

DOI: 10.12361/2661-3263-06-01-127692

企业会计财务管理中内部控制工作强化路径

王海

重庆宇隆光电科技股份有限公司, 中国·重庆 400714

【摘要】企业财务管理中进行合理的内部控制,能够让会计财务管理质量得到保证,避免出现资金、资源盲目利用的情况,进而实现对经营成本的合理控制,获取高更多经营效益。本文分析了内部控制给企业会计财务管理带来的有利影响,明确了内部控制在企业经营管理中的重要地位,总结了会计财务管理内部控制中的常见问题,并结合实际发展情况,提出解决内部控制问题的有效策略,配合加强信息化建设,能够有效提高会计财务管理内部控制工作效率,为企业的长远稳定发展提供充足动力。

【关键词】会计财务管理; 内部控制; 监督管理

Enterprise Accounting and Financial Management of Internal Control work to Strengthen the Path

Hai Wang

Chongqing Yulong Optoelectronic Technology Co., LTD, Chongqing, China 400714

[Abstract] Enterprise financial management in a reasonable internal control, can make accounting financial management quality is guaranteed, avoid the blind use of capital, resources, and then realize the reasonable control of operating costs, to obtain more operating benefits. This paper analyzes the internal control to the enterprise accounting and financial management of the favorable influence, clear internal control in the enterprise management of the important position, summed up the accounting and financial management of the internal control of the common problems, and combined with the actual development of the situation, put forward effective strategies to solve the problem of internal control, with strengthening information construction, It can effectively improve the efficiency of internal control of accounting and financial management and provide sufficient power for the long-term and stable development of enterprises.

[Keywords] Accounting and financial management; Internal control; Supervision and management

在企业发展建设规模逐渐扩大的情况下,涉及到越来越多的经济活动和业务活动,避免不了会有大量资金的流动。为了减少资金浪费问题,实现对各项资金的有效利用,需要加强会计财务管理,目的是保证会计信息的可靠性,配合进行内部控制,能够强化财务管理的实效性,确保企业内部资金和资源得到合理化配置。

1 内部控制给企业会计财务管理带来的有利影响

1.1 有利于实现对企业现代化发展的正确引导

新时期的发展环境下,科学技术得到长足发展与进步,为各行业企业改革工作的深化与落实提供技术支撑。尤其在现代化发展背景下,数字技术及信息技术逐渐得到重视与利用,一定程度上提高了工作效率,使得企业的经营理

念发生转变,管理制度也得到优化,为了强化企业对市场环境变化的适应性,对财务管理提出更高要求,通过落实内部控制工作,可以了解市场发展需求,达到完善企业管理制度及更新管理理念的目的,是帮助企业实现现代化发展目标的关键措施之一。

1.2 有助于提高企业财务会计信息的管理质量

对于企业的债权人员、投资人员以及政府等有关部门而言,通过研究分析会计信息,能够了解企业的实际经营管理情况,为重要决策提供科学可靠的依据。可见,财务会计信息的完整性及正确性直接影响财务工作质量,且与企业的经营管理存在密切联系。因为多数企业的业务活动及各类经济活动复杂性,且企业的数量较多,覆盖很多业

务类型,一定程度上增加了获取准确会计信息的难度,受到一些人为因素及外部环境因素的影响,容易影响会计信息的准确性及可靠性。而采用加强内部控制的方式,可以实现对不同岗位人员职能及责任的划分,逐步实现管理人员之间的相互管理与监督,有助于减少相关影响因素带来的干扰,有利于保证会计信息的质量,为企业的长远可持续发展奠定良好基础。

1.3 有利于为企业的财务安全提供基础保障

在科学技术不断发展及广泛应用的背景下,使得各行业的生产技术水平得到提升,为了创造更多经济效益及提高社会影响力,应该提高对产品质量的重视,适当减少生产成本。因为很多企业为了提高自身的行业竞争力,选择不断扩大发展规模,避免不了会增加资金和资源的投入,导致企业的资产价格不断升高,所以,为了强化内部资产的合理配置,应该增强资产管理与控制意识,有助于提高资金利用率,同时强化对资产的有效保护与合理使用,帮助企业减少资产受损问题,在此基础上,实现对各生产环节的全方位管控。可见,通过落实财务管理内部控制工作,可以帮助企业减少材料浪费情况,还能有效规避不合理的生产问题,进而帮助企业创造更多经济效益及生产效益。

2 企业会计财务管理中内部控制工作存在的主要问题

2.1 缺少对会计财务管理内部控制的重视

立足于信息时代发展特点层面进行分析,很多行业都得到了驱动力,虽然现代化发展环境下对企业的经营管理提出更高要求,但也使得企业面对更多发展机遇。财务管理是企业经营管理中的重要内容,与内部资金、资产的分配与利用存在密切联系,为了强化财务管理的实效性,需要提高对内部控制的重视。而部分企业的日常经营管理中,缺少对内部控制的重视,导致很多工作人员不了解内部控制的重要性,在缺少内部支持与配合的情况下,无法保证内部控制的规范化落实,很难发挥内部控制的实际效用。

2.2 缺少健全的会计财务管理内控制度体系

虽然很多企业都提高了对财务管理中内部控制的重视,但缺乏内部控制制度的完善及体系的健全意识,在缺少完善内部控制制度的情况下,财务管理工作容易因为缺少合理依据而无法得到落实,给企业的经营管理成效带来不良影响。同时,财务管理内部控制工作的落实,离不开其他部门及工作人员的配合,在缺少部门协同管理的情况下,无法保证内控质量和财务管理效率,且久而久之在部门间出现信息壁垒,无法实现业财融合的发展目标,很难达到提升企业经营管理水平的目的。

2.3 缺少完善的会计财务管理内控监督机制

财务内控是企业进行规范化管理的重要手段,而进行财务内控的过程中,通常会受到财务管理人员或者内部控制人员专业能力及综合素质的影响,导致无法提高财务管理内控质量,因此,需要加大对相关工作人员的监督力度,通过规范其日常行为,减少给财务内部控制带来的不良影响。但是通过分析一些企业的监督管理情况,缺少完善的监督机制,即使财务管理制度逐渐得到完善,也无法约束财务管理人员的行为,导致其频繁出现违规操作等问题。由于缺少可靠依据,很难实现对内部控制的有效监督,一定程度上弱化了企业的监督管理能力,不利于提升企业的经营管理水平。

3 企业会计财务管理中内部控制的有效强化路径

3.1 营造良好的内部控制氛围,提高对会计财务管理内控的重视

为了保证财务管理内控工作得到全面落实,应该提高对内部控制的重视。企业内部领导人员应该明确内部控制在财务管理中占据的关键地位及发挥的重要作用,并于各部门的员工中做好宣传,强化员工对内部控制的正确认识,进而给予内部控制人员更多支持与配合。首先,企业领导人员需充分发挥自身的引领带头作用,定期组织员工参加一些相关讲座,为员工提供了解行业发展最新动态的途径,进而使员工能够强化对内部控制的深刻理解;其次,营造良好的内部控制氛围,通过耳濡目染突显内部控制在员工中的影响力,进而强化其内部控制意识;最后,企业会计财务管理内部控制工作需要管理人员具有足够的专业能力和理论知识,但部分企业的现有人员由于自身学习能力和创新能力的薄弱,导致使用的管理技术仍比较传统、存在一定的落后现象。因此他们的技术能力和相关专业知识在新时代来看都较为薄弱,难以满足新时代对内部控制效果的要求。因此企业需要针对管理人员进行严格考察,并对现有的管理人员定期进行培训,确保管理人员的工作能力和专业性技术符合相关标准。

3.2 建立科学的内部控制制度,构建健全的会计财务管理内控体系

为了让企业的财务管理内部控制工作拥有合理依据,应该建立科学完善的内部控制机制,构建健全的财务管理内部控制体系,为企业的高质量经营管理奠定良好基础。为此,企业应加强对自身实际发展情况的分析,明确真实的财务状态,以此为依据,建立财务管理内部控制机制,结合对财务管理人员的分析,依据管理人员的个人能力选拔

部门负责人, 确保各项工作均能得到规范化落实。与此同时, 要求财务管理人员详实记录各类财务数据和信息, 配合做好保管工作, 以防出现重要数据信息丢失等情况, 让企业的重要决策拥有真实准确的会计信息作为参考。加强与业务部门及其他部门的沟通交流, 解决信息孤岛问题, 构建协同化会计财务管理内控体系, 有助于突显财务管理的实效性, 通过控制数据信息的精确度, 能够帮助企业维持健康稳定运行。

3.3 建立完善的内控监督机制, 有效约束财务人员日常行为

财务管理内控工作的高效落实, 离不开对财务管理人员的监督与约束。因此, 应该在健全财务管理内部控制制度体系的基础上, 建立科学的内部控制监督机制, 配合建立完善的责任机制及激励机制, 确保能够全面掌控财务管理情况。企业应严格要求相关工作人员认真落实各项规章制度, 针对超前或者按时完成岗位工作任务, 且日常表现优异的员工, 给予物质和精神层面的奖励; 对于无法完成工作任务, 工作态度散漫的员工, 需进行适当惩罚, 通过激励机制激发员工的积极性, 使其能够在财务内控中投入更多精力和时间, 进而达到提高内控效率和质量的目的。为了避免在财务内控中出现推诿扯皮行为, 应该保证责任机制的完善性, 做好不同部门及岗位职能与责任的合理划分, 确保各部门能够认真履行自身责任与义务, 有利于强化财务内控的规范性, 进一步突显财务管理的实效性。

3.4 加大内控信息化建设力度, 重视保障企业信息报告质量

信息技术在很多行业中得到重视和利用, 为了进一步提高财务管理内控效率, 应加大内部控制的信息化建设力度, 针对内部控制流程进行调整与优化, 依托于网络技术能够拓展获取原始凭证的渠道, 且可以实现重要数据信息的高效传递与实时共享, 强化财务信息反馈的真实性, 使得财务信息报告质量得到提高, 让企业的公信力得到强化。与此同时, 加强信息技术与财务管理的融合, 能够达到有效控制资金链条的目的, 转变传统的事后核算方式, 使得企业的盈利能力得到提高。此外, 企业应该针对现有资源进行挖掘与利用, 基于信息技术整合重要的财务会计信息, 逐步完成信息化系统中内部控制流程的嵌入, 通过构建信息化内部控制系统, 可以减少人才操作的失误及管

理漏洞, 进而提升企业的风险防控水平。

3.5 增强会计财务风险防控意识, 形成内控风险管控体系

通过事中控制能够降低财务风险发生概率, 因为受到行业发展环境及内部管理手段等多种因素影响, 容易引发企业的会计财务管理风险, 一旦发生此类风险, 容易影响经营管理的稳定性。因此, 应该基于对上文提到信息技术的利用, 加强与大数据技术等先进科学技术的结合, 构建高效的风险防控系统, 合理设定系统功能, 包含经营信息搜集、财务数据分析、会计信息整合等, 并针对系统设置专门的登录验证功能, 利用人脸识别验证及指纹识别验证等方式, 强化对内部会计人员及财务人员的管理, 以防出现重要数据信息泄露的问题。在此基础上, 编制科学完善的会计财务管理风险应急预案, 有助于强化企业会计财务管理内控的安全性。

结语:

财务管理是企业合理配置内部资金及资源的重要手段, 通过有效的财务管理, 可以强化各类资金、资源利用的合理性、科学性。而财务管理工作的落实离不开良好的内部控制, 通过构建健全的财务内控体系, 能够强化对企业实际财务情况的全面掌握, 了解真实的经营管理情况, 及时发现财务管理中存在的不合规问题, 避免资金浪费或者资金闲置, 有利于提高资金利用率, 通过体现资金和资源的价值, 帮助企业创造更多经济效益和社会效益。

参考文献:

- [1] 杨云晖. 新时代企业会计财务管理中内部控制工作的策略探究[J]. 商场现代化, 2023(04): 168-170.
- [2] 郑雪红. 新时期企业会计财务管理中的内部控制分析[J]. 中小企业管理与科技, 2022(21): 194-196.
- [3] 张守文. 新时期如何强化企业会计财务管理中的内部控制工作[J]. 财会学习, 2022(28): 170-172.
- [4] 曾文曦, 车蒙. 企业会计财务管理中的内部控制及强化策略分析[J]. 商场现代化, 2022(13): 121-123.

作者简介:

王海(1991.09—), 男, 汉族, 四川人, 本科, 现有职称: 中级会计师, 注册会计师, 注册税务师, 研究方向: 会计财务管理。