

DOI:10.12361/2661-3263-05-12-125068

基于业财融合的出版社财务管理体系建设

刘安娜

中国财政经济出版社, 中国·北京 100142

【摘要】出版社不仅要在工作业务方面展开科学转型,还要关注加强财务管理工作的改革,将精细化管理作为主要管理目标,真正达成业财融合的基本工作目标。同时创建出更为科学的财务管理机制,促进业务与财务之间相互融合、相辅相成,进而实现出版社的经济效益最大化。

【关键词】业财融合; 出版社; 财务管理

The Construction of Publishing House Financial Management System Based on the Integration of Industry and Finance

Anna Liu

China Financial and Economic Publishing House Beijing 100142

[Abstract] Publishers should not only carry out scientific transformation in their work and business, but also focus on strengthening the reform of financial management work, with refined management as the main management goal, truly achieving the basic work goal of integrating industry and finance. At the same time, a more scientific financial management mechanism is created to promote the integration and complementarity between business and finance, thereby maximizing the economic benefits of the publishing house.

[Keywords] Integration of industry and finance; Press; Financial management

出版社在转企改制以后,内部需要进一步实施市场化改革,进而可以提升整体竞争优势,保证出版社发展更为稳定。但是,在出版社不断发展的时候,内部业务部与财务部还是会出现一定程度上的管理壁垒,而且财务管理工作也没有真正做到与业务之间展开结合,财务工作人员缺少对于内部各项工作业务的了解,部门之间合作与沟通能力较为薄弱。所以,在出版社之内实施业财融合,展开财务管理工作的迫在眉睫。

1 基于业财融合下的出版社财务管理存在的问题

1.1 核算信息化程度低

企业推进业财融合,对于实现会计信息化具有很大帮助作用。将业务数据以及财务数据进行科学融合,就要做到将现代化信息技术作为主要工作支撑。但是,从当前出版社内部会计核算的实际现状来看,不管是二级出版社还是基层出版社,内部的财务管理机制都处于不完善状态,导致财务管理工作的管理力度不足,内部会计信息管理平台的建设不够完善,内部财务数据获取路径较为狭窄,主要依赖人工进行处理,对于信息化技术的应用不足,所以处理数据的效率较低,针对相应数据信息实施收集不够及时,无法真正保证财务数据信息整体准确性^[1]。

1.2 业务与财务相脱节

出版社在生产经营实践之下,业务部门实际关注点都在出版社工作业务指标方面,过于关注出版社整体经济收益,针对内部的财务数据方面缺少重视。同时,对于财务部门而言,工作人员都比较关注各项财务数据与指标,因为更加详细的财务数据以及指标才可以真正反映出出版社内部实际财务现状与生产经营现状,并且可以做好财务管理精细化的预算管理工作。出版社内部业务管理基本目标是开源,而实施财务管理整体目标则是节流,这两个基本部门的实际工作目标之间存在差异,就会导致出版社在实施业财融合管理基本工作的时候,出现一系列问题。当前,出版社业务部门为了达到业绩指标,存在虚报数据的情况,财务部门属于出版社整体经营数据的整合与汇总管理部门,需要依照业务部门的有关数据整合,保证数据整体的准确性。基于上述,业务部门和财务部门的工作目标缺少一致性,导致业财融合工作的实现具有很大难度。

1.3 业财融合组织架构不完善

对于出版社而言,全面实施业财融合,主要目的就是发挥财务职能作用,更好的推进企业经营发展,为业务活动顺利开

展提供服务。但从目前出版社内部业财融合落实基本现状来看,业财融合工作流程在进行设置以及企业组织架构等方面与出版社管理不匹配,使得财务工作人员对于业务部门工作情况不够了解,不能够把握好出版社内部的具体工作基本流程。在业财融合过程中,财务人员应当积极深入到企业业务活动中,可实际情况是,很多财务人员仍停留在基础性繁琐的核算工作中,如费用报销、单据审核、财报编制、税务申报、审计应对、制度修订等。虽然大部分出版社建立了财务信息系统,提升了财务管理精细化水平,但仍存在大量低价值的体力劳动,如财务档案整理等繁琐性工作,导致业财融合仍停留在浅显层面。可见,不仅未能脱离繁琐的核算工作,也缺乏完善的组织支持,直接影响了出版社业财融合效果^[2]。

2 基于业财融合下的出版社实施财务管理的主要对策

2.1 转变财务管理工作观念

在新形势的发展背景下,要想科学加强财务管理工作的整体质量,就要真正实现管理会计与财务会计之间的融合发展,充分落实管理会计工作相关内容,出版社内部的财务管理工作需要树立正确的融合管理观念。同时科学有效将管理会计与财务会计展开融合,针对出版社管理人员和财务工作人员而言,要促进其正确对待管理会计和财务会计融合发展对于出版社未来稳扎稳打的关键作用。另外,工作人员需要摒弃自己传统的财务管理工作思想,要对于财务管理工作职能具有更为全面的认识,充分融合财务管理的重要理念,关注和重视与财务相关的资金管理、成本管理、预算管理等多方面工作内容,并且提升整体工作效率,帮助管理者可以充分认识到财务管理各项工作的重要意义,促进出版社整体对于财务管理工作的整体关注度,转变财务管理工作意识,促进企业财务管理工作获得良好发展。

2.2 提升财务管理信息化水平

业财融合基础上,出版社内部财务管理工作需要展开科学转型,需要通过信息技术作为整改工作的主要支撑,着重加强出版社内部财务管理工作的信息化水准。第一,创建出业财融合管理的信息共享平台。出版社需要在其中投入相应资金以及技术,设立功能更为完善以及运行十分流畅的信息共享工作系统,进一步减少人工工作,针对出版社内部的各项财务数据信息以及业务数据信息实施科学收集,将其上传到数据库之中,保证数据信息整体具有真实性。第二,通过业财融合的信息管理平台,还可以针对大数据技术展开应用,在实施数据对比和分析之后,可以精确分析以及预测出版社内部各项工作实践之中会出现的风险问题,并且创建出具有针对性的解决对策。而且,通过信息系统还能

够真正实现出版社内部与外部的整体沟通以及联系,使得出版社之内的财务管理工作基本现状与相关部门各系统之间展开科学融合,进而及时有效获取到有效的财政信息,从而可以为出版社内部的资金资源展开科学配置,为财务管理工作奠定更为坚实的基础。预算管理在业财融合的背景之下进一步落实,可以真正实现出版社内部全面的战略性分析,针对当前财务预算管理机制可以展开科学完善,从而为出版社内部的重要决策奠定数据方面基础^[3]。在传统财务预算管理模式之下,新型财务预算整体可以发挥出动态化特点,可以针对出版社内部经营实践活动相应工作流程展开科学监管,还可以在这个工作流程当中科学协调好财务管理相应数据信息以及工作业务指标,这样能够为国有出版社整体发展奠定更为全面以及有效的数据信息。同时,进一步加强出版社内部预算管理工作整体信息化管理与决策水准,可以十分全面与有效的评估出出版社当前实际营运现状,为出版社未来战略发展方向的目标制定提供更多支持。

2.3 健全业财融合的管理机制

根据行业之中的相关管理制度与规则,实施精细化的财务预算管理工作,使得最终工作人员所收集、整理的材料可以具有真实性,都依照基本工作流程来展开工作。在更加激烈的市场竞争现状之下,出版社内部实施财务预算管理,要科学结合市场基本发展现状,并且掌握整体变化形式,出版社之内财务预算管理人员,要对于基本发展目标和整体管理效率实施科学总结。因此,出版社内部财务预算管理者应该科学完善内部管理和编制的工作内容,制定科学管理制度,使得编制工作作为预算支撑,创建出财务管理相关体系,完善最终管理机制。科学创建出财务预算管理工作的实际要求,加强管理工作的整体可行性,针对各个工作内容与管理环节,都实施深入了解与分析,与业务部门进一步联系,这样才可以有效保证未来财务预算工作更为完善。在业财融合的财务管理背景之下,出版社要想有效展开精细化管理,就要创建出更为完善的管理体系。第一,要创建出科学的约束性管理机制以及激励制度。其实业财融合管理的主要目的,就是针对出版社内部资源展开有效整合与分配,从而可以对其进行高效运用。但是,当前出版社内部管理人员还要有效分析针对实际节省下的成本费用,对其展开科学分配。激励制度就是通过充分调动员工对于工作的整体热情,使其可以更加积极地展开财务管理有关工作。同时,创建出与出版社相适应的管理责任承担机制以及监督管理机制,加强针对出版社内部员工岗位职责与行为的约束,加强针对出版社内部员工工作职责以及行为的规范性。然后创建出具有科学性的合作交流机制,这样能够促进出版社内

部财务管理部门工作人员与其他部门之间的沟通与交流,进而可以真正提升财务管理部门的工作能力,促进出版社生产经营实践质量获得提升。

2.4 提升财务人员的综合素质

在加强出版社精细化财务管理工作之中,要培养财务管理人员的综合能力,财务管理人员要真正参与到每一个工作业务环节,充分理解并且掌握经营业务基本内容,对于收集的财务管理数据展开科学分析以及整理,逐渐形成财务报告,这样可以对出版社内部管理人员展开实际情况的反馈,主要包含出版社实际收入、费用使用情况、收入盈亏情况以及整体运营现状等。所以,培养并且创造出一支专业化的业财融合工作团队,对于出版社内部整体财务管理业务以及在行业之间的生存和发展都具有更为重要意义。财务部门通过岗位轮换工作制度,使得财务管理人员能够进一步掌握好不同岗位的工作内容,比如出纳、财务核算以及预算管理等等工作内容,这些都是财务管理人员需要具备的专业化工作技能。展开这种人才培养模式,才可以真正提升其工作能力,不断加强工作积极性。而且,出版社需要定期针对财务管理人员实施专业化的工作业务方面技能培训,积极鼓励财务管理人员参与一些专业化培训,熟悉自己岗位工作流程,参加更多一线业务实践活动,有效掌握更多工作业务信息,加强财务工作人员对于财务问题的实际分析以及

解决能力,科学协调好自己的工作步骤,从而在领导做出决策时,协助其做出最为优化的战略性决策^[4]。

结束语:

综上所述,出版行业发展变得逐渐深入,市场竞争变得更为激烈,所以,出版社要想获得持久稳定发展,需要关注企业内部财务管理的工作。基于业财融合的视角下,创建出新型财务管理体系,属于出版社当前最为关键的工作内容之一。出版社需要真正加强业务部门与财务部门之间工作的融合,科学优化内部资源配置,进而实现发展效益最大化。

参考文献:

- [1] 李红杰. 业财融合视角下企业精细化财务管理研究[J]. 中国集体经济, 2023, (11): 149-152.
- [2] 邱玲月. 浅谈通过加强业财融合提升财务管理水平的关键要素[J]. 老字号品牌营销, 2023, (07): 70-72.
- [3] 朱海瑕. 基于业财融合视角研究建筑企业财务管理转型[J]. 老字号品牌营销, 2023, (07): 166-168.
- [4] 钱淑敏. 基于业财融合的出版社财务管理体系建设探索[J]. 财会学习, 2022, (29): 36-38.

作者简介:

刘安娜,女,研究方向:业财融合、智能财务。