

DOI:10.12361/2661-3263-05-11-120743

# 市政工程施工质量管理中存在的 问题和解决对策

何艳奇

吉安市城镇燃气和供水事务中心, 中国·江西 吉安 343000

**【摘要】**随着社会经济发展和人民生活水平的提高, 市政工程在我国的社会发展中起到的作用越来越大, 市政工程的数量也不断增加, 对于市政工程的质量要求也越来越高, 因此对市政工程施工质量管理中存在的问题进行探讨是非常有必要的。对于相关工作人员来说, 应当把握好市政工程中出现的各项问题, 尤其是施工管理中存在的质量问题。基于此, 本篇文章主要阐述了市政工程施工质量管理中存在的问题, 分析了市政工程的施工管理内容及管理措施, 初步探讨了提高市政工程施工质量管理的有效对策, 以期对相关领域的研究人员起到一定的借鉴作用。

**【关键词】** 市政工程; 施工管理; 解决措施

## Problems Existing and Solutions in the Construction Quality Management of Municipal Works

Yanqi He

Ji'an Town Gas and Water Supply Affairs Center, Ji'an, Jiangxi Province, China 343000

**[Abstract]** With the development of social economy and the improvement of people's living standards, municipal engineering in our social development, the number of municipal engineering is increasing, the quality requirements for municipal engineering is becoming higher and higher, so it is very necessary to discuss the problems existing in the municipal engineering construction quality management. For the relevant staff, we should grasp the problems in the municipal engineering, especially the quality problems existing in the construction management. Based on this, this article mainly expounds the problems existing in the municipal engineering construction quality management, and analyzes the municipal engineering construction management content and management. Effective countermeasures to improve the municipal engineering construction quality management are preliminarily discussed, in order to play a certain reference role for researchers in related fields.

**[Keywords]** Municipal engineering; Construction management; Solution measures

随着我国经济的迅速发展, 我国基础设施建设发生了巨大变化, 建筑业作为其中具有一定代表性的行业, 对于国民经济的发展起着重要的作用, 当前时期, 为了保障市政工程的竞争力和生命力, 在激烈的竞争市场中占有一席之地, 相关管理人员应当综合考虑建筑工程的施工工期、施工进度、施工工法、工程等方面, 寻找先进的管理方法和管理策略, 淘汰落后的生产机器和生产工艺方法, 从而不断提升市政工程施工质量和施工水平<sup>[1]</sup>。

### 1 市政工程施工质量管理中存在的问题

#### 1.1 缺乏成本控制和管理观念

部分相关工作人员在开展市政工程项目的工作过程中, 缺乏

一定的成本控制和管理理念, 对成本管理不够重视, 成本核算工作仅仅是流于形式, 并没有落到实处。除此之外, 部分工作人员对市政项目的成本管理和控制工作的认识不足, 一味的将这些工作分配给财务部门以及管理部门, 这就给这些部门带来了工作上的负担<sup>[2]</sup>。但是从实际工程经验来看, 大部分市政项目的成本不仅包括项目的施工成本, 质量成本, 还包括招标投标成本以及保修成本这些方面, 因此相关工作人员需转变思维, 对目前市政工程的施工企业中存在的问题进行整改, 才能保证市政工程的施工进度和施工质量。在具体的施工工作过程中, 分工明确才能提升市政工程的施工效率, 技术人员负责项目工程的工程质量和技术工作, 而材料的采购工作则应当交

由专人负责, 采购人员需要严格按照采购的标准和规范进行材料采购, 保证采购施工材料的质量。通过这种方式不断提升市政项目的整体性和科学合理性, 保证市政工程能够按既定的规划进行, 避免其他因素对其产生的影响。只有提升成本控制和他管理理念, 才能保证市政工程项目能够顺利开展, 带来最大的经济效益和社会效益<sup>[3]</sup>。

### 1.2 成本管理存在问题

市政工程项目施工建设成本管理存在问题。当前, 部分市政工程项目施工建设的成本分析措施主要是市政工程项目完成之后, 对成本的报表分析, 只是简单的数字分析, 缺乏深入地思考, 这样只能单纯地反映市政工程项目的具体实施情况, 并没有对其中存在的成本管理问题进行反省和剖析, 这样就会导致更多的问题产生, 例如实际的成本支出和计划的成本支出并不能一一对应, 这就不能给市政工程项目地开展提供基础和依据<sup>[4]</sup>。

### 1.3 管理体制不健全

市政工程项目建设成本管理体制不健全。部分市政工程项目建设中没有将责任和利益有效结合, 建设成本的责任制度不健全, 在建设过程中, 容易出现职责不明的现象, 相关工作人员对于自身的职责不够明确, 缺乏工作责任意识<sup>[4]</sup>, 部分市政工程项目施工建设过程存在着对项目前期的分析不够, 缺乏充实的项目可行性报告, 可行性报告数据的不准确, 造成了市政工程项目施工过程中成本管理的不易控制<sup>[5]</sup>。

### 1.4 缺乏激励体制

缺乏市政工程项目建设成本管理的激励体制。实际施工上, 市政工程施工企业更加重视生产和经营人员的激励, 而忽视了对项目成本管理的激励, 在施工过程中, 缺乏相应的规章制度的约束, 缺乏有效的成本管理的奖励制度和措施, 使得施工人员的成本节约意识薄弱, 在出现问题的时候, 甚至会出现推卸责任的情况<sup>[6]</sup>。

### 1.5 市政工程量清单编制缺乏规范

在进行市政工程项目建设的施工过程中, 相关工作人员应当注意市政工程量清单的编制规范问题。其中, 在进行具体的编制工作过程中, 相关人员需要根据实际的施工情况进行编制, 包含的内容尽量细化, 包括工程概况、编制范围、编制依据、收费标准、工程主要材料及设备等都需要详细记录, 确保工程量清单的规范, 这样才能为后续市政工程的开展提供基础<sup>[7]</sup>。表1为市政工程中填方及土石方运输的规范记录表格。

## 2 市政工程的施工管理内容及管理措施

### 2.1 施工安全管理及管理措施

相关工作人员在进行市政工程的施工管理中, 需要将施工安全放在首位, 只有确保施工安全才能够提升施工效率。在实际市政工程施工环节中, 存在着较多的安全隐患问题, 举例来说: 个别工作人员由于专业水平较低, 容易出现操作仪器失误的情况; 进入施工场地没有佩戴头盔; 没有充分检查施工仪器等等, 这些现象在一定程度上会给施工人员带来人身和财产安全上的风险, 同时相关工作人员需要提升施工安全责任意识。在施工开始之前, 对于施工材料的质量也需要进行检查, 对于质量不符合标准的施工材料进行标记, 放置一旁。在施工开始时, 每个工作人员都需要严格按照施工标准和施工规范进行, 一旦出现安全隐患问题, 需要将责任落实到个人<sup>[9]</sup>。

### 2.2 施工成本管理及管理措施

在建筑工程施工管理中, 施工成本管理是施工管理的核心, 它直接关系到施工时间和施工进度程度。在进行施工成本管理的工作过程中, 需要考虑到方方面面的问题。相关工作人员应当提升自身责任意识, 完善好成本管理工作, 保证资金使用透明, 科学合理, 将资金发挥其真正的价值, 为了做好施工成本管理工作, 应当整理和调查好施工材料市场的现状, 对施工材料的价格应当有一定的了解, 通过综合比选, 保证所购买的材料性价比最高, 严格控制各类材料的花销金额, 且对每一笔资金的去向进行审核<sup>[10]</sup>。除此之外, 在施工成本管理中, 相关人员要严格监督资金流向, 企业管理人员应当委派专门的监督人员来监督采购人员的采购全过程, 保证全方位管控, 从而对成本进行有效的控制和管理<sup>[11]</sup>。

### 2.3 施工进度管理及管理措施

对于建筑施工单位来说, 在施工管理工作中, 施工进度管理工作应当放在重要位置, 项目工程不但要保证其质量, 还应在保证质量的基础上尽可能缩减施工时间, 这样才能带来最大的经济效益和社会效益。施工单位应当根据施工的具体情况来调整施工计划, 在保证施工质量的基础上, 尽快缩短工期, 要将施工工期分成不同的阶段, 对于每一阶段都应有相应的施工进度计划, 从而在开展各阶段的工作过程中, 科学合理地将每一阶段的工作掌握在相应的时间范围内, 尽量在制定的施工时间内完成相应的工作<sup>[12]</sup>。

## 3 提高市政工程施工质量管理的有效对策

### 3.1 加强市政工程施工对合格材料的选择

相关工作人员在进行市政工程施工的过程中, 需要对

施工材料进行严格的监督,这样才能保证施工材料的质量能够达到预期标准。在开展施工材料的质量控制工作时,相关工作人员可以从以下几点来进行严格把控,一是采购人员在进行施工材料的采购时,需要提升自身的专业水平,对于不同的材料要明确其性能,这样才能保证采购到的施工材料能够有一定的保障,企业内部可以成立专业的材料团队,对于材料的供货商进行严格的资质审查,保证所采购的材料符合施工要求。二是在选择施工材料时,要根据不同的市政工程项目来进行选择,不仅要控制材料的采购成本,还要保证施工材料的质量,能够达到预期的标准,不能一味的追求经济效益,而忽视了材料的质量。三是相关工作人员在将施工材料运输到施工现场时,要做好材料的运输工作,确保材料不会因为长距离的运输而出现损坏,在进入施工现场时,还需要进行二次的材料质检,这样才能保证材料能够符合施工的标准和要求,一旦发现施工材料出现问题就需要和材料供应商进行沟通,确保施工中所用到的材料的质量。

### 3.2 加强市政施工人员的技术培训

在进行市政工程的施工项目过程中,需要对施工人员进行岗前培训工作,不断提升施工人员的专业素养和机械操作水平,这在一定程度上能够提升市政工程的整体施工质量。对于施工企业来说,应当成立专门的技术安全培训部门,在施工前对施工人员进行专业的技能培训工作,只有通过培训的工作人员才能够进入施工现场进行施工。除此之外,相关的管理人员还应当提升施工人员的安全作业意识,保证施工人员的安全。

### 3.3 加强对市政工程施工过程的监督

相关工作人员在进行市政工程的施工环节中,还需要加强市政工程的施工监督工作,通过这种方式全方位提升使用工程的施工质量和施工水平。同时在具体施工之前,要对施工材料的采购进行全方位的监督,保证施工材料的质量符合施工要求,同时还要严格审核施工人员的施工资质,保证施工环节能够按照规范进行。施工人员进行具体的作业过程中,监督人员还要对其施工技术进行审核和监察保证施工人员能够按照施工规范进行操作,确保施工方案的落实。在施工结束以后,相关的监督人员需要对于施工质量进行全面检查,一旦发现存在问题就需要通知施工单位进行及时的整改,这样才能够最大程

度的提升市政工程的施工水平和施工质量。

### 结束语:

总之,市政工程的施工质量管理工作的尤为重要,施工质量问题直接关系到民生,也关系着市政企业的未来发展。因此,市政管理人员应该把施工质量管理的问题放在首位,对于实际施工中存在的问题进行积极记录和分析,并且制定出相应的解决方案,保证市政工程项目顺利开展。施工管理人员应当做好自身本职工作,避免追求经济效益而忽视施工质量的现象发生,多措并举不断提升市政工程的施工管理水平和施工质量。

### 参考文献:

- [1] 颜林娣. 市政工程施工质量管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 2020.
- [2] 贺鑫. 市政工程施工质量管理中存在的问题和解决措施[J]. 产城: 上半月, 2021(2): 1.
- [3] 龚小军. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J]. 2022(1).
- [4] 周越琴. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J]. 2022(11).
- [5] 孟祥杰. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J]. 名城绘, 2020.
- [6] 钟荣胜. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J]. 中外企业家, 2020.
- [7] 翟型城. 市政施工管理中存在的问题及优化措施[J]. 建筑发展, 2021, 4(12): 57-59.
- [8] 寇莉洁. 市政园林工程施工管理中存在的问题及解决措施[J]. 居舍, 2020.
- [9] 郭中静. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J]. 中华建设, 2020(22): 2.
- [10] 刘忠军. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J]. 2021.
- [11] 刘亮. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J]. 市场周刊·理论版, 2021.
- [12] 王萌. 解析市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J]. 2021.