

DOI:10.12361/2661-3263-05-11-120728

# 企业预算管理中管理会计与财务会计的融合性

郭明仙

座为(重庆)科技有限公司, 中国·重庆 400000

**【摘要】**新时期发展背景下,对于企业发展目标的实现来说,预算管理是不可或缺的重要工作内容,高质量的预算管理能够让企业内部的资源和资金得到科学配置,避免出现资源浪费或者资金闲置等问题,不断提高资金资源利用率。而传统的财务会计存在一定的不足,需要通过与管理会计的融合提高工作效率,让企业的经营发展拥有充足动力。本文分析了预算管理的主要功能,并总结了管理会计与财务会计之间的密切联系,提出加强管理会计与财务会计深度融合的有效路径,为融合发展模式的构建提供坚实基础,有助于逐步形成健全的预算管理体系,助推企业的长远可持续发展。

**【关键词】**预算管理; 管理会计; 财务会计

## The Integration of Management Accounting and Financial Accounting in Enterprise Budget Management

Mingxian Guo

(Chongqing) Technology Co., LTD, Chongqing, China 400000

**[Abstract]** Under the background of the development of the new era, for the realization of enterprise development goals, budget management is an indispensable part of the important work content, high-quality budget management can make the resources and funds inside the enterprise get scientific allocation, avoid the waste of resources or idle funds and other problems, and constantly improve the utilization rate of capital resources. However, the traditional financial accounting has some shortcomings, so it is necessary to improve the work efficiency through the integration of management accounting, so that the operation and development of enterprises have sufficient power. This paper analyzes the main functions of budget management, and summarizes the close relationship between management accounting and financial accounting, and puts forward the effective path to strengthen the deep integration of management accounting and financial accounting, to provide a solid foundation for the construction of integrated development mode, help gradually form a sound budget management system, boost the long-term sustainable development of enterprises.

**[Keywords]** Budget management; Management accounting; Financial accounting

现代化发展环境下,企业的运营管理更加重视管理会计的应用,目的是实现对财务会计工作中存在的不足进行弥补,因此,企业更加关注内部的各种经济活动,并针对多元化的管理信息进行汇总,目的是为企业的重要决策提供可靠依据。而仅依靠管理会计,无法保证预算管理的全面性,应加强财务会计与管理会计的融合,使得二者的应用优势得到突显,进一步提升企业的预算管理水平。

### 1 企业经营发展中预算管理的主要功能

#### 1.1 预算管理具备控制导向型功能

在企业的运营管理中,预算管理是重要内容,而制定年预算是不可或缺的关键工作,对于财务会计来说,有着重要意义。为了强化年预算与企业实际发展需求的契合性,很多企业都选择依

据往年的财务数据制定财务计划,此种方式有助于企业实现年预算目标,还能够达到管控经营管理情况的目的。因此,预算管理在企业生产经营中发挥着控制导向功能,通过运用此种功能,企业能够结合对财务数据的分析,制定更加科学可行的战略发展计划,进而让企业的长远稳定发展拥有正确指导。

#### 1.2 预算管理具备决策导向型功能

除了控制导向型功能,企业的预算管理还拥有决策导向型功能。具体指通过落实预算管理工作,能够强化企业财务预算的真实性,保证实际经营情况反映的全面性,让企业的重要决策拥有可靠基础,还能实现对企业未来发展情况的预测。通常情况下,预算方案的质量直接影响决策水平,只有保证预算方案符合企业发展要求,才能突显决策工作在企业经营管理中发挥的指导和支

撑作用, 让企业拥有坚实基础。

## 2 企业财务会计与管理会计之间的密切联系

### 2.1 管理会计与财务会计共用服务于管理工作

开展财务会计工作的作用是实现财务制度的有效利用, 充分发挥各项规章制度的监督和管理作用, 财务会计还需承担财务资金监管及使用等环节的责任, 之后, 结合实际情况合理调整工作内容, 让企业具备更强的经济效益创造能力, 逐步实现对资金配置及不同使用环节的良好控制。在实际应用过程中, 通常会受到发展环境等多种因素影响, 而管理会计在经营管理中占据很大比例, 作用是对资金来源进行监管, 二者主要为企业管理工作提供服务。

### 2.2 管理会计与财务会计的信息来源基本相同

立足于企业未来规划的角度进行分析, 管理会计能够为企业的发展规划提供基础支持, 且管理会计获取资料的方式较多, 各类资料与会计核算存在密切联系, 可以让财务会计记账单拥有重要参考依据, 也能够为企业财务报表的制作提供支持。此外, 无论是管理会计还是财务会计工作目标, 均需要基于会计工作实现, 因此, 在工作内容方面体现出一定的相似性, 资料也不存在较大差异。

### 2.3 管理会计与财务会计的工作目标一致

财务会计与管理会计除了需要共同服务于经营管理及拥有相似的信息来源外, 二者在工作目标层面还体现出很强的一致性, 即为企业外部决策信息管理提供支撑, 同时让内部的财务管理拥有可靠基础, 为企业成本指标的明确提供依据。财务会计能够让财务管理人员的实际工作拥有充足的数据支持, 让管理者掌握更多企业真实的经营情况, 进而达到提高企业市场竞争力的目的。

## 3 企业预算管理中财务会计与管理会计的融合路径

### 3.1 积极转变传统思想观念, 树立现代化会计工作理念

为了实现企业预算管理中财务会计与管理会计的融合, 需要积极转变传统的思想观念, 强化二者融合意识, 加大会计工作理念的创新力度。为此, 企业需明确财务会计与管理会计融合的重要价值, 突破传统会计工作模式中经济业务对职能的限制, 强化对会计管理职能的正确认识, 进而达到让管理会计与财务会计有机结合的目的。同时, 企业的会计人员应积极学习先进的会计思想理念, 重视对管理会计与财务会计的比较分析, 明确二者之间存在的相同和差异, 设定更加科学可行的工作目标, 为会计工作的高效落实奠定良好基础, 进而达到提高会计工作质量的目的, 为社会经济建设提供驱动力。

### 3.2 建立科学的会计制度, 有效规避财务管理风险

对于企业内部会计工作的开展和落实来说, 会计制度是不可或缺的重要基础保障, 不仅可以为会计工作提供合理的参考依据, 还能在一定程度上约束会计人员行为, 有利于强化会计工作的合理性。因此, 应该重视建立科学完善的会计制度, 增加管理会计与财务会计融合部分, 首先, 合理划分企业预算管理中不同会计人员的职能及责任范围, 给予会计人员适当的管理权限, 确保会计信息能够满足经营管理需求, 进一步强化决策工作的可靠性; 其次, 完成会计工作制度的建立后, 预算管理人员应该重视监督财务会计及管理会计, 为相关工作的高质量落实提供保障, 不仅可以保证会计信息的准确性, 还能强化预算管理的可靠性。例如, 开展合同管理工作时, 会计人员可以依据相应的合同管理制度, 合理计算货物、订单、回笼贷款等诸多事项, 确保企业内部的合同履行情况得到真实反映, 一旦发现存在逾期未回资金, 则需配合做好追踪工作, 有助于降低费用回收风险的发生概率, 避免给企业带来严重的经济损失。

### 3.3 加大会计理论研究力度, 构建会计信息共享系统

通常情况下, 管理会计和财务管理工作的落实, 离不开会计理论的支撑, 尤其在市场经济环境不断发生变化的过程中, 给会计职能带来一定影响, 为了保证能够充分发挥会计职能, 应该加大会计理论的研究学习力度, 确保管理会计能够与财务会计实现深度融合, 为企业经济效益的创造奠定良好基础。现阶段的发展环境下, 增值方式得到企业的重视和运用, 能够让管理会计及财务会计的融合拥有基础依据, 强化会计工作目标的清晰性, 逐步实现会计信息资源的共享。除此之外, 企业预算管理中, 不断提高对现金流动会计法的重视, 通过运用此种会计法, 可以让管理会计与财务会计的全面融合拥有坚实基础, 在投资决策与业绩评估等层面建立密切联系。进行会计理论研究的过程中, 离不开先进科学技术的应用, 通过运用现代信息技术, 能够达到使管理会计系统及财务会计系统共享的目的, 有助于提高工作效率。

### 3.4 利用变动成本融合方式, 有效约束制度混淆问题

为了强化管理会计与财务会计融合的可行性, 应该加强对变动成本会计融合方式的利用。变动成本具体指企业生产生活中, 支付给不同生产变量的费用, 包含购置生产设备环节消耗的人工成本费用等, 此种费用会在成本变动过程中发生相应的变化, 而通过利用变动成本融合方式, 能够提高会计核算质量, 让预算管理拥有坚实基础, 有助于企业实现对生产决策方

式的调整及对会计部门生产计划的合理控制。基于变动成本,企业能够实现对自身盈亏关系的量化分析,配合采用预算管理与责任制度融合的方式,能够让会计融合中变动成本调节控制作用得到有效发挥,有效约束制度混淆问题,避免在企业内部出现预算混乱的情况,切实实现二者的全面融合,保证财务会计与管理会计能够在经营管理中实现深度融合。

### 3.5 重视分析预算管理流程,积极引入融合发展理念

#### 3.5.1 预算编制阶段财务会计与管理会计的融合

企业开展预算管理工作的实际目的是强化资源配置的合理性,为不同工作环节的资金使用提供相应的服务,有助于提高预算管理的实际价值,逐步实现对各类资源的优化。通常多数资源体现出个性化特点,财务会计较为常用的为公共资源,可见,构建预算体系的过程中,如果仅从会计逻辑的角度出发开展设计工作,很难保证预算管理质量,也无法强化预算管理的时效性,而在过于重视财务预算,不够重视经营预算及业务预算的情况下,会对经营管理造成不良影响。因此,需要加强预算编制阶段管理会计与财务会计的有机结合,加强对战略决策的分析,提高对非财务目标的重视,制定切实可行的经营计划,逐步强化预算编制的精细化,为资源配置奠定良好基础。

#### 3.5.2 预算执行阶段财务会计与管理会计的融合

除了需要重视预算编制环节的融合发展,还应该在预算执行阶段引入管理会计与财务会计的融合理念,积极构建高效的战略规划系统,加大预算合理设置力度,为经营决策目标的修正和调整提供可靠依据。为此,针对企业的预算编制执行阶段,应该做好各类数据信息的分析及调整,严格按照规定的编制预算标准落实相关工作,依据预算编制结果,科学评价各部门的实际运行状态,强化分析报告的标准化及清晰性,确保各部门能够全面履行自身的职能和责任,避免实际的资金支出与预算之间出现过大的偏差,减少给企业带来的经济损失。如果在预算管理过程中受到不可控因素影响而出现偏差,则需要采取有效措施进行处理,如管理会计能够构建财务管理系统,逐步达到有效控制预算的目的。

#### 3.5.3 预算考核阶段财务会计与管理会计的融合

虽然在很多企业的实际发展中,倡导适当降低预算的控制功能,但要求不能局限在彻底消除预算考核层面。如果在开展预算管理工作的过程中,缺少考核监督,很容易弱化预算管理制度的实际作用,导致频繁出现工作形式化、工作偏差等实际问题,不利于提高预算工作质量和效率。为此,会计人员应提高对预算考核的重视,针对考核内容做好适当优化,配合做好考核方式的创新,编制细致性更强的预算考核方案,进而提高企业对内部环境及外部环境的适应能力。此外,结合实际情况及融合发展需求,合理选择预算考核方法,让预算执行部门能够端正工作态度,避免出现道德谴责问题,规避一些不良行为,推动企业的健康稳定发展。

#### 结语

很多企业的经营管理中,涉及到财务会计和管理会计,以上工作内容构成会计体系。无论管理会计还是财务会计,均是企业预算管理中的重要构成部分,为了充分发挥会计职能,且实现对企业内部资源和资金的优化配置,应该在预算管理中引入财务会计及管理会计融合理念,重视分析二者之间的关联性,明确存在的相同之处和差异性,合理设定工作目标,构建高效的融合发展模式,有助于提高企业的竞争力。

#### 参考文献:

- [1] 郑莉. 基于管理会计与财务会计融合的企业全面预算管理研究[J]. 财经界, 2022(32): 150-152.
- [2] 宋欣欣. 企业预算管理中财务会计与管理会计的融合性研究[J]. 投资与创业, 2022, 33(11): 102-104.
- [3] 陈曦. 管理会计与财务会计在企业预算管理中的融合[J]. 财会学习, 2022(04): 1-4.
- [4] 毛茗. 在企业预算管理中管理会计和财务会计的融合初探[J]. 今日财富, 2020(16): 166-167.

#### 作者简介:

郭明仙, 女, 汉族, 重庆人, 本科, 高级会计师; 研究方向: 会计预算, 内部控制。