

DOI: 10.12361/2661-3263-06-01-127702

关于制造业企业成本费用内部控制存在的问题及解决策略探讨

钟 越

重庆广道精密电子有限公司, 中国·重庆 401120

【摘要】本文探讨了制造业企业成本费用内部控制存在的问题及解决策略。制造业企业成本费用的内部控制是企业的重要环节, 对企业的生产经营活动和利润水平有着直接的影响。本文从建立完善的成本费用管理制度、加强成本费用流程管理、加强成本费用管理人员素质培养、建立完善的内部控制监督机制以及应用信息技术提高成本费用内部控制水平等方面提出了相应的解决策略。通过这些措施的实施, 可以提高企业的成本费用内部控制水平, 降低成本费用的损失和浪费, 提高企业的生产经营效益和利润水平。本文的探讨对于制造业企业的成本费用内部控制问题提供了一定的参考和指导。

【关键词】制造业; 企业成本; 费用管理; 内部控制

Discussion on the Problems and Solutions of Cost Internal Control in Manufacturing Enterprises

Yue Zhong

Chongqing Guangdao Precision Electronics Co., LTD., Chongqing 401120, China

[Abstract] This paper discusses the manufacturing enterprise cost internal control problems and solutions. The internal control of the cost of manufacturing enterprises is an important link of enterprise management, which has a direct impact on the production and operation activities and profit level of enterprises. This article from the establishment of a perfect cost management system, strengthen the cost management process management, strengthen the cost management personnel quality training, establish a perfect internal control supervision mechanism and the application of information technology to improve the level of cost internal control put forward the corresponding solution strategy. Through the implementation of these measures, can improve the enterprise cost internal control level, reduce the cost of loss and waste, improve the enterprise's production and management efficiency and profit level. The discussion in this paper provides a certain reference and guidance for the internal control of cost in manufacturing enterprises.

[Keywords] Manufacturing industry; Enterprise cost; Cost management; Internal control

由于制造业企业的成本费用构成复杂, 制造业企业成本费用的内部控制难度较大。同时, 由于成本费用是企业利润的主要来源, 成本费用控制的好坏直接影响到企业的生产经营活动, 因此, 加强制造业企业成本费用内部控制具有重要的意义^[1]。本文将分析制造业企业成本费用内部控制存在的问题, 并提出相应的解决策略。

1 制造业企业成本费用内部控制优化的价值分析

随着市场竞争的加剧和消费者需求的多样化, 制造业企业成本费用的内部控制已经成为企业管理中不可或缺的一个环节。优化成本费用内部控制可以有效地降低成本费

用的损失和浪费, 提高企业的生产效率和经济效益, 从而为企业的可持续发展打下良好的基础。首先, 制造业企业优化成本费用内部控制的价值在于可以降低成本费用的损失和浪费。在企业的生产经营活动中, 成本费用是一个非常重要的因素, 企业需要对成本费用进行严格的控制和管理。如果企业的成本费用控制不当, 将导致成本费用的浪费和损失。通过优化成本费用内部控制, 企业可以对成本费用的使用情况进行有效的监督和控制, 从而避免不必要的成本费用的浪费和损失, 提高企业的经济效益。其次, 优化成本费用内部控制可以提高企业的生产效率^[2]。在制造

业企业的生产过程中,成本费用是直接影响生产效率的重要因素之一。通过优化成本费用内部控制,可以提高企业生产效率和管理水平,降低生产成本,提高产品质量和企业的竞争力。此外,优化成本费用内部控制还可以促进企业的创新和发展。在市场竞争日益激烈的情况下,企业需要不断创新,才能保持自己在市场上的竞争力。优化成本费用内部控制可以为企业提供更多的资金支持,从而为企业的研发和创新提供更好的条件,推动企业不断发展。总之,制造业企业优化成本费用内部控制的价值是非常显著的。通过建立完善的成本费用管理制度、加强成本费用流程管理、加强成本费用管理人员素质培养、建立完善的内部控制监督机制以及应用信息技术提高成本费用内部控制水平等措施,可以有效地提高企业的成本费用内部控制水平,降低成本费用的损失和浪费,提高企业的生产效率和经济效益,促进企业的创新和发展^[3]。

2 制造业企业成本费用内部控制存在的问题

2.1 成本费用流程复杂

制造业企业的成本费用包括直接成本和间接成本两部分,其中直接成本包括原材料成本、人工成本和制造费用,间接成本包括管理费用和财务费用等。制造业企业的成本费用流程涉及到采购、生产、销售等多个环节,需要多个部门协作完成,这增加了成本费用流程的复杂性,容易导致成本费用管理失控^[4]。

2.2 成本费用核算不准确

制造业企业的成本费用核算是企业管理的重要环节,但由于成本费用构成复杂、流程繁琐,企业容易出现成本费用核算不准确的问题。例如,原材料库存、生产成本、人工成本等的核算都可能存在差错,这将直接影响到企业的成本费用控制和利润水平。

2.3 成本费用管理不规范

制造业企业的成本费用管理不规范也是影响内部控制的一个重要因素。例如,企业可能没有建立完善的成本费用管理制度和流程,也没有明确的成本费用授权制度,这容易导致成本费用管理的混乱和不规范。此外,企业的成本费用管理人员素质也可能存在问题,对成本费用的管理和控制不够到位^[5]。

2.4 内部控制缺乏有效监督

制造业企业的成本费用内部控制需要各个部门共同协作,而企业内部控制缺乏有效监督也是问题之一。例如,企业可能缺乏完善的内部控制监督机制,导致成本费用管理人员的失职和监管不力。此外,企业内部控制可能存

在漏洞,使得成本费用的流失和浪费得不到及时发现和纠正^[6]。

2.5 财务管理队伍素质有待提升

内部控制管理是一门实践性很强的学科,需要不断地进行实践。然而不分财务管理人员缺乏实践经验,导致财务管理工作无法有效地开展。财务管理人员不仅需要掌握专业知识,还需要具备一定的综合素质,如沟通协调能力、组织协调能力、决策能力等。但是一些财务管理人员在这些方面还存在欠缺,影响了企业的财务管理工作。财务管理人员应该具有创新意识,能够不断地寻找新的解决方案和改进措施。但是,一些财务管理人员缺乏创新意识,另外缺乏团队精神,也容易出现互相推卸责任、相互指责等不利于工作开展的行为^[7]。

3 制造业企业成本费用内部控制的要点分析

制造业企业应该根据自身特点和风险情况,建立科学的内部控制体系,包括风险评估、内部控制制度建设、内部控制流程优化等,确保内部控制体系的有效性。企业应该完善财务管理制度,加强财务管理规范化、制度化建设,如制定详细的预算、会计制度、内部审计制度等,从制度上保证企业财务管理的规范性。内部控制机制,包括风险管理机制、内部审计机制、信息化建设等,从机制上保证企业内部控制的全面性和有效性,并引入先进技术手段,如大数据分析、智能化审计等,提高内部控制效率和准确性,结合实际加强对财务管理人员的培训和管理,提高其专业素质和财务管理水平,同时加强对内部控制人员的管理,确保其独立性和有效性^[8]。

在制度建设和机制建设方面要制定统一的内部控制标准和制度,包括建立适合企业实际情况的内部控制框架,明确各级管理层的职责和权责,加强内部控制的落实和执行。建议建立内部审计机构和专业审计团队,对企业内部控制进行全面检查和评估,发现问题及时整改,并通过信息化手段,实现内部控制的全面监控和风险管理,提高内部控制的准确性和效率,也可以加强对内部控制文化的培育和建设,建立健全的内部控制文化。企业应该制定内部控制政策和制度,明确内部控制的目标、原则、范围、内容、流程和责任。制度应该根据企业的特点和风险状况进行分类和细化,确保内部控制的全面性和有效性。企业应该设计内部控制流程和控制点,确保业务活动在规定的流程和范围内进行,并设置适当的控制点,识别和防范潜在的风险和漏洞。流程和控制点应该具有可操作性、有效性和实用性,同时要根据实际情况进行调整和优化。

在具体实施过程中,企业应该明确内部控制责任主体,即内控部门和相关职能部门的职责和任务。内部控制责任主体应该有足够的授权和资源,确保内部控制的有效实施和运作。企业应该加强内部控制培训和沟通,提高内部控制意识和能力,确保内部控制制度的有效落实和执行。同时,要加强内部控制信息的共享和传递,确保内部控制体系的连续性和协调性。企业应该引入内部控制评估机制,对内部控制体系的实施情况和效果进行评估和监督。评估应该由专业的内部控制部门或第三方机构进行,评估结果应该及时反馈给企业管理层,为内部控制的持续改进和提升提供有力支持^[9]。

4 制造业企业成本费用内部控制解决策

4.1 建立完善的成本费用管理制度

制造业企业应该建立完善的成本费用管理制度,包括成本费用核算、报销制度、授权制度、风险评估等,确保企业成本费用管理的规范化和制度化。在制定制度时,企业应该考虑实际情况,注重细节和实际操作,同时加强制度宣传和培训,确保员工理解和遵守相关制度。

4.2 加强成本费用流程管理

制造业企业应该加强成本费用流程管理,从采购、生产、销售等多个环节入手,对成本费用流程进行全面管理和控制。例如,加强对原材料的采购和库存管理、优化生产过程、完善销售管理等,通过降低成本费用的浪费和损失,提高企业的效益和利润。

4.3 加强成本费用管理人员素质培养

制造业企业应该加强成本费用管理人员的素质培养,注重员工的专业技能和管理能力的提升。例如,企业可以通过培训、学习、考试等方式,提高员工的成本费用管理能力,从而提高企业的成本费用内部控制水平。

4.4 建立完善的内部控制监督机制

制造业企业应该建立完善的内部控制监督机制,加强对成本费用内部控制的监督和管理。例如,建立内部审计机制、加强内部控制审查等,确保成本费用管理的及时发现和纠正。

4.5 应用信息技术提高成本费用内部控制水平

制造业企业可以通过应用信息技术提高成本费用内部控制水平,例如,建立成本费用管理系统、采用电子化财务管理等,提高企业成本费用管理的效率和准确性。通过构建科学的信息技术体系,有助于提升内部控制综合效果,适应当前制造业企业发展综合需求,提升内部控制与管理的综合水平。

结语

综上所述,制造业企业成本费用的内部控制是企业管理工作的重要环节,对企业的生产经营活动和利润水平有着直接的影响。本文针对制造业企业成本费用内部控制存在的问题,提出了相应的解决策略,包括建立完善的成本费用管理制度、加强成本费用流程管理、加强成本费用管理人员素质培养、建立完善的内部控制监督机制以及应用信息技术提高成本费用内部控制水平。通过这些措施的实施,可以提高企业的成本费用内部控制水平,降低成本费用的损失和浪费,提高企业的生产经营效益和利润水平。但是,在实施这些措施时,企业应该注重实际情况,因地制宜,注重细节和实际操作,确保措施的有效性和可行性。同时,企业应该加强员工的培训和教育,提高员工的意识和认识,从而进一步提高企业成本费用内部控制水平。最后,本文的探讨只是对制造业企业成本费用内部控制问题的一个初步分析和解决策略的探讨,还需要进一步研究和探讨,为企业的成本费用管理提供更加完善和有效的控制措施,从而更好地促进企业的发展和提高企业的效益和利润水平。

参考文献:

- [1] 邓昭娣. 制造业上市公司内部控制审计费用与非效率投资研究[J]. 品牌研究, 2022(3): 175-177.
- [2] 李奇警. 制造业成本费用内部控制优化策略分析[J]. 财富生活, 2022(5): 81-83.
- [3] 梁红霞. 浅谈制造业成本费用内部控制的相关问题及应对举措[J]. 环球市场, 2022(3): 73-75.
- [4] 曾艳群. 企业审计费用与内部控制质量关系探析[J]. 现代企业, 2022(6): 86-87.
- [5] 郭新宁. 制造业内部控制体系的构建与完善[J]. 中国民商, 2023(2): 82-84.
- [6] 程煜琪. 基于财务视角的制造业内部控制研究[J]. 中国市场, 2023(2): 127-129.
- [7] 罗艳梅, 张全爽, 李秀媛. 数字化转型视角下制造企业内部控制质量研究——来自中国制造业上市公司的经验证据[J]. 会计之友, 2022(22): 103-110.
- [8] 闫浩宇, 杨洪涛. 环境不确定性、内部控制质量与企业绩效——来自专用设备制造业的证据[J]. 商业会计, 2022(10): 25-29.
- [9] 王燕云. 强化制造业财务内部控制管理的措施[J]. 中国市场, 2022(6): 67-68.