变化形势,在我国经济市场上站稳脚跟。

### 2 建筑企业财务管理内部控制存在的问题

#### 2.1 缺乏内部控制监督

由于内部控制在建筑企业中开展时间较短,在组织机构设置上不够完善,缺乏独立的监督职位,财务审计工作未能发挥出监督的职能。财务审计工作主要是对建筑企业财务数据进行审计,很难及时关注到财务人员工作上存在着不规范问题,无法及时纠正内部控制过程中存在的问题,这在一定程度上影响内部控制开展效果。甚至很多建筑企业审计人员受到财务部门管理,并不能产生制约性,审计效率低,很难提出专业的指导意见。且财务审计存在滞后性,无法阶段性评估内部控制成

果, 这影响到建筑企业内部控制完成度, 不利于优化内部控制的实际效果。

### 2.2 部门间的信息交流不畅

很多财务人员工作期间仍然使用财务报表进行部门之间的沟通和财务数据处理, 其他部门无法及时了解财务相关信息, 不仅无法及时发现财务数据中存在的错误, 更增加了重复工作内容, 影响部门之间信息沟通的及时性。由于建筑企业运营过程中, 财务数据和业务数据之间存在壁垒, 无法保证及时沟通, 一旦财务数据金额和业务数据不一致, 需要重新核对财务数据信息, 增加财务人员的工作量, 更容易埋下应收账款等财务隐患。例如, 业务部门在调整相关业务金额后, 未能及时和财务部门沟通, 财务报表上数据未得到及时更正。两部门之间信息沟通不畅影响到财务报表的数据质量。又如, 财务部门定期审核其他业务部门的预算报表, 由于部门之间缺乏通畅的沟通工具, 造成财务部门对业务任务不了解, 很难准确评估预算报表的准确性, 不利于建筑企业内部控制和预算管理。随着建筑企业管理信息化水平的不断提高, 内部控制工作中信息交流不畅问题逐渐凸显, 严重影响内部控制的效率和质量。

### 2.3 缺乏风险控制意识

建筑企业内部控制缺乏风险控制意识, 风险控制的核心在于风险评估, 需要建筑企业在运行过程中不断识别风险因素, 降低风险事件的发生概率。但建筑企业由于缺乏独立的风险评估部门, 同时未向第三方机构委托风险评估。在日常财务管理工作中未能进行风险评估, 缺乏对应的责任人和预警机制, 使得很多可规避风险未能得到及时控制。建筑企业对风险的管理多存在滞后性, 对建筑企业财务管理埋下了安全隐患, 极易引起财务危机。建筑企业内部控制中缺乏风险制度指引, 财务人员无法根据制度识别财务风险, 在日常工作中容易忽略财务风险, 不利于建筑企业的稳定发展。

## 3 建筑企业会计财务管理及内部控制对策

### 3.1 提高建筑企业会计财务管理内部控制意识

从建筑企业长远发展的角度来讲, 领导层对财务管理内部控制的重视程度对建筑企业财务管理内部控制能否发挥其所具有的应用价值具有直接性影响。因此培养内控意识应从建筑企业核心领导进行培养, 首先要做的就是从思想上提高领导对财务管理内部控制意识, 只有领导认识到做好内部控制的重要性, 然后才能在此基础上结合建筑企业财务管理实际制定的控制制度, 以此约束并要求相关人员按照制度中要求落实具体工作, 要求职工认真对待工作任务。这样才能真正将会计财务管理和内部控制的所具有的应有作用发挥出来, 从而提高建筑企业在当前市场经

济发展背景下的经济效益。

### 3.2 健全建筑企业会计财务管理内部控制制度

具体来讲: 其一, 建筑企业可专门针对财务管理内部控制成立审计委员会, 以此监督会计财务管理部门各项工作是否落实于实际工作中, 发挥其所具有的内控监督功能, 对建筑企业中现有财务资金做好定期清查工作, 能够在第一时间发现建筑企业会计账目中可能存在的问题, 及时采取措施解决问题, 保障建筑企业财务管理成效。其二, 通过制定奖惩机制, 对没有根据制度中要求开展工作的应进行适当的惩罚, 对表现优异、为建筑企业带来经济效益的可给予一定奖励。在建筑企业日常财务管理工作中, 结合建筑企业财务管理需求对现有库存和资金分配进行优化, 一方面减少建筑企业无效库存, 另一方面减少建筑企业资金浪费, 加快建筑企业资金流动。其三, 建筑企业还可组织财务管理及内部控制人员学习制度, 使其在今后能够根据制度要求落实工作, 确保建筑企业工作有序进行。另外, 因建筑企业财务管理内部控制会涉及经济方面的问题, 更加需要制度在其中起到保障支持, 明确相关管理的具体权责, 严格履行自身工作任务。

### 3.3 提高建筑企业会计从业工作者的综合素养

从根本上来讲建筑企业会计财务管理和内部控制, 其执行主体在于建筑企业财务内控工作人员, 因此这就要求建筑企业会计人员具备一定的专业技能, 充分发挥其所具有的应用价值, 能够严格按照建筑企业内控制度中要求落实各项财务工作。基于以上, 为加大建筑企业会计财务管理内部控制建设进程, 可从以下几方面作为着手点: 其一, 建筑企业应做好管理层的调配工作, 对建筑企业中具备一定业务能力、高度责任心的职工, 可为其提供参加选拔的机会, 通过选拔发挥其在工作中的专业优势, 为其安排合适的财务内审工作岗位。其二, 建筑企业应采取加强职工培训教育工作, 通过培训教育的方式来提高职工专业素养, 能够基于职业道德的引导有序落实各项工作任务。与此同时, 建筑企业还应鼓励财务会计人员积极学习当前我国颁发的最新财务政策等相关知识, 以此不断扩展理论知识覆盖面, 提高自身在财务管理工作中的质量和效率, 更好地落实建筑企业内控工作。其三, 建筑企业可通过组织会计财务管理及内部控制职工参加专家讲座、交流活动等方式, 来学习当前更为先进的财务管理及内部控制知识, 将所学应用于实际建筑企业会计财务管理及内部控制工作, 进一步提高建筑企业财务管理质量, 为建筑企业在市场经济下占据一定的人才优势。

### 3.4 提高建筑企业财务风险防范和管理能力

其一, 建筑企业应加大对财务部门稽核工作的重视力度, 能够及时发展财务管理内部控制中的隐藏问题, 避免因隐藏问题

扩大化发展, 导致建筑企业财务正常活动因此遭受不利影响, 以此充分发挥建筑企业财务内控所具有的风险预警这一职能。建筑企业还应对财务内部审计给予一定的重视, 财务与审计应分离管理, 建筑企业领导层对审计人员进行直接管理, 以此保证建筑企业审计工作(独立性)有序落实。其二, 作为财务管理工作人员, 应基于建筑企业财务营业收入、利润、“两金”等预算目标, 分别以资产负债表、利润表、现金流以及管理费用等开展全面预算, 通过以此将预算范围控制在可控范围内, 以此进行预算范围计算, 将预算支出控制在可控范围内, 以此保证预算结果的可行性。其三, 基于我国建筑企业现行财务管理体系来看, 加快推动财务在整个建筑企业管理活动中的覆盖面, 进一步强化财务资金监管力度, 强化内部控制和风险管理, 构建基于全建筑企业、全流程的资金风险管理体系, 将其作为建筑企业财务管理中的重要内容。其四, 当前很多大型建筑企业所采取的财务管理方式为财务集中管理及财务共享、财务集成系统, 统一设定财务会计账目、编制财务报表、核算和预算, 通过以此对建筑企业经营中所有财务资源进行有效分配, 以此防范建筑企业资金使用中的风险, 实现最大化资金使用效益。

### 3.5 加快推动建筑企业财务信息化管理建设进程

在建筑企业财务管理工作中, 应将“不相容职务分离”作为基本原则, 结合当前建筑企业发展现状来设置财务管理工作岗位, 并对各岗位应落实的具体工作职责、职位权限等进行明确划分。另外, 还要构建财务管理权力制约机制, 这样做的目的在于将批准与执行、执行与监督进行分离管理, 促使各大部门在进行财务管理工作时形成牵制作用, 以此进一步提高建筑企业会计财务管理有效性。

但就当前我国建筑企业会计财务管理现状来看, 信息化管理水平相对比较低下, 特别是在当前信息技术快速发展的时代背景下, 信息技术与建筑企业财务管理两者之间的关系应是紧密联系的。基于以上, 作为建筑企业应充分意识到将信息技术应用于财务管理的重要性, 积极引进信息技术, 建立符合建筑企业发展需求的信息化管理平台, 实现信息资源共享目的, 将建

筑企业各工作部门在经营期间所进行的各项业务、财务活动信息进行整合, 通过数字化信息技术平台, 能够实现优化合同录入、发票影像上传录入、费用报销、票据审核等工作。如采购人员可以将物资合同及采购结算单、发票上传到平台中, 由相关人员进行审核, 若是存在问题可以及时告知采购人员更改或重新开具票据, 这样可以避免二次获取票据的费用节省不必要的成本, 促使建筑企业在第一时间发现财务管理中存在的问题, 并采取有效措施进行预防, 以此优化对建筑企业现有资金的配置, 通过建设信息化管理平台, 促使建筑企业预算、核算以及资金三大系统有序衔接, 以此提高财务信息质量, 切实将建筑企业财务现状反映出来, 为建筑企业管理层进行决策时提供更为全面、真实的财务信息。除以上之外, 当前市场针对建筑企业财务管理开发了很多第三方管理平台, 建筑企业可根据自身财务管理需求选择购买或租用管理系统进行管理工作, 还可将移动端App、微信平台等与建筑企业会计财务管理及内部控制相结合进行管理工作, 以更方便、更快速的形式完成会计财务工作。

## 4 结束语

综上所述, 在建筑企业管理工作中, 财务管理内部控制工作属于重要内容, 管理层应该意识到其重要性, 加大管理力度, 提高财务管理质量水平。建筑企业拥有现代发展理念, 增强财务人员工作能力, 优化风险防范模式, 将财务风险控制控制在合理范围内, 避免建筑企业出现资金链断裂问题, 健全内部控制制度, 控制各项监督管理机制, 建设财务管理内部控制体系, 将法律管理和财务管理有效融合, 为建筑企业财务管理提供依据。

### 参考文献:

- [1] 屈长欣. 企业会计财务管理及内部控制策略分析[J]. 企业改革与管理, 2021(13): 200 - 201.
- [2] 陈姝月. 企业会计财务管理中的内部控制及强化策略分析[J]. 商场现代化, 2021(23): 156 - 158.
- [3] 赵杰. 企业会计的财务管理及内部控制的探讨[J]. 财讯, 2020(28): 50.