

DOI:10.12361/2661-3263-05-10-117642

# 基于可持续发展的医院会计成本核算 管理优化研究

谢梅

济南市口腔医院, 中国·山东 济南 250001

**【摘要】**近年来,随着我国医疗卫生体制改革的不断深入与推进,医疗机构内部也在持续不断地进行着优化与完善,旨在通过更完善的医疗管理体制和医疗管理力度为我国卫生事业作出更大的贡献。其中会计成本核算管理工作的积极优化与创新为医疗事业的良性发展奠定了重要基础,也正因如此,基于可持续发展的会计成本核算管理工作成了卫生医疗体制改革的重要组成部分。基于对现阶段我国医疗机构发展情况的了解可以得知,其会计成本核算管理工作环节较为高效且完善,但是基于可持续发展的角度以及医疗卫生体制改革的角度而言其中依然存在可提升空间。文章以医院会计成本核算管理内容为研究核心,结合现阶段医疗机构管理现状,共同探讨了利于会计成本核算优化管理的策略。

**【关键词】**可持续发展; 医院; 会计; 成本核算; 优化管理

## Research on Optimization of Hospital Accounting Cost Accounting Management Based on Sustainable Development

Mei Xie

Shandong Stomatological Hospital, Jinan 250001, China

**[Abstract]** In recent years, with the continuous deepening and promotion of China's medical and health system reform, the internal of medical institutions are also continuously optimized and improved, aiming to make greater contributions to China's health cause through a more complete medical management system and medical management strength. Among them, the active optimization and innovation of accounting cost accounting management has laid an important foundation for the healthy development of the medical cause, which is why the accounting cost accounting management based on sustainable development has become an important part of the reform of the health care system. Based on the understanding of the development of medical institutions in China at this stage, we can know that the accounting cost accounting and management links are relatively efficient and complete, but there is still room for improvement from the perspective of sustainable development and the perspective of medical and health system reform. The article takes the content of hospital accounting cost accounting management as the research core, combined with the current management situation of medical institutions, and jointly discusses the strategies conducive to optimizing the management of accounting cost accounting.

**[Keywords]** Sustainable development; Hospital; Accounting; Cost accounting; Optimize management

### 引言

医院经营过程中会计成本核算管理作为财务管理中的一项工作环节,其管理成果对医院的运营与发展都有着不可忽视的重要作用。医院的会计成本核算工作主要针对经营过程中各类型耗费的分类、整理、计算以及总结。由此可见,实行医院会计成本核算管理的全面优化是适应当代经济社会对医疗成本精确计算的需求,亦是推进医院自身综合发展的必要需求。医院应依据自身发展经验和多方案例进行资源整合,由此制定高效、完善、科学、系统的成本会计核算策略。基于可持续发展的医院管理目标而言,其中存在的会计成本核算问题主要包含了医院对于优化管理的重视问题、成本会计核算工作人员配备问题、成本核算项目分类合理性问题以及成本核算制度持续完善问题等。类似问题的出现对医院财务管理工作会造成一定的影响,并且会对医院未来的持续稳定发展带来阻碍。基于此,文章结合成本核算会计的基本工作内容以及大致问题的出现关键点提出了几点有利于优化会计成本核算管理的策略。

### 1 医院会计成本核算管理概述

#### 1.1 医院成本核算会计的工作内容

基于可持续发展的医院会计成本核算管理优化工作,需要依据实际成本核算内容而进行。医院成本核算会计的工作内容大致有五个方向。首先,需要清晰、精确且完整地整理出核算成本计算对象在医院运行期间所发生的各种类耗费。其次,需要高效计算出生产资料的转移价值以及成本费用。再次,需要科学的确定医院成本计算费用分配问题。第四,需要全面理解成本的构成和工作的目的,由此选择恰当的利于控制成本的核算方式。最后,需要通过对成本的分析做出高效成本控制计划,并结合医院自身实际情况,寻求成本控制关键点。

#### 1.2 医院会计成本核算必要性

医院会计成本核算的必要性主要可以从两个方面来表述。首先,对医院运营期间进行成本核算是适应社会需求的表现。医疗机构的良性运营是保障公民拥有医疗保障的重要核心内容,而对医院进行成本核算能够推进医院的整体有序开展。其次,医院会计成本核算也是满足医院内部正常运行的必要条件。无论对盈利

性医院而言还是对非盈利性医院而言, 内部耗费与收支的平衡控制才能够推进医院发展的稳定性。

### 1.3 医院成本会计核算对象

医院成本会计核算对象主要分为直接费用和间接费用两种。直接费用是指医院经营过程中能够直接计入医疗支出的费用。其中包含了医务工作人员的薪资支出费用、卫生材料费用、药品支出费用、购置支出费用等。间接费用则是指不能直接计入医疗支出的费用。其中有科研费用支出、利息支出、汇兑损益等等。

## 2 医院会计成本核算管理原则

### 2.1 合法性原则

基于可持续发展的角度而言, 医院的正常运行必须完全控制在制度管理和法律法规约束中, 而医院会计成本核算管理工作与资金应用有着十分紧密的联系, 因此其管理过程必须依据合法性原则。总而言之, 就是指计入成本的费用都必须完全符合相关的制度以及法律法规, 以此保障医院运行的健康稳定性<sup>[1]</sup>。

### 2.2 可靠性原则

医院的会计成本核算管理工作的重中之重就是数据的可靠性。这里的可靠性可以从两个方面来总结。首先是真实性。真实性主要针对成本信息和客观经济一致, 不能掺入人为影响, 比如人为虚报成本等。其次是可核实性。可核实性是指核算对象按照不同原则、不同人员进行核算结果一致。

### 2.3 相关性原则

相关性原则主要包含了有用性和及时性。有用性简单来说就是指成本核算要为管理运营提供有效信息, 以此为成本控制、预测服务。及时性主要强调调取信息内容的时间反馈, 在诸多医院会计成本核算工作中都需要依靠及时、精准、明确的信息作为辅助内容, 其为高效工作提供了重要保障, 由此推进核算工作的有效进行和及时改进<sup>[2]</sup>。

### 2.4 分期核算原则

分期核算原则主要针对部分较为稳定的且长期产生成本的内容进行的核算方式。医院需要将持续的经营阶段按照一定的规定进行时间划分, 再依据资料信息分别计算出各期成本。

## 3 医院会计成本核算管理存在的问题

### 3.1 医院对会计成本核算管理重视度有待提升

医院的会计成本核算工作虽然在推进医院成本节约、费用规划、后期管理等环节中起着至关重要的作用, 但是由于成本核算范围十分广泛, 资料信息收集与整理等工作量较大, 以及核算成本结果利用率较低等因素影响, 部分医院在会计成本核算管理环节缺乏一定的重视度。也就是说, 由于对成本核算工作的价值没有进行有效利用, 导致后期对于会计成本核算管理工作不够重视, 以此反复形成循环。

### 3.2 医院成本会计核算工作人员配备完善度有待提升

医院成本会计核算工作人员的配备完善度直接影响了核算管理优化成果, 其对整体财务工作都有着不可小觑的影响。值得注意的是, 完善的核算人员配备不仅仅是指会计核算人员本身, 其他部门工作人员的工作素养亦十分重要, 互相之间的有效配合才是保障人员配备完善的重点。现阶段的医院会计成本核算工作中仍然存在人员配备不完善等现象, 其为核算管理的整体优化产生了阻碍。

### 3.3 医院核算项目的分类和整理的规范度有待提升

医院作为一个庞杂的运营体系, 其中需要进行成本核算的内容十分广泛, 这也是会计成本核算管理需要进行优化的关键原因之一。但是由于医院核算项目的分类、整理成果不规范、不全面、不系统的现象仍然存在, 由此导致了整体成本核算工作不严密、不精准、不及时等问题。医院运行的复杂性势必会对会计成本核算管理工作的优化产生难度, 核算工作只有基于多个角度进行优化才能够在未来医院管理中发挥重要作用。

### 3.4 医院的成本核算制度有待规范

基于对现阶段的我国医院成本核算制度的了解可以得知, 每个医院都在一定的制度制约中逐步实现了核算管理的规范性。但是, 依据医院运营系统的复杂性而言, 成本核算制度仍然存在需要完善和规范之处。比如成本核算的预见作用, 通过对前期核算成本的精密计算对后期医院的成本分配做出详细规划, 以此实现成本预算管理的又一作用。

## 4 医院会计成本核算管理优化策略

### 4.1 全方位强化成本核算管理意识

意识是一切行为的基础, 只有深入强化管理意识才能够实现管理的整体优化。随着我国医院管理模式的不断提升与完善, 会计成本核算管理工作也逐步实现了系统性和全面性, 以此保障了核算工作的常规运行。但是, 由于人们对于医院的需求将会越来越多, 医院的运行系统也将越来越复杂, 而核算工作的要求也将越来越高, 因此, 全方位强化成本核算管理意识十分必要。医院高层管理人员应依据财务人员实际情况开设成本核算培训工作, 并组织人员定期参加核算工作优化会议, 以此提升管理意识。另外, 日常工作管理优化成果展示活动亦是提升自身管理意识的重要方式。

### 4.2 加强医院成本核算体系的建设强度和规范性

由于医院的会计成本核算工作需要面向不同的部门、不同的对象、不同的核算方式, 因此需要系统且全面的核算体系作为依据, 从而实现核算工作的高效性和规范性。由于每个医院的主要运营项目不同、经营模式不同、人员分配不同以及财务管理制度不同, 因此, 需要基于医院自身的特殊性加强成本核算体系的建设强度。与此同时, 在强化核算成本体系建设的规范性时还应该重点关注不同分工的成本核算差异性与不稳定性, 比如临床服务科室、门诊科室以及后勤管理科室等就需要依据更细致的核算体系进行规范管理。

### 4.3 积极创新成本核算新方法, 提升管理能效

基于时代的改变与进步, 会计成本核算管理工作的优化方式和优化路径也需要进行适时的创新与完善, 从而保障会计核算工作的适用性。创新的价值与意义在于更好地适应发展和更高效地适应需求, 而会计核算管理的优化其目标亦是如此。各类医院的发展前景和发展规划定然会存在一定的差异, 也正是因为这些差异的存在, 会计成本核算管理工作的方式和目的也必然存在不同, 因此, 管理形式和路径必定存在多样化, 而只有针对自身做出创新管理才是优化会计管理工作的重点。

### 4.4 全面强化医院会计管理人员的工作能力及工作素养

优化管理的核心是对人的管理, 只有全面提升管理对象的工作意识、工作能力以及工作素养才能够从根本上实现管理的深入优化。对于医院会计成本核算管理工作而言, 多角度加强工作人员的综合能力是保障成本核算工作高效、有序进行的核心。医院应依据自身经营特色和管理特色, 有重点、有目的、有计划对人员进行技术培训、技能回访以及技术探讨等活动, 以此保障每位工作人员时刻保持最佳核算工作能力。

## 5 结语

医院会计成本核算优化管理工作是新时期背景下符合社会发展需求的重要改革措施, 医院应从强化人员管理、加大核算体系建设力度、创新成本核算方法、提升人员工作素养以及充分利用现代化信息平台等方式对成本核算工作进行全面、深入、系统的强化, 由此保障医院运营的高效化。

### 参考文献:

- [1] 贾平. 基于可持续发展的医院会计成本核算管理优化研究[J]. 现代审计与会计, 2021(08): 29-30.
- [2] 赵乙新. 医院会计成本核算管理中的问题与对策探究[J]. 中国产经, 2021(03): 189-190.