

DOI:10.12361/2661-3263-05-10-117634

# 全面预算管理对企业会计核算体系的影响

彭一航

上海核工程研究设计院股份有限公司, 中国·上海 200000

**【摘要】**近年来,我国的社会经济发展已经步入快车道,社会经济组成趋于复杂化,这同时也为企业的经济管理活动带来了一定的影响,企业会计管理的重要性越来越突出。企业会计肩负着财务信息收集、处理和汇总的重责,所生成的报表信息可为企业管理决策提供可靠的依据,也是控制企业经营风险的重要依据。从某一层面来讲,会计工作是预算管理的基础环节,只有保障会计核算的准确性才能保障预算管理质量,二者存在十分密切的联系。为能进一步提升企业的全面预算管理水平,并优化会计核算体系,下文首先分析二者存在的内在联系,之后探究全面预算管理影响企业会计核算体系的主要表现,最后分析强化企业全面预算管理水平的有效策略,目的是有效控制经营成本提高企业经营效益。

**【关键词】**全面预算管理; 会计核算体系; 精细化; 管理机制

## The Influence of Comprehensive Budget Management on Enterprise Accounting System

Yihang Peng

Shanghai Nuclear Engineering Research and Design Institute Co., LTD, Shanghai, China 200000

**[Abstract]** In recent years, the social and economic development of our country has stepped into the fast lane, and the social and economic composition tends to be complex, at the same time, the economic management activities of enterprises has brought a certain impact, the importance of enterprise accounting management is becoming more and more prominent. Enterprise accounting shoulders the heavy responsibility of financial information collection, processing and summary, the generated statement information can provide a reliable basis for enterprise management decisions, but also an important basis for the control of business risks. From a certain level, accounting work is the basic link of budget management, only to ensure the accuracy of accounting can guarantee the quality of budget management, there is a very close relationship between the two. In order to further improve the overall budget management level of enterprises and optimize the accounting system, the following text first analyzes the internal relationship between the two, then explores the main performance of the overall budget management affecting the accounting system of enterprises, and finally analyzes the effective strategies to strengthen the overall budget management level of enterprises, with the purpose of effectively controlling the operating cost and improving the operating efficiency of enterprises.

**[Keywords]** Comprehensive budget management; Accounting system; Fine and refined; Management mechanism

我国科技水平的进步同时也推动了经济发展的进程,在市场经济环境中,企业之间的竞争愈发激烈,为能在市场竞争中占据竞争优势则需重点加强企业的内部建设工作,着重完善企业管理制度,方能符合现代企业发展的需求,尽快适应新环境,促进企业的健康有序发展。其中,全面预算管理直接关系企业的经营效益,是影响企业核心竞争力的关键性因素之一,因此,建议企业方面加强对预算管理工作的重视,通过强化全面预算管理水平促进会计核算体系的有效构建,实现双赢目标,共同为企业的健康发展提供助力。

### 1 全面预算管理与会计核算体系的内在联系

#### 1.1 二者的组织结构和内容相似

现阶段,有很大一部分企业已经认识到了全面预算管理与企业会计核算之间存在的必然联系,在实际开展工作时,有意识的促使二者建立有效的联系和沟通,目的是实现会计核算信息的高效共享,提高全面预算管理的时效性。从组织结构的层面来看,会计部门和预算管理部门的人员组成存在相似性,均需要掌握财会专业知识的人才作为支持。而从管理内容的层面来看,均是围绕企业的经济活动所开展的管理工作,均服务于企业的生产经营,同时可以起到控制企业经营风险的作用。

#### 1.2 二者的科目相匹配

全面预算管理工作落实的过程中,对会计核算数据的依赖度较大,需要将会计核算数据作为预算管理的主要依据,考虑到这一层关系,会计核算过程中会根据企业全面预算管理的基本要求,对会计核算的科目作出调整,使之能够为预算管理提供可靠的依据。从前期工作实践来看,预算管理科目与会计核算科目的匹配程度直接影响预算管理工作的效率。因此,为了确保企业全面预算管理工作的准确落实和高效开展,需要有目的性的构建符合预算管理要求的会计核算体系。

#### 1.3 互为促进提升精细化工作水平

鉴于会计核算的精准化程度是影响预算管理的直接因素,而预算管理又关系企业的经营效益和风险抵抗能力。因此,企业方面对会计核算体系构建的关注度较大,希望通过健全会计核算体系来提高会计核算工作的精细化水平,增强会计核算的准确性。在进入信息化时代以来,会计核算工作中融入了信息化技术,使得核算效率和准确性显著提升,同时也打造了信息化管理系统,实现了会计核算信息的高效共享,为预算管理工作提供了更为可靠的数据支持。

### 2 全面预算管理与会计核算体系的影响

#### 2.1 提升会计核算体系的整体性

从长期的工作实践中来看,预算管理体系和企业会计核算

体系之间的联系十分紧密,在实际工作中可以有针对性的共同加强预算管理体系和会计核算体系的构建,目的是充分发挥二者的作用优势,同时作用于企业的发展。对预算管理和会计核算关系的有效处理,可以实现相互促进的目标,使之为企业发展创造良好的条件。反之,如果将二者脱离开来,分别进行管理体系的构建工作,便可能由于无法构建良好的联系而出现管理乱象,对会计核算的准确性也会带来不利影响,严重阻碍企业健康发展。因此,企业会从全局的角度入手,对会计核算体系和预算管理体系进行同时构建,以提升会计核算体系的整体性。

### 2.2 提升会计核算工作的规范性

会计工作的复杂性导致我国的会计制度体系始终处在变动中,且部分企业未能根据自身的管理需求构建较为完善的会计核算体系,致使引发一系列会计管理问题,在处理会计事项时对于会计人员的专业判断能力产生了较大的依赖,部分情况下,为了完成预算指标还会存在操纵会计信息的行为。此种状况下,不仅不利于企业经济的健康发展,还可能带来企业经营风险。因此,在全面预算管理的要求下,则需对会计核算工作进行有效规范。具体可从制度层面进行规范,首先,要做好岗位责任的划分工作,重点加强对会计核算岗位和财务管理岗位的划分,并对其职责范围加以明确;其次,要明确规定会计工作交接管理流程,尤其是要做好会计资料的交接。这主要是由于近几年的会计岗位人员流动性较大,因交接不良引发的历史会计信息不完整和内容不连贯的问题较为常见,这将对预算管理工作带来十分不利的影响,因此,十分有必要规范会计工作交接行为;最后,推行标准化的会计检查方法,目的是提升会计核算工作的规范性和核算数据的准确性,更好的服务于全面预算管理工作。

### 2.3 增强企业资源分配水平

在企业外部环境日趋复杂的形势下,只有充分整合企业资源,发挥企业资源优势才能更好的在市场中立足。而全面预算管理工作的开展则是从财务预算平衡的角度入手,通过对财务资源的综合考量来确定未来一年内的现金流与企业到期债务之间的平衡关系,通过预算平衡的方式充分整合与利用既有资源,提高资源利用率,此举可以有效降低企业的财务风险。社会经济处于时时发展中,市场竞争也愈演愈烈,如何发挥企业资源优势成为当前需要关注的重点问题,企业会计核算中也要结合全面预算管理的基本要求对企业既有资源进行高效整合,提供准确真实的财会信息,使企业经营管理者可以充分了解企业经营状况和资源分配状况,在全面预算管理工作的指导之下,做好资源分配工作,致力于使有限的资源创造更大的效益。除此之外,在会计核算准确的情况下,还基于企业的偿债能力和偿债时间做好资金安排,帮助企业树立良好的经济信用形象,为后期的融资活动奠定了良好的基础。

## 3 强化企业全面预算管理提升会计核算水平的几点建议

### 3.1 健全预算管理制度,促进会计核算体系的标准化构建

企业会计在预算管理中处于主导地位,要想提升全面预算管理的质量,则需首先完善会计管理制度和预算管理制度,使会计核算体系的构建实现标准化发展,企业预算管理实现规范化开展的目标。此外,为了能够在企业内部营造全员参与预算监管的新型工作局面,企业管理者需要在日常的预算管理中作出正确的引导,先指导企业管理层人员参与其中,尤其需要激发高层预算管理者参与积极性。还需在企业内部组建专门的预算管理委员会,主要通过思想引导和教育的方式对广大员工的思想进行正向引导,使其主动参与到预算监管工作中,此举也有助于促进企业各个部门的沟通,使企业内部形成多组织部门协调发展的良好工作氛围。同时,可以为企业会计核算体系的构建创造良好的条件,促使其在各个部门高度配合、协同发展的氛围中开展会计核算工作,保障会计信息获取的高效性,促进会计核算工作

的有序推进。

3.2 调整预算管理目标,与企业战略目标和会计核算目标保持高度一致性

企业进行年度预算战略目标确定时,要充分考虑到预算管理目标对企业各项经营活动和经济活动的影响作用,与企业战略发展目标建立有效的联系,也要关注会计核算目标,争取与会计人员建立合作关系,共同促进企业战略发展目标的达成,才能充分发挥好预算战略目标的主导作用。实际上,企业进行战略发展目标制定时也不得过于盲目,一方面要求考虑市场总体发展规律与发展趋势,一方面要求结合企业的实际状况,以达成优化资源配置,发挥企业资源优势的目标。在此过程中,预算管理工作发挥着一定的主导作用,即需要根据战略发展要求对企业资源进行高效整合,通过对预算资源配置的合理分析,帮助企业完善战略发展规划方案,促进企业战略目标的有效达成。全面预算管理工作覆盖企业生产经营的整个过程,基于预算管理工作可以提高企业的内部控制管理水平,同时也可通过预算信息来判断市场发展情况,促使企业对经营方向进行正确调整,保障企业的健康可持续发展。

### 3.3 打造高素质预算管理队伍,正向带动会计核算工作

财务预算是全面预算管理的关键环节,是反映企业正常经营期间资金使用状况和业务经营状况的重要信息,在一些大型企业中财务预算视作财务总预算,在全面预算管理体系中的作用十分明显。而在此过程中,则对财务人员的自身素质和能力提出了更高的要求,其不仅需要具备专业的财务基础知识和业务能力,还需了解企业生产经营层面的知识,促使财务管理和企业生产经营工作的有效结合。为此,企业需要重点加强对财务人员的专业培训和业务培训工作,通过定期培训强化企业财务队伍的综合素质,使其更好的胜任预算管理工作。也可适当提高企业招聘的门槛,不仅仅将专业和学历作为主要的招聘标准,还注重对人才岗位适应能力和学习能力的考验,争取打造一支学习型财务管理队伍,能够根据新时期的市场变化和岗位要求不断学习新知识,完善自身的知识体系。最后,要定期举办知识竞争活动和知识讲座活动,争取进一步调动企业财务人员的学习积极性,采取奖励激励和活动引导的措施,帮助财务人员逐步树立终身学习的意识。财务人员综合素质的提升必定可使财务预算过程更为规范和可靠,增强预算管理工作的实效性。预算管理与会计核算工作存在相互促进、相互作用的关系,预算管理质量的提升也会带动会计核算质量的提升。

结语:我国市场经济的高速发展促使进入新的经济发展时代,企业发展中面临的外部竞争日趋复杂,对企业健康发展带来一定程度的影响。因此,各个企业纷纷强化自身的内部建设水平来提高企业竞争力。其中全面预算管理工作的开展有助于提升企业内部控制成效,对企业的生产经营行为进行有效规范,是强化企业生产经营实效的有力手段。与此同时,全面预算管理工作对于企业会计核算体系的重要影响也不可忽视。为此,在今后的企业发展中,需要基于预算管理工作和会计核算体系之间的关系,做到全面预算管理体系和会计核算体系的深度融合,以实现资源高效配置,增强企业生产经营效益。

### 参考文献:

- [1]姜新阳.企业的全面预算管理和会计核算的协调研究[J].财经界,2022(09):83-85.
- [2]孙亚曦.全面预算管理对企业会计核算体系的分析[J].商业观察,2021(27):57-60.
- [3]欧阳驾武.大数据+云会计下企业全面预算管理体系构建[J].财会学习,2021(14):61-62.

作者简介:彭一航(1986.10—),男,汉族,广东人,本科,中级会计师。