

DOI:10.12361/2661-3263-05-10-117651

金融管理在企业经营管理中的运用研究

陈梓锋

对外经济贸易大学, 中国·北京 100105

【摘要】随着社会的不断发展, 国与国之间的竞争开始演变地越来越激烈, 企业在发展过程中面临着更大的挑战。金融管理涉及到企业中一切和资金流动有关的项目, 在当前的企业管理模式中占有重要地位, 有效的金融管理能增强企业的经营能力, 使企业在发展的过程中走得更加长远, 因此, 许多企业在经营时开始关注金融管理在其中运行的情况。本文对金融管理在企业经营管理中的运用进行了分析。

【关键词】金融管理; 企业经营管理; 运用

Research on the Application of Financial Management in Enterprise Management

Zifeng Chen

University of International Business and Economics, Beijing 100105, China

[Abstract] With the continuous development of the society, the competition between countries begins to evolve more and more fierce, and enterprises are facing greater challenges in the process of development. Financial management involves all in the enterprise and capital flow related projects, occupies the important position in the current enterprise management mode, effective financial management can enhance enterprise management ability, make the enterprise in the process of development go more long-term, therefore, many enterprises began to pay attention to the financial management in its operation. This paper analyzes the application of financial management in enterprise management.

[Keywords] Financial management; Business operation and management; Application

引言

当前社会经济活动中都把金融活动放在关键地位, 想要经济水平得到提升也需要金融活动在其中发挥作用, 其能促进经济的全面发展与循环。然而, 当前国内大部分企业在进行金融管理时都存在着一系列问题, 比如说没有完善的金融管理理念、对金融管理也没有相关的意识等。这些问题的出现对企业未来的发展造成了消极影响。因此, 为了促进企业长远稳定的发展, 需要强化金融管理的地位, 结合具体运营情况, 积极探索、采用真正有效的金融管理措施。

1 企业金融管理存在的问题

1.1 回款困难

企业生产经营主要以资金作为保障, 资金的流动性与企业运行息息相关, 企业只有拥有足够的资金并且能随时使用才能有效经营。然而, 经过调查发现, 国内大部分企业在运行时都存在资金回款滞后的问题, 资金没有及时得到供应, 会对企业的经营管理造成严重的影响, 使内部的资金链条断掉, 企业难以维持正常运转。具体由两点造成, 首先, 国内市场经济环境变化幅度比较大, 再加上企业在实际运行时相关管理人员对债务人的经济条件、信用水平没有详细的了解, 就直接与其达成合作关系, 进行经济往来, 导致企业难以按时完成回款任务。另外, 国内大部分企业没有专门的资金回收部门, 缺少专门负责解决资金回款任务的专业人士, 进一步加重了回款的难度^[1]。

1.2 过于依赖向银行贷款

一般来说, 企业在进行金融管理时获得资金的方法有三种, 分别为从银行借贷、利用金融融资获得资金以及企业原有的资产, 其中银行借贷是大部分企业获得资金的主要方法, 对

于向银行贷款这一融资方式过于依赖也是企业面对的金融管理问题之一。具体原因有以下三点: 第一, 大多数企业在当前阶段都倾向于向银行借贷获取资金, 但结合现实分析, 从银行进行贷款这一获取资金的方式存在风险性, 不仅难以维持企业资金链条的安全、稳定、长远发展, 还会对企业经营发展带来一系列限制条件, 导致企业不能自由进行经营管理, 从而阻碍企业在市场中的发展^[2]。第二, 企业在不断向银行贷款的情况下, 对银行的依赖性越来越强, 在到达一定程度时, 后续的日常经营中很容易出现金融风险, 主要是由于企业以银行作为大部分资金来源时, 有关部门一旦发布新的经济政策, 对宏观经济进行调整, 企业的金融管理和经营管理都会受到影响, 难以维持稳定安全地发展。

1.3 不重视金融管理

企业内部管理人员没有先进的思想, 难以意识到金融管理对企业的重要性, 这也是影响企业发展的重要原因之一。大多数管理人员在进行企业管理时, 对其中金融管理的了解还处于浅显的层面, 没有深刻的认知, 导致金融管理不能发挥出应有的价值, 从而使企业经营出现问题^[3]。与此同时, 企业没有专门为金融管理设立部门, 工作人员没有专业的知识, 这种现状下企业的经营管理水平难以得到提升。另外, 企业的领导者缺少金融管理意识。在进行企业的管理时忽视了其中出现的问题, 没有积极采取措施去解决, 也没有根据企业自身的特点选择管理模式, 而是单纯模仿其他同类型企业的模式, 导致管理模式与自身发展方向不匹配, 金融管理也就没有得到高效的应用^[4]。

1.4 金融管理水平较低

随着科技水平的提升, 信息化时代的到来, 企业想要更好

地进行金融管理工作离不开先进的信息技术,然而当前许多企业在经营时,对金融管理的信息更新不及时,整体水平较低。一些企业眼光较浅,只追求短期的经济水平提升,没有从可持续发展的角度出发,没有规划企业经济效益长期的发展目标,导致不重视金融管理信息化的建设,对金融管理需求和企业金融管理信息的现状认知不明确,缺少先进的金融管理信息相关技术和电子器械,使得金融管理工作整体效率和质量都处于较低水平,跟不上金融市场的变化趋势^[5]。另外,由于缺乏金融信息收集渠道,企业中的金融管理的相关数据不能及时更新,在进行管理和经营模式的调整时没有准确可靠的数据作为支撑,影响了政策调整的严谨性和时效性,使企业在制定发展目标和方向无法结合自身的金融管理水平,影响企业最终的可持续发展。除此以外,有部分企业虽然具备先进的金融管理信息技术和设备条件,但相关管理人员缺乏专业的技术和知识,不能对这些设备和技术进行有效利用。

2 加强企业金融管理的措施

2.1 做好资金回收工作

为了更好的进行金融管理工作,企业需要重视资金回收,科学开展相关措施,安排专门人员负责资金回收任务,保证每项金融管理工作都在可控制范围内。具体有三种办法,第一,企业需要对企业回收制定相关制度,保证工作人员在进行资金回收时根据规定的制度来进行,使企业资金回收工作更加规范化,与此同时定期对企业合作伙伴的运营现状、信用情况进行分析与总结,选择稳定经营的企业进行合作,提高资金回收的效率。第二,企业还要完善资金回收体系,对资金回收的流程进行规范,确保每一项资金的应用与流动都在企业的监管下进行,保证资金投入和回收工作都能如期完成,使资金回收都能得到把控,从而企业管理活动能够正常有效开展和落实^[6]。第三,企业要对资金回收进行风险预测,建立相关机制,只有采取合理的预防措施才能避免资金回收时出现的风险,企业需要让专门的人士定期对金融市场的现状和发展进行分析和预测,从而及时发现资金回收时存在的风险和问題,并专门制定相关的解决对策,提高资金回收的效率,保证企业金融管理工作有效进行,提高企业经济效益。

2.2 拓展融资渠道

企业金融管理中的关键任务就是融资,为了保障金融管理有效进行,企业需要拓展融资的渠道,降低对银行的依赖性。第一,企业需要把拓展融资渠道当做企业发展的重要组成部分,明确拓展融资渠道的作用,意识到拓展融资渠道不会对企业经营操作造成影响,反而会增强企业管理的效率,以此为基础才能打破陈旧的融资模式,使融资渠道朝着多元化方向进行。第二,企业在进行融资渠道的拓展时,需要结合企业自身的特点,除了从银行借贷的方式外,开展对外招商等其他融资渠道,和银行的效益产生联系,二者共同承担经济风险,把融资出现的风险降低,还能降低从银行贷款的复杂程度,对于银行来说,还能在一定程度上加大对企业金融的控制力度,减少企业无法按时还贷现象的出现,达到银行与企业二者共赢的目的。第三,企业可以优先选择限制条件少的上市类融资渠道进行拓展,便于先进类型投资项目活动的进行,不仅能增加金融管理的应用效果,还能推进企业转型和完善结构的顺利开展。第四,企业可以随时关注国家有关政策,利用有利政策完善融资渠道,使用其中的优惠政策不断拓展渠道,促进多方融资模式的形成,使其在融资时有多种选择,具有主动性。

2.3 提高金融管理的意识

金融管理工作的有效进行还需要加强企业人员对于金融管理的意识,让其意识到金融管理对企业的重要性,从而发挥出金融

管理的作用,提高企业经济效益。第一,作为企业管理层的人员要发挥引领作用,具有先进的金融管理观念,确定每个工作岗位的具体职责,让工作人员在金融管理上都具有积极性,通过分析自身工作中存在的问题与风险,从而采取合适的措施去解决与规避。第二,随着企业的不断发展,经营规模也会不断扩大,在进行金融管理时其中包含的内容开始增多,需要更加专业的人员来进行指导,因此企业需要成立专门的金融管理部门,聘请专业能力强的人员,通过各种奖励制度,充分调动工作人员的主观能动性,在工作中发挥出自身最大的价值。第三,企业管理者在规划资金回收项目时需要结合企业内部资金流动率来进行,在日常经营时融入金融管理,推动企业的稳定发展。

2.4 建设先进的金融管理体系

先进性、信息化的金融管理体系是金融管理高效进行的保障,其能使金融管理增加创新性,具体措施有:首先,企业要加大先进的金融管理技术和设备的引进力度,建设出一个先进的金融管理体系。另外,引进先进的技术和设备后,企业要定期对其进行检查与更新,保证技术与设备具备先进性和可用性。最后,金融管理与其他管理相互联系,企业要定期更新金融管理的数据,并及时进行归纳与总结,做好和其他部门的交流与配合,保证金融管理相关信息能及时、准确地传递给其他部门,使企业各级人员都能掌握当前金融管理的现状,作为企业进行项目决策时的有力依据。但这一过程中要确保信息只在企业内部人员之间传递,不能外泄。才能保证信息化金融管理真正发挥作用。

结束语

当前企业是组成国家经济体系的重要组成部分,也影响着经济发展水平。因此,在社会不断进步,市场竞争环境越来越严峻的背景下,金融管理的有效进行与企业经营水平密切相关,为企业安全的提供保障,从而促进企业进一步发展。总之,企业想要在社会上有立足之地并且长期稳定地发展下去,就需要把金融管理工作做好,不断完善金融管理观念,充分发挥其在企业中的作用。

参考文献:

- [1] 郭栋磊. 非法吸收公众存款“非法性”之行刑认定的区分——以非法性的形式和实质认定为视角[J]. 西南民族大学学报(人文社会科学版), 2022, 43(03): 82-89.
- [2] 谢美峰. 科技金融背景下高职金融管理专业人才培养的创新研究——以苏州旅游与财经高等职业技术学校为例[J]. 林区教学, 2021(06): 50-52.
- [3] 赵姗姗. 非法吸收公众存款罪法益新论及对司法适用的影响——结合货币银行学对《刑法修正案(十一)》的审读[J]. 中国刑事法杂志, 2021(02): 97-113.
- [4] 张继军. 依托创新大赛的金融管理专业证券类课程实践教学研究——以阜阳职业技术学院为例[J]. 安徽电子信息职业技术学院学报, 2022, 21(05): 42-45.
- [5] 平先秉. 高职院校金融管理专业人才培养的成效、瓶颈与路径——以产教融合背景下的湖南高职金融管理专业为例[J]. 职业技术, 2020, 19(10): 18-24.
- [6] 王俊, 洪正. 央地分层金融管理体制构建研究——基于金融分权视角[J]. 贵州社会科学, 2016(05): 133-138.

作者简介:

陈梓锋(1987.1—)男,汉族,籍贯北京市市,本科学历,在职硕士研究生在读,现为对外经济贸易大学国际经济贸易学院在职人员高级课程研修班学员,研究方向:金融投资与实务。