

DOI: 10.12361/2661-3263-06-01-127684

地勘企业提高财务管理水平的思路

史 靖

内蒙古煤炭地质勘查(集团)四七二有限企业, 中国·内蒙古 通辽 028000

【摘要】 现在的地勘企业是由原地质勘查单位改制而成的, 导致财务管理形式和内容发生了质的变化。现阶段的地勘企业财务管理没有经验可以借鉴, 财务管理的模式和制度体系也不完善, 导致现在的地勘企业财务管理重视财务核算轻视财务管理。本文将探讨地勘企业在生产和运营期间出现的一系列问题, 提出提高地勘企业财务管理水平的办法。

【关键词】 地勘企业; 财务管理; 不完善; 问题; 办法

Ideas on Improving Financial Management Level of Geological Prospecting Enterprises

Jing Shi

Inner Mongolia Coal Geological Exploration (Group) 472 Co., LTD. Tongliao 028000

[Abstract] The present geological exploration enterprises are restructured from the original geological exploration units, resulting in qualitative changes in the form and content of financial management. At present, there is no experience for reference in the financial management of geological prospecting enterprises, and the mode and system of financial management are not perfect. As a result, the financial management of geological prospecting enterprises attaches importance to financial accounting and ignores financial management. This paper will discuss a series of problems during the production and operation of geological prospecting enterprises and put forward ways to improve the financial management level of geological prospecting enterprises.

[Keywords] Geological prospecting enterprise; Financial management; Not perfect; Problem; Method

引言

在社会主义市场经济条件下, 地质勘探企业是一家以赢利为主要目标的企业, 其财务管理的特点就是用最小的费用来创造最大的经济价值^[1]。应该按照国家的有关法律和法规, 对地质勘探企业的财务进行完善, 从而对地勘企业的财务进行管理, 同时还要对企业的财务进行健全, 让地勘企业的财务管理能够对企业的发展起到积极的作用, 为建设社会主义社会起到积极的作用。

1 地勘企业财务管理存在的问题

1.1 地勘企业管理体系不完善

地质勘探企业的业务范围较大, 具有较高的流动性, 许多的项目往往要持续数年才能完成, 而且财务管理也不够完善。地质勘查企业的管理方式属于现代企业的管理方式, 因此, 在经营管理中, 地勘企业的财务管理非常关

键。然而, 从当前的情况来看, 地勘企业并没有按照企业经营活动的规律, 构建出一套完整的财务管理体系。企业存在着货币内部控制、资产管理、投融资管理、资金管理等问题, 没有形成全面的预算管理执行监督和预算管理制度机制, 没有很好地控制成本费用^[2]。仅仅是根据什么方面存在的缺陷, 就制定什么方面的制度的原则, 来进行财务管理制度的制定。但是, 它并没有构建出一套完整而又行之有效的财务管理制度, 依然无法满足现代化企业财务管理的需要。

1.2 地勘企业工作人员素质不一

原本, 地勘企业采用的是两种不同的制度, 一种是事业会计制度, 一种是地勘企业会计制度, 然而, 在该企业中, 却存在着一些没有接受过系统的财务专业知识, 基本上都是一些非专业人士, 这就造成了财务管理人员的职业

素养参差不齐,对财务核算和财务管理的事后管理也不了解。财务人员对企业财务的管理还没有完全清楚,他们的财务管理意识也很淡薄,想要做好财务核算,不仅要做好财务管理,还要不能将财务管理与财务核算混为一体^[3]。与此同时,因为企业的管理层对财务管理人员的关注程度不够,他们只是单纯地以为,只要把会计工作做好就可以了。这就导致了企业的管理层只注重财务核算,而忽视了财务管理的情况,没有能够将财务管理工作放在十分重要的地位上。由于地勘企业的改革起步较晚,由于其财务管理体制的不完善,导致了该企业还没有形成一套完整的财务管理体制,因此,该企业的财务管理没有条条框框,也就没有办法适应企业运营和管理的需要。

1.3地勘企业工作人员之间权责不清

员工在具体的财政工作中没有自主权。地勘企业的财务管理牵涉到的工作范围非常广,但是在具体工作中,员工们都觉得只要做好自己的工作就行,这就导致了某些财务管理方面的问题没有得到很好的处理,从而极大地拖延了企业的财务管理进程。

在地勘单位的实际财务管理中,没有做到“责任到人”的方针。因为在地勘企业中,财务管理牵扯到了生产和经营的每一个环节,因此,在进行现金的发放与分配、实际项目与资金的对接管理等方面,都是非常关键的一环。如果在这些问题上出现了疏忽,就会给企业的财务管理,还给具体项目的生产与管理带来了一些问题。在出现这些问题的时候,因为各部门之间的权利的分配不均衡,导致的职责不能明确到个人,从而不能有效地落实,从而对企业的财务管理产生了很大的阻碍。

2 地勘企业财务管理新趋势

我国目前的“大消费时代”已接近尾声,传统行业已趋于饱和。世界经济总量下降,传统工业生产总量远远大于市场需要,生产要素的规模驱动作用减弱;市场竞争趋势由量的扩大与价格战转向;环境容量已接近其极限;各种潜在的风险伴随着经济增长速度的下降而逐渐显现;总体经济刺激的边际效应显著减弱。这些新趋势所带来的压力,再加上在国际金融危机之后,世界的经济持续深入调整所产生的倒逼动力,使得我国的经济发展步入了新常态。在新常态经济发展的背景下,我们需要对经济发展规律、社会规律和自然规律给予更多的关注和遵守,我们需要科学发展、持续发展和包容性发展,我们需要从高速发

展转变为中高速发展,经济发展方式正在从规模速度型粗放增长转变为质量效益型集约增长,经济结构正在从以增量扩能为主转变为以调整存量为主的深度调整,经济发展动力正在从传统的增长方式转变为新的增长方式。这是对我们经济发展阶段特点的一种科学的理解和正确的判断,也是我们对我们的国家和民族的一种历史责任,它是在现在和未来一个时期内,我们经济发展的总的逻辑。

2.1企业价值最大化趋势

国有企业是指以国有资本为主要目的,以维护国有资本价值为主要目的的一种经济组织。企业的根本要求是要达到利润的最大化,因此,要想要达到企业的社会价值,就必须要向社会提供优质的产品和优质的服务,质量保证是企业生存的必要条件。而要想使企业的价值达到最大,最基本的方法就是将企业的管理做得更好,在企业的经营过程中,财务管理是企业经营的中心,而企业的整体经营目的就是要以确定的财务战略为中心,对企业的各项经营和经营进行合理的安排,对企业内部的各种经营和经营进行有效的控制,从而达到企业的价值最大化。

尽管有些企业已经运营了很多年,但企业的财务管理基础十分薄弱,迫切地要将事业体制的财务管理体系和财务管理体系转变到企业的体系和制度上来,根据企业的体系和制度来进行标准的操作,更主要的是要将体系的财务管理观念转变到企业的实现价值上来,这是企业生存和发展的本质要求,也是一种趋势。

地勘企业财务的管理,既要现金资产和实物资产进行管理,又要对其进行有效的管理,并要将其有效的利用起来,逐步将财务管理的重点转移到队伍建设、投资决策、成本控制和业务的指导上来,从而大大的减少了企业的管理运行的成本、人力资源的成本、采购的成本和物流的成本等,从而获得较大的利润,显著的提高了经济效益。并且更要重视对企业形象、信息渠道、社会关系、创新能力以及核心竞争力等无形资产的价值整合、利用和维护,要建立起企业资产的一个重要组成部分就是无形资产的观点,使实物资产、现金资产和无形资产一起,为企业价值的最大化发挥更大的影响。

2.2地勘企业产权明晰化趋势

在进行地勘企业的企业化改革之前,地勘单位的产权结构十分简单,经费的来源基本上是由国家财政的预算拨

款,各方面的利益都趋于一致,对资产的形成和地勘企业的经营管理水平不高,管理局与所属单位以及所属单位之间的产权不清。但是,在地勘企业企业化改制之后,企业资产的产权是属于国有资产的,因此可以对其进行清晰的界定。政府与集团企业、集团企业与所属单位之间的关系属于投资与被投资的关系。政府作为国有资产出资人,对集团企业进行出资,并将其所出资的国有资产交给集团企业进行管理和经营,集团企业对其所出资的国有资产承担着一定的责任。集团企业与其下属单位之间的关系属于出资与被出资的关系,集团企业委托下属单位对其所出资的资产进行管理和经营,下属单位对集团企业承担着资产保值增值的责任。企业集团和下属单位有责任和义务按照一定的比率,将企业的资产运营所得,按企业的实际运营所得,按照企业的实际情况,由企业承担相应的责任和义务。明确国有企业与国有企业、国有企业与国有企业之间的投资与被投资的关系,使国有企业的资产所有权更加明晰。

3 地勘企业提高企业财务管理水平的有效措施

3.1 提出新型的财务管理模式

要以企业的财务管理为中心,在企业的财务管理中,会牵扯到企业生产运营的每一个环节,比如采购生产设备,支付生产工人的工资,将企业的财务管理提升到企业所有工作的中心,这是企业对财务管理的关注,有助于提升员工在工作中的责任心,也有助于提升企业的经营水平,更好地推动企业的发展。地质勘查单位的利益与国家、投资者、管理者和广大员工有着紧密的联系,国家向地质勘查单位征收税款,促进了国家的经济发展,而投资者则从地质勘查单位的投资收益中获得收益,管理者和员工则因地质勘查单位的发展而增加了自己的经济效益。正是由于地勘企业的发展牵扯到了很多的生产环节,牵扯到了很多的利益方,所以把企业的财务管理提升到了企业工作的中心地位是必然的。

同时,也要构建一种全新的企业财务管理方式。在发展社会主义市场经济的过程中,必须发挥客观价值规律的引导作用,而这种引导就是要赋予地勘单位以自主的筹资、投资和收益的权力。这样能够让地勘企业能够对自己的发展趋势有充分的自主权,不至于因为上层领导的不一致而造成企业

发展的一团糟。也可以对地勘单位进行改制,使其实现良好的发展方向。

3.2 改革地勘企业财务管理的方法

随着信息技术的持续发展,地质勘查企业在进行着从会计电算化的管理模式逐步过渡到了财务信息化。会计电算化的经营方法,主要是对金融经营中的一些特定的事项进行的经营,它的经营范围以企业经营业务为主,存在着一定的滞后性然而,财务信息化处理方式的目标是企业的各个部门,它与对经济事务的信息展开的统一的、集中的管理有关。除了针对企业日常的事务之外,财务信息化处理方式还可以在在一定程度上为决策层提供依据,从而更好地帮助决策层做出正确的决策。

要为广大职工创造一个更好的成长空间,从而提升职工的整体素质。在企业规章制度允许的范围之内,企业中负责财务管理的工作人员能够为提升员工的质量,创造出一个很好的发展平台,比如,对有意愿晋升到企业管理层的工作人员,给予一定的时间和物质的支持^[4]。

4 总结

本文就地勘企业怎样才能提升其财务管理水平展开了讨论,其中的一小段是对地勘企业财务管理中存在的问题进行了介绍,通过分析可以发现,地勘企业在进行财务管理时,存在着因为企业财务管理的管理体制不健全以及工作人员的权责不清等问题,从而限制了地勘企业的发展。在文章的第二部分,针对这个问题,给出了具体的对策,期望能够帮助地勘企业的财务管理制度的健全以及提升企业财务管理的水平。

参考文献:

- [1] 郭勇. 浅析现金流在地勘企业施工中的作用[J]. 商情, 2013(3): 98.
- [2] 迟宏英. 地勘单位财务管理模式探究[J]. 商品与质量·学术观察, 2013(1): 76, 89.
- [3] 勾玉琳. 浅谈地勘企业如何提高财务管理水平[J]. 财经界, 2013(20): 156-157.
- [4] 陆磊. 地勘单位从会计电算化到财务信息化的几点思考[J]. 财经界, 2013(21): 200.