

DOI:10.12361/2661-3263-05-11-120723

基于财务共享服务的电力企业财务转型探究

牛学翠

内蒙古电投能源股份有限公司, 中国·内蒙古 通辽 028000

【摘要】随着我国经济的快速发展,现代化市场经济也随之发展,市场经济外部环境变得越来越复杂,对企业的财务管理能力提出了更加严格的要求。企业为了实现自身的可持续发展,就必须依托财务共享服务实现财务转型。本文主要介绍基于财务共享服务的电力企业财务转型探究,以供相关部门和工作人员的参考和借鉴。

【关键词】财务共享; 电力企业; 财务转型

Research on Financial Transformation of Electric Power Enterprises Based on Financial Sharing Service

Xuecui Niu

Inner Mongolia Power Investment Energy Co., LTD., Tongliao 028000, China

[Abstract] With the rapid development of economy in our country, modern market economy has also developed, and the external environment of market economy has become more and more complex, which puts forward more strict requirements for the financial management ability of enterprises. In order to realize its sustainable development, enterprises must rely on financial sharing service to realize financial transformation. This paper mainly introduces the exploration of financial transformation of electric power enterprises based on financial sharing service, so as to provide reference for relevant departments and staff.

[Keywords] Financial sharing; Electric power enterprises; Financial transformation

近几年,财务转型已经成为维持电力企业可持续发展的一个重要手段。这些企业以财务共享为基础,推行财务共享模式,从而提升企业管理者的财务管理能力,推动自身的转型发展。本文主要对财务共享和财务转型的概念、依托财务共享服务进行财务转型的重要性、电力企业财务管理现状以及相应的应用对策。

1 财务共享和财务转型的概述

1.1 财务共享

财务共享服务是指在某一行业或某一企业集团内部,通过统一的流程和标准,将分散在多个部门、多个网点的分散式会计核算业务集中到集团财务共享中心统一处理的服务模式。通过集中处理和规范化管理,能够有效提升财务管理的水平,促进企业财务转型。在全球经济一体化进程不断推进的背景下,电力企业在市场中所占比重越来越大,其稳定发展对于整个社会的经济发展也有着非常重要的作用。电力企业具有基础性、战略性以及公益性等特点,因此需要重视财务管理工作的开展。由于电力企业

受到市场因素和社会因素影响较大,导致其财务管理工作开展难度也随之增加。

从实质上来说,共享服务属于一种企业经营管理模式,它以信息化为基础,以过程处理为中心,以顾客的需要为方向,以此达到推动公司发展的目的。企业的管理人员利用财务共享服务中心,可以完成对财务核算、资金收付等多个功能的管理同意,从而达到提高财务管理效率,降低经营成本,实现规模经济的目的。在许多大型的集团中,服务共享服务模式也可以用来优化公司的结构。降低运营成本、提高管理效率,经过一段时间,还会为公司带来更高效的经济效益。

1.2 财务转型

财务转型主要是指公司在现阶段通过转变工作重心,从重视财务会计转向重视财务管理,再从财务管理到策略管理。注重企业的价值、品牌、社会效应力以及可持续发展等构成的新型财务体制,探索可以在实际的工作中真正能够为企业提供更商业价值的方式方法。

2 基于财务共享服务的电力企业进行财务转型的重要意义

2.1 电力企业进行财务转型的必要性

电力企业财务管理工作的开展不仅需要提升自身的财务管理能力,还需要提高企业内部各项资源配置和优化效率。财务转型能够对电力企业的发展起到非常重要的推动作用。第一,从电力企业发展需求来看,随着我国经济建设和社会建设进程的不断推进,我国电力行业发展规模也不断扩大,市场竞争压力和内部风险也随之增加。电力行业财务管理工作开展难度也随之加大,电力企业需要结合当前的市场环境以及发展需求进行财务转型,实现财务管理工作水平的提升。第二,从电力企业经营特点来看,电力企业属于垄断性经营行业,具有较强的公益性特征。对于电力企业来说,其发展规模和结构都是相对稳定的。在市场经济背景下,电力行业对资金投入需求较高,尤其是当前环境下,企业面临的市场竞争压力也逐渐增大。这就要求电力企业不断优化内部管理结构,提高资金使用效率。而财务转型能够推动电力企业向规模化、集约化、精细化方向发展,实现资源优化配置和重组整合,有利于提升企业的竞争力。

2.2 财务共享服务对电力企业转型的意义

基于财务共享服务的电力企业转型,能够促进企业财务管理转型。传统的财务管理模式下,会计信息质量较低,影响了电力企业的发展,因此需要加强对财务共享服务模式的应用。首先,有利于降低企业运营成本,提高经济效益。通过利用财务共享服务模式下的会计核算,能够对所有业务进行集中处理,不仅能够提升工作效率,还能够有效降低资金成本、运营成本等支出。其次,有利于提高电力企业的管理水平。电力企业通过对财务共享服务模式下的会计核算进行统一管理和规范操作,能够对财务数据信息进行分析 and 总结,促进电力企业业务水平和管理水平的提升。最后,有利于保证电力企业财务信息质量。由于受到计算机信息技术、移动通信技术等因素的影响,使得会计核算工作变得越来越复杂。如果没有做好相关工作的标准化处理和规范化操作,就会导致信息不准确、不及时等问题的出现。财务共享服务模式下进行电力企业转型不仅可以提升会计信息质量、提高工作效率、降低运营成本和减少人力资源成本支出,还能够为电力企业提升管理水平提供有效参考。通过运用财务共享服务模式能够实现业务流程再造、信息系统集成、人员机构优化等目标。首先是将原来分散在各个部门的业务进行集中处理。其次是构建一个集中式的共享服务平台与企业内部各个业务部门进行数据连接和

共享,这样就可以实现业务数据收集分析以及财务数据处理效率的提升。

3 电力企业财务管理现状

在现代电力企业财务管理工作中,企业财务部门主要负责对企业的经营活动进行监督,从而促使企业财务部门能够按照相关规定对财务信息进行分析、管理,以提高电力企业的市场竞争力。当前,我国大部分电力企业内部仍然存在较为严重的财务管理问题,主要表现在以下几个方面。第一,电力企业组织结构较为复杂且不够科学,造成相关财务管理工作难以顺利开展。首先是电力企业存在较为复杂的组织结构,从目前情况来看,很多电力企业内部部门设置存在较大差异性。其次是电力企业内部结构较为复杂、不够科学,造成管理人员与员工的沟通难度增加,进而影响员工工作效率和质量。最后是电力企业组织机构设置不合理会导致内部的职责划分不明确,责任难以落实。第二,电力企业财务人员综合素质和能力有待提高。在当前电力企业财务管理工作中存在较多问题,其主要原因是部分会计人员综合素质和能力不强。例如财务人员对工作环境存在恐惧心理、在工作中缺乏创新意识等情况。第三,财务管理工作开展过程中缺乏标准化的管理体系。当前大多数电力企业内部实行的是分块核算的管理模式,在这种模式下难以保证其财务管理工作质量和效率。因此需要完善和优化管理体系和方法。

4 基于财务共享服务的电力企业实现财务转型的措施

4.1 加强财务共享中心的建设与管理

在企业信息化建设不断推进的背景下,为了进一步提高企业财务管理水平,应加强财务共享中心的建设与管理。通过科学合理地设置组织结构和岗位职能,能够有效提高工作人员的工作效率,进而增强企业财务部门的综合实力。另外,应加强对财务共享服务中心的监督与管理,以提高财务共享服务中心运行效率和质量。

4.2 重视信息系统建设

电力企业财务共享服务主要是以信息化手段为基础,通过信息化系统平台来实现对企业各项业务的集中处理,提高了企业管理水平和运行效率。因此,应重视信息系统平台建设工作开展。通过将共享服务中心内各个职能部门之间的数据信息进行整合和分析处理,实现对各类信息数据的及时获取与分析,以实现企业各项业务处理效率和质量的提升。

在财务共享的视野下,一个公司的会计功能逐渐从“计

算”向“经营型”的转变。在这当中，构建一个信息化的平台是任务的重中之重。它可以为企业的财务转型提供技术支持，让财务人员的工作变得更加方便。企业的经理人对公司的运营情况进行实时的了解，从而为企业的发展做出合理的规划。在目前的情况下，信息技术平台必须具有以下特点：商业过程自动化，支持终端到终端的业务操作过程，支持自助门户，设计方便的用户界面，建立可靠的维护系统，支持开发更强大的公司与顾客的沟通和协作功能，具备这些特点才可以更好地为公司服务。在信息平台的构建中，建立完备的影像系统，是具有重要意义的。工作人员利用成像设备，可以用数字图像方式保留原始的财务凭证，从而为无纸办公模式奠定基础了。而且，影像系统在一些电子化的金融资料出现问题时，还可以提供图像服务帮助。会计人员还可以利用这个信息平台的数据信息来弥补资料的不足。通过银企这个平台，可以让公司的财务部和各大银行的业务部门进行对接，为完成各项会计工作提供便利，例如报账、业务核算等。除此之外，公司还可以在平台上办理银行业务。比方说可以向银行发出在线交易指令。在这个进程中，因为所有的事情都是通过信息化平台进行的，这样就可以把财务危险降到最低，提高效率和安全性。利用银企合作的平台，既可以对公司的流水进行监督，也可以促进银企双方的发展。核对工作实现了自动化，因此降低了会计师的核对工作量，使他们把更多的注意力集中在财务转型的管理功能上，提高了工作效率。

4.3 提升人员综合素质

在信息化时代背景下，财务工作人员综合素质也受到了较大挑战。在电力企业财务共享服务模式下，其业务工作内容主要为会计核算以及各项财务管理工作。因此，电力企业需要加

大对财务人员的培训力度，从思想意识和专业技能等多方面入手，提高其综合素质和业务能力。另外还需要结合电力企业财务管理特点来制定合理的培训计划，以提高财务人员专业技能与工作能力。

4.4 建立资金预算系统

电力企业必须制订详尽的资本规划，建立一个完整的资金预算体系。具体内容是企业的各个下属部门必须在每个月的月末，对有刚性的资本要求的项目或是计划进行报告，这样才能保证电力企业及其下属分支机构的正常运营。并将有关数据信息与主要部门一起填写整理，这项工作需要各部门同时进行。各部门工作人员通过共享中心对这些资料进行总结，并将它们提交给企业总部。需要特别注意的是会计人员需要为各部门的财务开支做好预留。

5 小结

在电力企业快速发展的背景下，财务管理工作的开展对于企业的稳定发展有着非常重要的作用。从当前电力企业财务管理现状来看，仍然存在较多问题。因此，电力企业必须要重视财务共享服务模式的应用，通过集中处理和规范化管理能够有效改善电力企业财务管理现状。在机遇和挑战并存的市场经济外部环境中，提高财务管理效率，实现自身的可持续发展。

参考文献：

- [1]赵霞,杨华.基于财务共享服务的电力企业财务转型研究[J].企业改革与管理,2019(19):146-147.
- [2]谢小兵.财务共享服务下电力企业财务转型的研究与对策[J].当代会计,2019(19):116-118.
- [3]董国龙.基于财务共享服务的电力企业财务转型发展[J].智库时代,2020(38):56.