

DOI: 10.12361/2661-3263-06-01-127686

# 建筑企业内部会计控制制度的建设研究

石江山

重庆市黔江区八方建筑工程股份有限公司, 中国·重庆 409000

**【摘要】**当前,随着国内经济的发展和对外开放的不断深入,在国际市场的冲击下,各行各业都面临着转型升级,但在各种客观原因的制约下,转型升级各产业升级都面临一定困难。现在建筑行业已进入成熟期,也正是如此,我国建筑业的竞争异常激烈,这也给建筑业的转型带来了一定的障碍。为了保持建筑企业的长期竞争力,有必要做好建筑企业的内部会计控制。本文将结合建筑企业内部会计控制的概念,针对建筑企业内部会计控制不足的现状提出更科学合理的意见。

**【关键词】**建筑企业;内部会计控制;对策研究

## Research on the Construction of Internal Accounting Control System in Construction Enterprises

Jiangshan Shi

Chongqing Qianjiang District Bafang Construction Engineering Co., LTD., Chongqing 409000, China

**[Abstract]** At present, with the development of the domestic economy and the deepening of the opening to the outside world, under the impact of the international market, all walks of life are facing the transformation and upgrading, but under the restriction of various objective reasons, the transformation and upgrading of the industrial upgrading are facing certain difficulties. Now the construction industry has entered the mature period, the same is the case, our construction industry competition is extremely intense, this also brings a certain barrier to the construction industry transition. In order to maintain the long-term competitiveness of construction enterprises, it is necessary to do a good job in internal accounting control of construction enterprises. This paper will combine the construction enterprise internal accounting control concept, for the construction enterprise internal accounting control is insufficient status quo put forward more scientific and reasonable opinions.

**[Keywords]** Construction enterprise; Internal accounting control; Countermeasure study

### 引言

新时代我国社会经济水平的不断提高,为建筑企业予以了更多的发展机遇,但建筑企业的发展既面临机遇,也带来更多挑战,特别是同行相互间的激烈竞争。建筑企业要在这样的市场环境中生存,就一定要在内部各项工作中进行改革创新,不断完善,加强内控管理。建筑企业在进行生产经营活动时,大多数情况应当需要内部会计控制来为自身带来更高的经济效益。从一定程度上看来,内部会计控制对建筑企业的意义重大。建筑企业能够借助内部会计控制收获更完整、更安全的资产。同时,也能够保证会计信息的质量。基于此,分析了内部会计控制对建筑企业的意义,以及现阶段内部会计控制在实际应用中存在的问题,

并据此制定了优化对策。建筑企业借助内部会计控制更能发挥其应有的作用,促进建筑企业的发展壮大。

### 1 内部会计控制的界定以及对建筑企业的作用意义

#### 1.1 内部会计控制的定义

一般而言,建筑企业的财务部门和管理机构是内部会计控制的主要对象,内部会计控制是指制定相应的措施和制度规范,实现成对财务部门的控制,最终为内部会计控制予以保障,同时保证会计信息的准确性和真实性的工作。建筑企业财务会计核算与内部会计控制具有本质区别。前者主要管理建筑企业的财务部门和相应的会计核算业务,后者则处于内部会计控制的整体概念,运用会计方法进行内部会计控制。内部会计控制主要对事前和事中的会计业

务进行控制，所取得的结果通常是保密的。

### 1.2 内部会计控制对建筑企业的意义

首先，建筑企业可以通过发展内部会计控制来提高经营效率。在内部会计控制下，财务部门赋予各部门相应的职能，进行管理、考核和协调，以促进建筑企业的业务发展，实现相应的发展目标。其次，它能够提高会计信息的真实性和准确性。通过内部会计控制，员工将更加严格地审查会计数据，从而确保会计信息的质量。最后，有利于完善公司治理结构。内部会计控制侧重于建筑企业资产的管理。因此，对建筑企业资产授权选用人员的管理是内部会计控制的一部分，有助于理清产权关系，进一步优化建筑企业法人治理结构。

## 2 当前建筑企业内部会计控制的不足和问题

在残酷的市场竞争中，建筑企业一旦决策失误，极有可能丧失在市场竞争中的优势。为了能够在残酷的市场竞争中站稳脚跟，我国越来越多的建筑企业开始注重对市场环境的分析，反思过去存在的问题。绝大多数建筑企业已经认识到内部会计控制的重要价值，并采取了一定的措施。尽管这些建筑企业有所行动，但在惯性的因素下，不少建筑企业的内控工作并没有取得预期的效果。具体问题如下：

### 2.1 建筑企业整体缺乏会计内控意识

现阶段，部分建筑企业管理者对内部会计控制还没有构建正确的认识。他们只从中学习到内部会计控制需要配置大量资源，却不了解内部会计控制能够促进建筑企业发展，保障财务安全，通常只有内部会计控制制度，但缺乏执行力。在很多情况下，内部会计控制只是一种形式。会计内控工作的建立需要公司全体员工的参与，但公司很多员工没有清醒的认识，认为会计内控与自己无关，无法在实施过程中履行监督职责内部会计控制工作，最终造成内部会计控制，无法在建筑企业内得到有效推广。如今，随着市场经济的快速发展，各大建筑企业如雨后春笋般涌现。除少数国有建筑企业外，大部分建筑企业为合资或独资建筑企业形式，从而致使部分建筑企业管理者对内部会计控制制度不了解，乱行使管理权，控制会计财务，最终造成造成内部会计控制难以有效运行，出现诸多问题。

### 2.2 会计信息失真

对于建筑企业来说，错误的会计信息将对其生产和发展造成严重影响。一般会计信息不真实的主要原因如下。一是资产环节无法获取准确数据，从而致使会计信息不真实。二是建筑企业在业务发展阶段缺乏相应的管理制度，

不能做好会计管理工作。会计人员不能结合要求对建筑企业的资产进行核算，最终造成财务会计信息失真。此外，一些建筑企业为了能够减少税收，随意更改会计信息

### 2.3 会计人员综合素质不符合标准需求

内部会计控制工作需要在实践中进行，这也要求建筑企业内部会计控制工作一定要配备专业的管理人员。但在现实中，一些建筑企业内部会计控制工作定位不当，从而致使建筑企业内部会计控制参加人员素质偏低，不能满足内部会计控制工作的要求。会计信息更新速度很快，原地踏步难以满足当前财务工作需要。但是，很多建筑企业的财务人员并没有结合工作的要求提升自身的知识储备，还在追求现有的财务意识，甚至缺乏基本的财务工作能力，但这些人还是出现在了财务岗位上。很多本不具备财务工作能力的人员，通过所谓的“人情关系”进入了财务岗位。此外，一些建筑企业在高层领导的选拔上也存在一些问题。大多数情况下，为保证建筑企业各项业务的顺利进行，建筑企业应选择那些经验丰富、专业性强的人员进行建筑企业管理。但是，许多建筑企业随意委任缺乏经验和专业能力的人员参加管理工作，严重打击了基层人员的积极性，降低了建筑企业的工作效率。

### 2.4 没有对建筑企业自身内部会计控制制度进行完善

建筑企业内部会计控制不能只是一个口号，它需要具体的制度来支撑。没有具体制度的支持，建筑企业的内部会计控制工作将已然成为“镜中之花”，无法为建筑企业未来的发展予以有效帮助。鉴于缺乏内部会计控制意识，许多建筑企业没有构建科学、完善的内部会计控制制度。可想而知，缺乏制度支撑，使得建筑企业内控工作相当僵化，人员配置也异常僵化。例如，一些建筑企业为了能够节省人力成本，不聘请专业人员参加内控工作，而是选择让其他岗位的人兼职。此外，鉴于内部会计控制制度不完善，内部会计控制工作也缺乏必须的激励机制，也严重打击了员工的积极性，使建筑企业内部会计控制工作流于形式。从某种意义上说，这是对建筑企业人力资源的浪费。

## 3 建筑企业内部会计控制制度的建设

### 3.1 提高建筑企业管理者的内部会计控制意识

建筑企业要发展，需要管理者做好治理工作，而管理者只有具备先进的管理理念，才能保证会计内控工作的有效运行。现在，一些中小建筑企业的管理者对财务管理的认识不深，从而致使他们在日常业务开展过程中不太重视预算管理，而更

多地开拓市场业务,使财务管理无法做到对经营活动的有效控制,最后不起作用。为此,建筑企业要注重观念的转变、创新意识,并结合建筑企业发展实际,综合考虑自身规模、经营模式等因素,构建相应的内部会计控制体系,以带来更大程度地保障了建筑企业的运营,促进了建筑企业的长远发展。

### 3.2 建立和完善建筑企业会计内部管理制度

一般来说,建筑企业的经营和发展离不开制度的规范和引导。建筑企业在开展内部会计控制工作时,借助构建内部会计控制体系,能够保证工作的更好开展。对于制定的内容,能够考虑从以下几点入手。一是完善会计人员岗位责任制。制定相应的建筑企业会计人员岗位职责,严禁一岗多用现象。岗位制定要合理、科学,同时要构建相应的岗位评价体系。确保在岗员工具有良好的职业道德和工作热情。其次,应涵盖内部牵连制度,以增强各部门的沟通和联系,防止在内部会计控制管理中出现额外多余的麻烦。尤其是要明确审查人员、记账人员、会计处理人员的职责权限,确保各方人员相互制约、相互配合。此外,还一定要涵盖审计和检查系统。要明确审计检查工作的标准和权限,确定会计凭证、会计账簿合规性等审计方式,定期对会计数据进行审计核对,确保工作细节落到实处以标准化的方式。最后,内部会计控制制度应涵盖原始记录管理制度、定额管理制度、财产盘存制度等详细内容。

### 3.3 提高会计人员素质技能

内部会计控制的各项工作都需要相应的人员来执行,特别是会计人员的工作质量直接影响到内部会计控制工作的最终效果。因此,建筑企业要重视会计人员的培训。建筑企业应为会计人员予以更多的学习机会,确保从业人员在进一步提升专业技能的同时具备电子技术操作能力、法律意识和道德意识。同时,还要注重职业氛围的营造,定期举办主论坛,宣讲职业道德、法律常识等,开展主题外展培训活动,促进员工逐步形成更加清晰的了解。会计工作,从而提高工作质量和效率。同时,建筑企业领导者要增强与员工的沟通,并在现有的基础上,不断增强员工的综合素质,培养员工的主人翁意识。

### 3.4 采取正确的激励措施

激励制度在当代建筑企业中非常普遍。科学的激励制度,不仅不会给建筑企业造成损失,还能有效提升员工工作的积极性和获得感,体现建筑企业对员工的人文关怀。因此,建筑企业在开展内部会计控制工作时,应引入科学的激励机制,构建完善的考核体系,定期检查员工的工作质量,了解员工的具体工作状况。对考核成绩优异的员工,公司依

据激励制度给予物质和精神奖励,对工作中玩忽职守、滥用职权的员工,公司要进行思想教育,纠正他们的工作态度。需要注意的是,激励制度不是一成不变的,需要结合市场环境等因素适时调整,确保激励制度更好地发挥激励作用。如果长期不对激励制度进行更新和修订,那么一段时间后,激励制度将形同虚设,失去存在的意义。

### 3.5 建立健全建筑企业内部会计控制监督体系

建筑企业的长远发展离不开建筑企业管理者的科学决策。但在现实中,几乎没有建筑企业得以始终保证决策的科学性。特别是在建筑行业,一旦决策出现失误,建筑企业的脸面极有可能就是“万丈深渊”。对此,要保证建筑企业内部会计控制的效果,就一定要依靠建筑企业的内部审计和监督。因此,建筑企业应结合自身情况,构建一套完整的内部会计控制和监督体系。具体来说,建筑企业要重视内部审计,构建审计小组。审计团队需要独立于财务部门,避免财务部门的干涉。对于建筑企业的日常审计,需要派专业人员参加这项工作。以建筑业最常见的采购为例,为增强建筑企业的成本控制,避免采购过程中额外多余的支出,建筑企业审计人员应结合相关法律和建筑企业内部规定、审核验收、付款等各个环节的全面审核,从而增强建筑企业在复杂市场环境中的竞争力。

### 结语

内部会计控制制度的实施,有利于保障建筑企业资产安全,判断会计信息的真实性,促进建筑企业更好的工作管理。本文主要从增强建筑企业管理者意识、完善内部会计控制制度、实施人员培训等方面进一步提升内部会计控制效果质量。只有确保内部会计控制的有效实施,才能为建筑企业予以十分强力的信息保障,进而做到生产决策的有效性。

### 参考文献:

- [1] 肖楠. 新形势下建筑企业内部会计控制财务风险与防范路径[J]. 产业创新研究, 2021 (21): 138-140
- [2] 王明建. 国有建筑施工建筑企业内部会计控制现存问题及对策探讨[J]. 财会学习, 2021 (32): 185-186
- [3] 王晓瑜. 建筑施工建筑企业内部会计控制问题及优化研究[J]. 行政事业资产与财务, 2021 (13): 79-80
- [4] 肖鹤清. 建筑企业内部会计控制问题浅析[J]. 中国乡镇建筑企业会计, 2020 (10): 193-194
- [5] 秦瑾. 基于COSO风险管理框架的建筑企业内部会计控制研究[J]. 财会学习, 2020 (25): 182-183