

DOI:10.12361/2661-3263-05-12-125052

# 财务共享下国企财务转型思考

蒋 丹

葛洲坝易普力湖南二化民爆有限公司, 中国·湖南 常德 415300

**【摘要】**国有企业的规模不断扩大,其所涉及的领域也更加广泛,国有企业需要尽快完成转型以此实现可持续发展,特别是财务管理方面,规模的增大,使得财务管理工作的开展难度大幅增加。为了能够有效解决这一问题,国有企业需要建立财务共享中心,利用信息化手段来完成财务转型。本文研究了财务共享的概况,并分析了当下国有企业财务管理的现状,阐述了现阶段财务转型的意义,重点研究了财务共享模式下国企财务转型的措施,旨在通过本文的研究,提高财务共享中心在国企的应用水平,推动国企财务转型的完成。

**【关键词】**财务共享; 国企财务; 转型思考

## Thoughts on the Financial Transformation of State-owned Enterprises Under the Financial Sharing

Dan Jiang

Gezhouba Yipulli Hunan Erhua Civil Explosive Co., LTD., Changde 415300, Hunan, China

**[Abstract]** The scale of state-owned enterprises continues to expand, and their fields are more extensive. State-owned enterprises need to complete the transformation as soon as possible to achieve sustainable development, especially in terms of financial management, the increase of scale makes the difficulty of financial management work greatly increased. In order to effectively solve this problem, state-owned enterprises need to establish financial sharing center and use information means to complete financial transformation. This paper studies the general situation of financial sharing, and analyzes the present situation of state-owned enterprise financial management, expounds the significance of current financial transformation, focus on the financial sharing mode of state-owned enterprises financial transformation, through the study of this paper, improve the application level of financial sharing center in state-owned enterprises, promote the completion of state-owned enterprises financial transformation.

**[Keywords]** Financial Sharing; State-owned Enterprise Finance; Transformation Thinking

### 引言

国有企业的集团化发展使得传统的财务管理模式已经不适用于目前的发展,因此,需要借助财务共享模式对财务管理工作进行调整,进而促进国有企业的财务转型,促进国企健康可持续发展。

### 1 财务共享概况

财务共享是指借助信息技术,在财务工作流程的基础上对组织结构进行优化,以此来提高企业运行的效率,减低企业

成本,为客户提供更加专业服务的分布式管理方式。现阶段,大数据以及智能化的发展推动了财务共享模式的应用。

财务共享中心的建设会面临诸多困难,管理人员需要综合市场内外的各种因素来进行综合的考虑。在建设财务共享中心过程中需要借助“1+4+1”的模式,首个1指的是战略定位,起统领意义;4主要包括业务流程以及运营管理等,该部分是建设的具体。最后一个1指的是风险管理,其体现在财务



图1 财务共享中心建设路径图

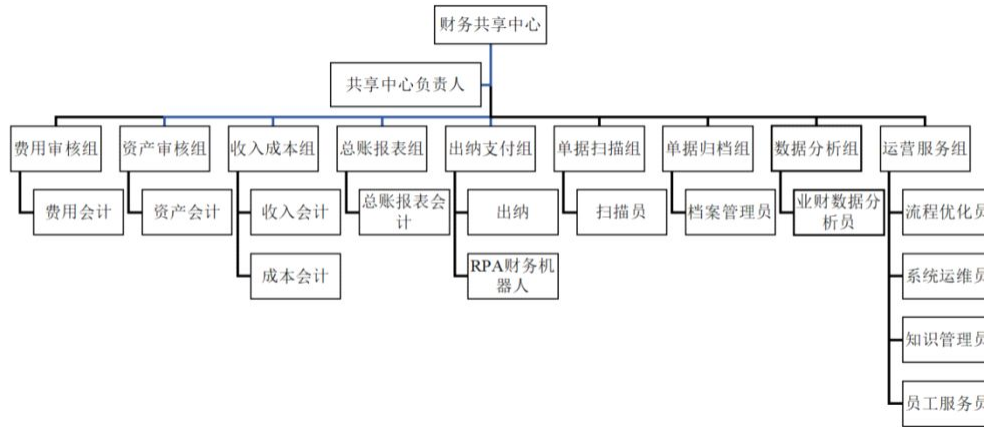


图2 财务共享中心人员岗位设计图

共享的整体工作中。具体情况如图1所示。国有企业实现财务共享后，工作流程得到了简化，部门的职能势必会发生转变，财务人员也将面临改变。财务共享的建立，使得会计人员的工作变得标准且集中，员工之间的分工也更加明确。有关人员应当对员工所负责的任务进行重新分配，以此来实现高效工作，具体的岗位设计如图2所示<sup>[1]</sup>。

## 2 国有企业财务管理的现状

一般来说，国有企业的规模普遍较大、员工众多、业务涉及的范围也比较广，并且随着国有企业改革的深入，国企的发展方向开始向集团化转移，越来越多的分支机构开始出现。如此一来，虽然可以拓展市场以及业务，但是却给财务工作增加了管理难度。通过分析现阶段国企财务工作来看，还具有以下几个方面的不足：

管理人员并不足够重视财务工作。国有企业大部分属于国家控股，国企的运作多数依靠国家财政拨款支持，法人并不掌握国企的资产，而是只能对资产进行管理。因此，在很长一段时间里，国企的管理人员会更加重视对外业务板块，在一定程度上忽视了内部的管理，特别是财务方面。引发此种现象的原因包括有关人员管理意识的缺失，还包括早期国企财务工作并不具备较大难度。

国企规模的扩大使得分支机构的数量也在不断增加，相应的，财务管理部门的数量也在增加。各个分支机构的财务管理部门相对独立，难以协调地开展工作的，在此背景之下，不仅各个部门之间的信息流通不畅，还增加了公司对于总体财务工作的监管难度，阻碍了国有企业的可持续发展<sup>[2]</sup>。

信息化手段是推动国有企业改革的重要方式，然而，财务管理工作具有分散性特点，不同的管理系统与模式之间具有差异性，难以做到信息的及时传递。所以，就算管理人员想用信息化手段来开展财务工作，最终也收效甚微，财务管理信息

化工作还需要进一步研究。

## 3 财务共享下国企财务转型的意义

### 3.1 深入贯彻国家政策

某年颁布的有关规范中规定，拥有分支机构的企业集团要充分利用信息技术来开展财务管理工作，集中会计工作，创建财务共享中心。在此背景下，国有企业的财务转型有利于深入贯彻国家的有关政策，提高国企财务管理水平。

### 3.2 规避财务以及管理风险

现阶段，经济全球化的进程加快，我国的市场经济受到来自多方面的影响，逐渐变得复杂。国有企业要想在持续变化的市场中谋求发展，并最大程度地减少经营以及财务方面的风险，必须从宏观的角度出发，制定符合本企业实际情况的发展战略，深入分析企业的数据，在此基础上开展财务工作。为了能够更好地实现信息的传递，有关人员可以借助财务共享的手段，建立健全有关机制，并将资料提供给相关企业，帮助企业对数据以及信息进行分析，对企业的经营情况做出判断，在危机来临之前，实施预防以及解决的措施，减少风险给国有企业带来的损失，最终促进企业的稳步发展<sup>[3]</sup>。

### 3.3 促进财务管理效率的提升

传统的财务管理具有零散的特点，财务共享服务中心建立以后，能够将较为零散的财务工作进行整合，省去诸多重复无意义的工作，极大地提高了财务管理工作的效率。借助财务共享的方式，一方面可以推动国企财务的转型，另一方面能够让国企会计工作变得更加简洁、智能，提升了财务工作的质量，规模大、工作量繁重的国企在应用此方式以后的效果更加明显。

### 3.4 减少财务方面的成本

财务共享模式的出现为国企的财务转型提供了平台，还在一定程度上促进了部门之间的信息传递。财务共享中心构建之后，通过组织结构的调整能够减少人力以及物力的消耗，全方位地

降低国有企业的成本,最大程度地提升价值。信息化的应用,规范了国企的经营体系,使其变得愈发标准,企业的管理水平也得到了极大的提升。

#### 4 财务共享下国企财务转型的策略

##### 4.1 深化共享意识

企业的文化氛围会对财务共享服务中心的创建产生影响,并且国有企业是否拥有共享服务的观念也是财务工作能否成功转型的重要因素。企业文化指的是在某种特定的时间内,企业因管理模式与生产活动所形成的具有企业特征的精神财富,其体现了企业的面貌,会对企业的发展产生影响。企业的管理人员要提高对于财务共享的重视程度,将财务共享的意义体现在具体的文件中。与此同时,还要优化企业内部的氛围,利用积极举措来激发员工学习共享知识的兴趣,为财务共享工作的开展打下良好的基础。除此之外,有关人员还要将财务部门与业务部门进行联系,重新定义财务部门的主要职能,使财务工作体现到企业运营的各个方面。作为财务工作人员,要尽快明确财务共享模式下的工作内容,负责数据核算,还要将业务信息等整合,更好地适应国有企业财务工作转型。国企管理人员以及财务工作人员要顺应时代的发展,打破固有的传统思维,树立良好的企业文化,推动了财务工作的转型。

##### 4.2 利用新技术推动信息化,促进财务工作的转型

现阶段,互联网技术已经开始大范围应用,我国国企财务管理工作也不例外,为了能够更好地实施财务管理,有关人员可以借助大数据、人工智能等手段来开展工作,将查询、核算等工作进一步完善,在国企财务工作中体现出先进的技术的作用,确保财务信息化体系具有科学性、准确性。与此同时,加强各个部门之间的联系,打破各个板块之间的限制,推动国企各部门之间由分散走向集中,进而提高企业的工作效率,降低成本。先进技术的应用使得财务工作的流程得到简化,让财务共享系统能够充分发挥其价值,最终实现财务工作的转型,促进国有企业的进步。

##### 4.3 对财务工作进行科学的分工

财务共享中心的应用使得国企内部的财务管理发生了一定程度的改变。以往国企各个部门之间的财务管理都是相对独立的、比较简单的,此种工作模式难以与新型模式相适应,阻碍了转型工作的开展。因此,国企的有关人员应当对财务部门的职能进行明确,加强财务部门与其他部门的联系。与此同时,推动财务部门与其他部门的交流以及沟通,使得财务部门提供的资源数据能够推动国企的顺利运营。国企方面应当借助财务共享中心,加强各方之间的交流,使财务部门能够了解到国企的实际运营情况,以此为基础为企业制定计划,并为国企节约成本,保证国有企

业能在竞争激烈的市场中谋求较快发展,最大程度地发挥财务共享机制的价值<sup>[4]</sup>。

##### 4.4 提高会计人员的工作水平

财务共享,使得国有企业的财务管理工作产生了变化,财务工作由单纯的核算发展为财务管理方向,此种变化增加了对于财务人员的要求,会计人员需提高自己的专业能力以适应此种变化。第一,观念方面要发生改变,财务人员需要认识到财务共享模式的意义,真正提高对于财务共享的重视,并且能够主动的学习有关知识与能力,使自身的专业水平能够适应国企财务转型;第二,国有企业要对财务人员进行培训,一方面培训计算机技术与人工智能技术,使得有关人员能够尽快适应技术的发展,为国企的转型贡献自身的力量,另一方面,组织员工学习财务分析以及管理的课程,让财务人员能够更好的对数据进行分析,最大程度的发挥数据的价值,最终提高财务管理人员的综合素质;第三,借助外部专业团队的力量,将国有企业内部的财务管理工作完善,使得内部的财务人员能够更好的适应国有企业的转变,推动国企更加顺利的完成财务转型,促进国企科学可持续发展。

##### 4.5 开展有效的监督工作

在对国有企业财务内部实施举措以外,还要对其进行监督。国有企业要完善内部控制系统,定期对企业内部进行审核,发挥内审工作的作用,避免财务工作出现问题。与此同时,还要提高对于外部监管的重视,外部监管不仅可以对企业财务工作进行监督,还可以对会计管理人员进行审查,借助专业的监管机构,来对内部的财务工作进行评判,使得国有企业内部的工作能够有序开展。

## 5 结束语

综上所述,现阶段国有企业的财务管理存在着一些不足,因此有关人员要建立财务共享服务中心来促进国企财务的转型,其可以借助重新分工、提高财务工作人员的水平等措施来开展国企财务转型工作,进而实现国有企业的可持续发展,推动我国的经济建设。

### 参考文献:

- [1]张春媚.财务共享下国企财务转型思考[J].合作经济与科技,2023(8):162-163.
- [2]付聪.财务共享背景下国企转型升级财务分析制度的策略[J].全国流通经济,2022(12):51-53.
- [3]熊云霞.国企转型期财务共享模式下财务分析制度优化[J].财讯,2022(4):1-3.
- [4]陆海欧.财务共享下国企转型升级财务分析制度的提高策略[J].审计与理财,2021(3):22-23.