

DOI:10.12361/2661-3263-05-11-120742

数字化背景下企业预算管理体系的创新研究

张 政

重庆商合找铺科技有限公司, 中国·重庆 404100

【摘要】现代化发展环境中,企业除了重视经济效益外,还十分关注自身的转型发展及成本控制。数字化技术及智能化技术在很多行业中得到广泛应用,一定程度上提高了信息传递效率,使得很多工作流程得到简化,减少了资金和资源的投入,为企业的经营效益创造提供更强动力。本文总结了企业构建预算管理系统的方法,分析了系统中需要构建的不同功能层,并提出数字化背景下构建健全预算管理体系的有效方法,意在提高预算管理效率,通过提高预算管理工作质量,突显企业成本控制的实际价值,在满足新时代发展要求的基础上,拓展预算管理覆盖范围,推动企业的稳定可持续发展。

【关键词】数字化; 预算管理; 创新理念

The Innovation Research of Enterprise Budget Management System under the Digital Background

Zheng Zhang

Chongqing Shanghe Zhaopu Technology Co., LTD, Chongqing, China 404100

[Abstract] In the modern development environment, enterprises in addition to pay attention to economic benefits, but also very concerned about their own transformation and development and cost control. Digital technology and intelligent technology have been widely used in many industries, to a certain extent, improve the efficiency of information transmission, make a lot of work flow is simplified, reduce the investment of capital and resources, for enterprises to create business benefits to provide stronger power. This paper summarizes the method of enterprise construction budget management system, analyzes the different functional layers that need to be built in the system, and puts forward the effective method of building a sound budget management system under the digital background, in order to improve the efficiency of budget management, through improving the quality of budget management work, highlighting the actual value of enterprise cost control, on the basis of meeting the development requirements of the new era, Expand the coverage of budget management and promote the stable and sustainable development of enterprises.

[Keywords] Digitalization; Budget management; Innovative idea

经济新常态下,各行业之间的竞争越来越激烈,很多企业为了提高经营管理效率,选择应用数字技术,将智能化转型发展作为自身经营管理目标。开展预算管理工作,能够帮助企业提高各项资金的利用率,其可以在预算管理过程中,不断提高成本控制能力,进而创造更多经济效益。但现阶段的预算管理中,依然存在一些亟待解决的问题,如缺少完善管理制度及缺少健全预算管理体系等,企业应重视研究数字化背景下预算管理的工作要点,为企业的长远可持续发展奠定良好基础。

1 数字化背景下构建企业预算管理系统的方法

1.1 基础设施层的功能与构建要点

对于数字化背景下企业的预算管理工作而言,为了进一步形成健全的预算管理体系,应该增强基础设施层设置意识,构建基础设施层的过程中,企业需加强对云计算平台的利用,做好不同

预算管理软件的分分布式架构设计工作,加强高效计算方式与通信能力的结合,依托于大数据处理工具,可以收集与整理企业中各类结构化数据、非结构化数据以及半结构化数据等多元化类型的数据信息,进而让企业预算管理系统的构建拥有充足的基础数据,配合落实数据的整合及储存工作,能够强化数据中心与企业预算管理的契合性,让企业预算管理体系的构建拥有充足资源,为系统的稳定运行提供坚实基础。

1.2 数据层的功能与构建要点

除了需要重视基础设施层的构建外,还需要提高对数据层的重视,让各项工作的落实拥有更加可靠的依据作为参考,同时围绕大数据分析技术,收集企业内部及外部环境中的各类数据信息,其中内部数据包含各类生产经营活动中产生的业绩数据及成本数据,而外部环境中的数据包含行业信息、客户反馈、市

场运营以及产品销售等,企业应加大不同业绩数据及预算数据的分析力度,逐步完成现金流数据、历史数据以及客户与供应商数据等多元化数据信息的提炼,筛选对企业的长远稳定发展来说有较高价值的信息进行整合与利用,强化业财融合机制与预算管理目标的契合性,不断提高预算管理效率。

1.3 平台层的功能与构建要点

平台层的构建在企业预算管理系统中发挥着重要作用,是不可或缺的关键构成部分,企业应该大力开发与自身发展契合性更强的应用软件,配合做好相关功能的完善工作。开展平台层建设工作的过程中,应该加强对系统内部存储服务以及各类授权管理服务的利用,构建健全的服务体系,强化对预算管理软件利用的直观性,可以在各项服务的支撑下,实现平台的稳定运行。此外,对于不同类型预算管理软件的运行而言,应该重视利用不同的反馈信息,重视开展软件的优化及完善工作,确保平台层的构建能够满足企业预算管理工作基本需求。

1.4 软件应用层的功能与构建要点

软件应用层是基于平台层的重要功能层,企业应该重视预算管理与数字化转型发展理念的融合,在软件中嵌入预算管理中的目标规划、控制分析等多元化功能,保证整体的合理性。企业需要依托于现有的财务软件构建软件应用层,结合个性化预算管理需求,设计相关功能模块,在软件应用层中,需要体现各类数据的数据信息技术支持作用,同时,可以将软件作为物联网设备及其他移动设备的端口,具体指输入和输出端口,为数据的输入和输出提供路径,逐步实现对各类操作流程的简化,建立科学完善的数据分析与决策机制,充分体现预算管理系统的各项功能。

2 数字化背景下企业全面预算管理体系的创新路径

2.1 重视创新前期调研工作,强化数据信息的充足性

数字化背景下,企业预算管理体系的构建,需要进行初始科学研究,安排专业预算人员进行行业市场数据调研,结合对实际情况的分析,规范化落实预算工作,让后续各项工作的开展拥有可靠依据。同时,增强预算管理的初期探讨意识,始终围绕可持续发展收集相关数据信息,构建科学统一的预算管理模式,让企业的年度预算拥有可靠基础依据。合理设计调研内容,需包含原材料、人才市场、咨询顾问等多个层面,开展相关的探讨工作的目的是强化预算管理的合理性,让中后期的科学发展拥有可靠依据,强化对企业价值观的正确引导,使其拥有充足的数据保障,进一步达到提升预算管理水平的目的。

2.2 创新内部大数据中心,科学调整预算管理方案

数字技术及智能技术的应用,能够推动行业企业的快速发

展,拓展数据的获取途径,强化对多元化数据信息的收集与整合,主要因为很多信息资源来自于一些营销推广单位或者企业内部结构的制造,而外界的数据信息来源通常集中在政府部门、销售市场以及金融机构等层面,以上数据信息体现出不稳定特点,容易给企业的重要决策及业务拓展带来不良影响。因此,企业应该积极创建大数据中心,针对所有收集的数据信息进行合理筛选,针对预算管理中的数据信息,重视处理分散化、滞后性的内容,强化企业战略发展的可靠性。例如,企业可以利用互联网大数据构建专门的预算管理数据库,主要用于统计分析市场发展状况,认真剖析各类数据信息,能够实现对预算方案的调整,让企业拥有更强的驱动力。

2.3 创新信息化管理机制,搭建信息资源共享平台

为了让预算管理体系的构建拥有合理依据,应该建立专门的信息化管理机制,配合利用云计算平台,能够实现对多元化数据信息的收集,同时,通过对此类数据信息的灵活运用,可以编制科学完善的云计算服务方案,为预算定编奠定良好基础,强化与企业发展目标的一致性。此外,企业应该保证信息化管理机制的动态性,可以在后续工作中进行实时调整,为全面预算管理的实行提供重要前提。以上目标的实现需要企业进行销售预测,运用云计算技术,做好顾客信息的整合工作,有利于强化销售预测数据的准确性及可靠性。为进一步实现对企业不同预算指标值的调节,应该搭建专门的数据信息共享平台,打破传统预算管理中不同部门及岗位存在的信息壁垒,通过高效的沟通交流,形成协同化预算管理模式。

2.4 创新技术性革新理念,构建新型数据库系统

传统的预算管理方式很难满足数字化发展环境下的企业发展需求,因此,需要增强预算管理创新意识,加大预算管理工作模式的技术性革新力度,针对企业的管理新技术创新研究,做好规范化落实工作。对于现阶段的企业经营发展来说,预算管理是重要工作内容,为了强化预算工作的精准性,帮助企业控制经营成本、减少资金支出,需要加强对基于大数据云的财务会计环境的分析,重视转变传统的思想观念,加大精神层面的建设力度,根据实际情况制定切实可行的发展规划。除此之外,企业的预算管理人员可以针对自身三年内的会计信息进行分析与解读,运用数字技术实现多项同期数据的对比,按照基本需求做好数据库及预算管理系统的升级,调整、更新系统内部的功能模块,进而得到新型数据库系统,有力剖析和认证不同工作环节中的风险因素,通过对财务报告数据信息的科学化调节,能够强化财务计划的多样性、可行性。

2.5 创新预算管理激励机制, 构建健全的考评体系

企业搭建预算管理体系的过程中, 应该重视对自身实际发展情况的分析, 通常情况下, 多数企业为了强化对经营成本的控制, 减少不同生产经营环节的资金、资源投入, 会建立高效的业务流程预算体制, 目的是减少资金浪费的情况。为进一步凸显预算管理的实效性, 应该提高对激励机制、考评机制的重视, 一旦企业缺少完善的激励评级机制, 容易给企业职工的积极性带来不良影响, 且会降低职工在岗位晋升中的信心, 很难提高岗位工作质量和效率, 不利于企业的长远可持续发展。因此, 企业应该结合预算管理具体情况, 依据职工的不同诉求, 建立科学完善的考核机制, 融合精细化管理理念, 合理设计考核指标, 针对日常表现优异的预算管理人员, 给予适当的精神和物质奖励, 能够激发其在岗位工作中的主观能动性; 而对于工作态度散漫、不按时完成预算管理任务的人员, 则需进行合理的惩罚, 让预算管理队伍拥有更强活力, 进一步提高预算管理水平, 提升竞争能力, 完成企业业绩考核的稳步增长。

2.6 创新人才培养战略, 提升预算管理人员综合素质

预算管理人员是企业开展预算管理工作的重要基础力量, 为了实现对预算管理体系的构建, 应该重视对专业人才的培养, 树立现代化人才队伍建设理念, 合理设定人力资源管理目标, 依托于数字化技术、智能化技术, 加强对复合型预算管理人员的培养, 让企业的长远发展拥有更强动力。首先, 企业应该制定统一的预算管理人员聘用标准, 确保应聘人员能够熟悉会计信息, 了解财务基础理论知识, 且能够掌握成本管理相关专业技能, 在此基础上, 拥有丰富的预算管理工作经验, 了解市场发展动态, 并在岗位工作中做好准确预测工作; 其次, 针对现有的预算管理人员, 定期组织其参加专门的技能培训工作, 在夯实理论基础的同时提高自身的专业判断能力, 提升预算管理人员的专业技能水平, 进而组建一支高素质、强技

能的预算管理专业队伍, 让预算管理体系的构建拥有可靠基础, 逐步达到创造短期效益及长期效益的目的。

结语

数字化建设是企业实现现代化发展目标的重要途径, 也是未来的行业发展趋势, 而预算管理与企业的经营效益之间存在密切联系, 为了减少各类经营活动中的资金支出, 避免预算与实际支出之间出现过大的偏差, 应该提高对预算管理的重视, 加强对预算管理方法及管理模式创新, 结合实际发展情况, 构建健全的预算管理体系。因此, 企业需增强创新发展意识, 融合数字技术、信息技术, 搭建高效的预算管理信息平台, 拓展信息资源共享途径, 构建预算管理系统, 通过数字化转型, 能够提高企业预算管理人员的反应能力及专业技术水平。此外, 企业需树立现代化发展理念, 顺应新时期的发展趋势, 重点培养复合型预算管理人员, 让相关工作的高质量落实拥有可靠基础。

参考文献:

- [1] 王敏. 数字化智能时代背景下企业全面预算管理体系建设的研究[J]. 上海商业, 2022(09): 68-71.
- [2] 孙伊灵. 数字化转型背景下企业预算管理策略分析[J]. 全国流通经济, 2022(19): 38-41.
- [3] 张琳. 数字化背景下国有企业预算管理体系创新研究[J]. 环渤海经济瞭望, 2022(02): 20-22.
- [4] 祁慧聪, 卢键明, 梁淑华, 卢艳芬, 刘继源. 数字化转型背景下的国有企业预算管理智能化体系研究[J]. 价值工程, 2020, 39(03): 16-19.

作者简介:

张政(1987.01—), 男, 汉族, 重庆人, 本科, 中级会计师, 研究方向: 企业预算管理。