

DOI:10.12361/2661-3263-05-12-125084

管理会计在企业经营决策中的应用

林 跃

云南康旅教育投资管理有限公司, 中国·昆明 650000

【摘要】如今随着市场环境的日益复杂化,企业如果想要进一步提升自身的经营优势,那么就必须要不断提高对成本控制的关注程度。企业在开展经营管理工作时,管理会计制度是其一个必不可少的构成内容,它可以将企业的成本核算作为出发点,在此基础上,来实施改革经营系统的过程,从而促进管理科学性与有效性的提升。企业在进行经营管理工作时,一定要科学且合理地掌控成本,并且制定出一套完整而又完善的管理制度,这样才能实现资源利用率最大化,进而有效地降低经营成本,增强企业的竞争实力。本文主要探讨了管理会计在企业经营决策中的具体应用,希望能够对企业有所帮助。

【关键词】管理会计;企业经营决策;应用分析

The Application of Management Accounting in Business Management Decision-Making

Yue Lin

Yunnan Kanglv Education Investment Management Co., LTD. Yunnan Province, Kunming 650000

[Abstract] Nowadays, with the increasingly complex market environment, if enterprises want to further improve their own operating advantages, then they must constantly improve the degree of attention to cost control. When enterprises carry out the operation and management work, the management accounting system is an essential component of it, it can take the cost accounting of enterprises as the starting point, on this basis, to implement the process of reforming the management system, so as to promote the improvement of scientific and effective management. In the operation and management work, enterprises must scientifically and reasonably control the cost, and develop a complete and perfect management system, so as to achieve the maximum utilization rate of resources, and then effectively reduce the operating cost, enhance the competitive strength of the enterprise. This paper mainly discusses the specific application of management accounting in business decision making, hoping to be helpful to enterprises.

[Keywords] Management accounting; Business decision-Making; Application analysis

引言

近年来,我国的管理会计已经收到了越来越多的重视,这迫切要求开创一个新的管理时代。如今,管理会计逐渐变成企业发展中一个十分关键的因素,在信息来源的作用下,管理会计可以全面且合理地分析企业的实际经济效益和成本投入,从而精准地预测企业的发展趋势,使企业的发展目标更加具有针对性与有效性,在此背景下,可以在最大程度上减小企业所面临的决策风险。随着市场竞争愈来愈激烈,企业如果想要更好地在市场发展中获取有利地位,那么就需要不断地创新与完善内控制度,使应用管理会计过程的顺利性得到充分的保障,并促进其应用合理性与科学性的大幅提升。

1 管理会计的基本概念

管理会计是企业内控体系中一个必不可少的关键内容,本质含义就是在管理工具的作用下,与企业的一些有关决策活动

相融入,使企业获取的管理信息更加准确且全面,能够综合地分析多元化信息,从而使企业的发展目标和对策更加具有科学性。企业在制定决策的过程中,可以全面了解自身的发展空间,同时其想法也更为长远,对企业的长久发展能够起到一定的有利作用。科学且合理地运用管理会计制度可以为企业管理体系的优化奠定良好的基础,是企业决策过程中一个十分重要的因素。会计管理能够将多元化的信息和数据作为基础,来实施定量分析的过程,可以从企业的实际状况出发,来对针对性的管理方案进行构建,最终为企业的决策和经营提供良好的保障条件。

2 管理会计对于企业经营决策的作用分析

2.1 管理会计为企业运营决策提供多方面信息

从会计本质工作内容来看,就是管理企业资金应用状况的过程体现,有效地管理企业的经营成本,科学地归纳企业的资金应用情况,企业在开展经营工作时,会计的主要工作就是全面的核

算多元化的经营活动,并合理地掌控企业的成本和支出,本质目标就是为了最大程度上减小成本并收获最多的经济效益。

2.2 管理会计能配合经营决策的顺利实施

企业在开展经营决策工作时,管理会计往往是其必不可少的构成因素,它可以全面地分析企业的支出情况和税务状况等,从而为企业的决策提供参考条件。从会计工作内容方面来说,可以将一些有关的数据提供给操控人员和管理人员,在综合研究这些数据后,可以使企业的成本进一步减小,最大程度上促进企业投资成效的提升。

2.3 管理会计能严格的监控绩效考评

管理会计在企业的内部管理中能有效地行使其控制职能,充分发挥其对企业供应、生产、销售过程和资金、成本、利润各方面进行检查、分析、考核和评价的作用。在对企业生产经营过程及其结果进行监控、考评的问题方面,根据管理会计关于控制的基本理论和基本方法,既可建立完备的控制系统,又可确定严格的考核措施,从而可随时掌握达到企业目标的实际进程,正确考评企业内部有关部门的工作业绩,并为调整计划、制订决策提供较为客观的依据。

2.4 管理会计能降低企业的决策风险

企业的决策工作会被管理会计所直接影响,主要体现在两个层面:首先,企业在制定目标决策的过程中,在数据分析的作用下,管理会计可以对所存在的不足之处有一个充分的了解,使企业经济效益和社会效益更加具有统一性,并及时地找出存在的问题,能够全面地分析这些信息和数据,从而使企业在进行决策时具备充分的保障条件。其次,企业在制定发展目标时,需要对发展方案进行针对性的构建,要使其应用性得到充分的保障,只有这样才可以在最大程度上降低企业的决策风险。

3 管理会计在企业经营决策中的应用问题

3.1 工作理念滞后

从如今的实际情况来看,我国大部分企业对于管理会计的观念还具有一定的传统性弊端,认为其核心的工作内容是财务因素,所以在对管理会计进行运用时,会充分地结合财务部门的职能内容,通过财务体系的作用来开展管理工作,从而使管理思想缺乏先进性,同时随着企业经营发展步伐的不断增快,行业的发展趋势和企业的竞争环境都在随之而出现转变,所以管理会计体系也要进行改变,对其实施全面地完善与优化,在此基础上,为企业的可持续发展奠定良好的基础。然而如今大部分企业不能够创新管理会计模式,使财务体系受到较大程度的束缚,不能够将其实际的价值充分发挥出来,这也会导致企业的决策缺乏一定的有效性与科学性。

3.2 存在监管漏洞

资本投入往往直接影响着企业的良好发展,同时内部控制体系也是其关键的影响因素,所以企业如果想要使自身的投入和经营工作更加具有合理性,那么就要对综合、长期的发展目标进

行构建,并将企业的实际情况作为基础,来进行有效的调节和控制。大部分企业在成本投入方面的主要目标都是短期效益,所以在实际的决策过程中就会缺乏对后期服务的关注程度,最终导致企业的经营风险进一步增强,如果企业在管理方面缺乏科学性与长期性,那么就会直接制约着企业的稳定发展。在管理会计方面缺乏合理地运用,就会使岗位职责缺乏明确性,最终使员工工作的主动性不断降低,最终使多元化的消极问题不断出现。

3.3 参与性不强

如今大多数企业会使管理会计成为财务体系中的构成内容,并没有在企业决策和经营的过程中对其进行合理的应用,从而导致管理会计的实际价值没有充分发挥出来,管理会计如果不能与生产过程相融合,那么就会影响企业内控体系和管理会计体系的结合。所以大部分企业还存在着较多的不足之处,比如岗位职责内容缺乏清晰性,企业部门合作缺乏一定的协调性,不能够有效地掌控成本等,从而使企业的决策和发展目标的制定缺乏健全性,从而对企业的可持续发展产生较大的制约。

4 管理会计在企业经营决策中的具体应用策略

4.1 提高会计人员综合素质

如今随着网络技术发展步伐的不断增快,信息化的发展趋势愈来愈明显,在此背景下,如果企业想要不断增强自身的竞争能力,那么就要促进管理会计体系科学性的不断提升,促进工作人员专业能力和自身素养的提升,将其实际作用全面呈现出来。企业还应该从基础会计工作、成本核算、财务监督以及资金管理等方面来加强对会计从业人员专业技能以及专业素养的培养,组建一支高效、合理的管理会计队伍,在引进外在综合型高素质人才的前提下,给管理会计部门输入新鲜的血液,带动、激发各个部门的工作,为管理会计对企业经营决策过程产生的有效影响打下良好基础。强化信息平台的建设、对管理会计及时提供数据支持可以让管理会计在获取数据后能够及时分析和处理并制定决策优化方案,以供企业决策。

4.2 成本管理

企业需要对内控制度进行不断的完善,内控制度是健全管理会计制度的一个重要手段,与此同时,企业还应该在资金管理上不断加强,对资金做出科学合理的预算,从而使得企业资金可以被合理地、科学地配置。例如会计人员通过编制企业成本预算表,分析出企业在哪些方面、哪项费用投入较多,哪项产品为企业贡献较大的经济收益,对于该预算表来说,可以科学、合理地管理企业。在开展管理会计日常工作时,应及时分析和整理财务问题,以达到较好的成本管理目标,从而推动企业健康、快速发展。

4.3 多部门协作

企业各个部门间的有效合作可以推动管理会计的科学性与有效性,更好地实现有效性控制的目标,例如部门绩效的控制。

所以企业在决策的过程中,需要协调好各个部门间的配合,增强部门间的统一性,做好会计工作的管理过程,为了给他们提供高效的信息支持。因此,就需要在企业的协调之下,加强各部门的协同作用,是其他生产、市场等部门人员向会计人员提供专业的所需要信息。在建立了相应的多部门协同作业机制后,还需要定期给予督促和检查,使其能够真正获得落实。除此之外,企业的各个部门还应按照上级领导指示做好本职工作,并制定科学、合理的考核机制,以提升企业决策的科学性与合理性。

5 强化管理会计在企业经营决策中作用的有效措施

5.1 树立管理会计意识

首先,企业管理层应及时抛弃传统落后的管理观念与方式,与时俱进,积极进行变革,主动学习和管理会计有关的知识理论,并意识到管理会计对于企业管理工作的优越性,给予其工作发展以高度的重视,从而推动管理会计工作有序进行。其次,企业管理层要把管理会计看成是对传统财务会计进行改造的过程,明确管理会计日常工作的内容以及所承担的范围,从而为管理会计工作的发展提供一个有利的环境。第三,企业在提升管理层思想认知的同时,更重要的是让执行人员在上到下形成对于管理会计的正确认识。

5.2 建立一支高素质的管理会计团队

首先,教育会计人员需要掌握法律知识,指导职工懂法守法,并在法律许可的限度内从事企业需要的全部会计活动。其次,是强化职业教育,保证会计人员知识储备和实操技能可以与社会经济的发展相同步,从而满足企业的发展需要。第三,是强化职业道德教育,使会计人员对企业负责,防止财务信息外流和会计信息失真情况的发生。只有做到这3点,管理会计才能够更好地为企业决策提供服务。

5.3 加强普及理论知识,引导管理会计充分发挥作用

加强管理会计理论知识的宣传和普及不但能够促进管理会计理论能力的提高,而且还有助于引导管理会计在企业经营决策工作中参与热情的提升,在企业的发展过程中起到了至关重要的作用。而在管理会计理论知识中,最受人们重视的就是三个因素。首先是如何从消费群体、商圈、销售模式和经营模式等方面进行分析,以辅助企业决策者制定销售策略。其次,是如何改善通过对材料成本,人工成本及各种直接费用和简介费用等开支的控制,使企业经营总成本逐渐下降,继而增加企业经营的回报率。第三,是对于新产品的开发与推广而言,怎样在确保公司目标达成的同时对开发,推广阶段的成本进行把控。传统的财务会计工作主要是以核算与报账为主,管理会计不同于财务会计,管理会计在于能够通过管理会计方法的作用来协助企业进一步提升经济效益。

5.4 坚持管理会计只参与决策,不替代决策的原则

企业经营决策除了受财务状况影响外,还受内部和外部等诸多因素的影响,所以会计人员需要参与到管理决策中来,做决策者的参谋助手,但绝不能代替决策。无论是管理会计理论知识还是技巧方法,其本身都没有决策能力,企业在生产经营活动中也不会把会计信息当成决策的唯一依据,同时也要兼顾其市场环境、经营风险、政策变动等诸多外部因素。积极参与与企业经营的决策,管理会计责无旁贷,既不能消极地等待决策者的资料,又不能越俎代庖代替决策,必须要依循这一原则,才能够为企业决策工作中更好地发挥自身的作用,才能够维护管理会计在企业管理工作中的位置。

结论:

总而言之,如今我国经济发展的步伐在不断增长,企业在发展的过程中都充分应用了现代制度,管理会计制度是我国企业制度内容中一个十分关键的构成内容,可以有效地优化企业的内控体系,企业需要使不同部门的工作职责更加明确,并科学地管理多元化的项目资源,综合地管理企业的经营成本,在此基础上,促进企业自身竞争力的不断增强。然而从实际的运营情况来看,还会存在较多的不足之处,企业需要使这些问题得到及时的解决,充分应用管理会计的作用,最终为企业的稳定、有序发展提供良好的保障。

参考文献:

- [1] 苏宝金,雷光美,赵琦玮,等.管理会计在企业经营决策中的应用研究[J].科技经济市场,2019(4):3.
- [2] 甘美芳.“十四五”时期管理会计在企业经营决策中的应用及职能拓展研究[J].当代会计,2022(6):3.
- [3] 杨鸿皓.论管理会计在企业决策中的应用问题与策略[J].经营管理者,2016(11):148.
- [4] 艺苑,晶晶谭.管理会计在现代企业经营决策中发挥作用的研究[J].2020.
- [5] 孙鹏.企业管理会计在企业经营中的应用价值[J].科学与财富,2019,000(003):159.
- [6] 李增辉.管理会计在企业经营管理中的有效应用[J].2018.
- [7] 莫芳.管理会计在企业经营决策中的运用思考[J].财经界,2021,000(001):125-126.
- [8] 石辉.管理会计在企业经营决策中的应用分析——以西安ZL公司为例[J].环渤海经济瞭望,2019(2):1.

作者简介:

林跃(1982-)女,毕业于北京石油化工学院,本科学历,民族汉,现就职于云南康旅教育投资管理有限公司财务管理部任财务副经理,中级会计职称。