

DOI: 10.12361/2661-3263-06-01-127718

经济双循环下制造业成本管控问题及解决策略分析

罗 萍

庆云海机械制造有限公司, 中国·重庆 401120

【摘 要】在新时期下,我国经济发展进入了“双循环”的新阶段。我国经济发展的重要组成部分是制造业,在新的经济形势下,制造业企业应该积极适应新环境,加大成本管控力度,确保制造业企业在激烈的市场竞争中取得优势地位。制造业企业成本管控的目的是控制企业生产成本,提高利润空间。本文在经济双循环背景下,分析了制造业企业成本管控存在的问题,并提出了相应的解决策略,以期对制造业企业加强成本管控提供借鉴。

【关键词】经济双循环;制造业成本管控;问题及解决策略

Analysis of Manufacturing Cost Control Problem and Solution Strategy under Economic Double Cycle

Ping Luo

Qingyunhai Machinery Manufacturing Co., LTD., Chongqing 401120, China

[Abstract] In the new period, our country economic development has entered "double cycle" the new stage. The manufacturing industry is an important part of China's economic development. Under the new economic situation, the manufacturing enterprises should actively adapt to the new environment, increase the efforts of cost control, and ensure that the manufacturing enterprises gain the advantage position in the fierce market competition. The purpose of cost control in manufacturing enterprises is to control production costs and increase profit margin. Under the background of economic double cycle, this paper analyzes the problems existing in the cost control of manufacturing enterprises, and puts forward the corresponding solutions, in order to provide reference for manufacturing enterprises to strengthen the cost control.

[Keywords] Economic double cycle; Manufacturing cost control; Problems and solutions

制造业成本管控是企业管理的重要组成部分,其在企业运营过程中具有重要的作用。在当前经济双循环发展形势下,制造业要想提高核心竞争力,就需要对成本管控予以高度重视,以成本管控为抓手,实现企业管理水平的提升。文章首先阐述了我国制造业成本管控存在的问题,然后分析了经济双循环背景下制造业成本管控问题的成因,最后提出了几点解决策略,以期能够为我国制造业成本管控水平的提升提供借鉴。

1 经济双循环下制造业成本管控的重要性

制造业对国民经济发展具有重要的作用,是我国经济增长的主要动力。随着我国经济步入新常态,传统的发展模式难以适应当前经济形势,因此需要转变传统的发展思路,创新发展理念。当前我国提出了经济双循环的发展战略,这一战略是在全球新冠肺炎疫情暴发、国际形势复杂

多变的背景下提出的,其对于制造业有着重要的影响。制造业成本管控作为企业管理工作中的重要内容,其对于提升企业竞争力具有重要作用。具体来说,成本管控工作主要包括两方面内容:一方面是企业在生产过程中所产生的直接成本,例如原材料采购、生产、运输等;另一方面是企业在生产过程中所产生的间接成本,例如人力资源、财务管理等。当前制造业发展面临着很大的挑战,成本管控工作是企业管理工作中至关重要的一部分,其能够为企业带来直接的经济效益。例如,在制造业中采购原材料时,需要对供应商进行考察和选择。如果供应商在原材料采购方面存在问题,就会给企业带来巨大的损失。另外在生产过程中所产生的间接成本主要包括采购环节所产生的间接成本和制造环节所产生的间接成本。在制造业生产过程中需要对制造环节进行管理,其能够直接影响到企业经营效

益。因此在当前经济双循环背景下,制造业需要将成本管控工作作为重点内容进行管理,这样才能够实现企业管理水平的提升^[1]。

2 我国制造业成本管控存在的问题

2.1 成本管控理念落后

目前,我国大多数企业还没有形成科学的成本管控理念,在成本管理过程中仍然存在着一些问题。例如:企业普遍认为成本管控只需要对生产过程中发生的直接成本进行管控即可,对于其他方面的间接成本没有予以足够重视,从而导致了成本管控水平的低下。

2.2 成本管理意识淡薄

当前,我国很多制造业企业已经意识到了对产品进行科学管控的重要性,但是对于自身内部成本管理却没有给予足够的重视。同时,很多制造业企业还缺乏科学合理的管理制度,这些都在一定程度上影响了制造业企业内部成本管控水平的提升。

2.3 财务信息化程度低

目前我国大多数制造业企业还没有建立起完善的信息系统,这也在很大程度上影响了企业对产品进行科学管控的水平。同时,一些制造企业内部信息系统使用起来比较复杂,这些都会影响到产品成本的管控效果^[2]。

3 我国制造业成本管控管理措施

3.1 优化制造企业产品设计

经济双循环背景下,制造企业要想在竞争激烈的市场中脱颖而出,就需要优化产品设计,提高产品质量。首先,制造企业要从源头出发,加强成本管控。从原材料的采购开始,就要加强对其价格的控制,实现对采购成本的有效控制。在采购过程中,要关注原材料价格走势,提高原材料的利用率,确保原材料供应充足;在生产过程中,要减少物料的损耗和浪费;在运输环节中,要降低物流费用;在存储环节中,要提高仓库的管理水平。其次,制造企业要注重产品设计环节的优化。在产品设计中要从用户角度出发进行产品设计工作。一是要从用户需求出发进行产品设计;二是要注重产品创新;三是要做到制造与设计分离。制造与设计分离是指对制造过程与设计过程进行分离管理,使二者在制造阶段能够独立完成;同时,也要进行制造与设计分离管理。制造与设计分离管理是指通过对生产设备和生产流程进行改造来实现两个阶段的分离,将制造环节放到生产前进行。这种方式既能够提高制造效率和质量,又能够降低成本。最后,通过优化产品设计实现企业成本管控水平的提升。只有在产品研发阶段、生产阶段、销售阶段等多个环节都做到了成本管控工作的落实与深化,才能最终实现企业成本管控水平的提升^[3]。

3.2 建立完善的企业内部控制体系

3.2.1 明确内控目标,健全内控体系

企业应该结合自身实际情况,确定内控目标,健全内控体系。例如,通过对产品设计、生产、销售等各个环节进行成本管控,以实现产品设计最优、生产成本最低、销售价格最优等目标。在内部控制过程中,企业应该从以下几个方面入手:第一,完善内部控制制度,制定具体的成本控制目标。第二,加强对内部控制的监督和评价工作。第三,通过对成本分析与管理工作的开展,实现成本管控目标的实现。第四,企业应该开展财务人员培训活动,加强财务人员内部控制制度的理解和认识。第五,不断提高管理人员成本控制意识,树立全员成本管理理念。

3.2.2 加强内部控制的风险意识

企业在进行内部控制时要将风险意识贯穿其中,实现成本管控工作的顺利开展。首先,在实际开展工作时需要制定完善的内控体系和制度规范。例如通过建立全面预算管理制度、固定资产管理制度等进行事前风险识别与评估工作;通过建立风险预警机制、审计监督等进行事中风险识别与评估工作;通过建立风险应对机制、加强内部审计等进行事后风险识别与评估工作。

3.3 积极引进先进的管理理念和技术

首先,制造业企业要加强对现代信息技术的学习和应用,以实现成本管控工作的有效推进。现代化的信息技术能够对成本管控工作进行优化升级,通过整合数据信息,实现数据信息共享,从而有效提升企业成本管控的质量和效率。其次,制造业企业要加强对先进成本管控方法的学习和应用。现代成本管控方法主要包括作业成本法、价值链分析法等。通过应用先进的管理理念和方法,能够有效提高企业的综合效益,降低制造成本。首先,制造业企业要不断提升自身的管理水平和水平。通过引入现代信息技术手段,能够促进企业内部管理水平的提高和管理效率的提升;其次,制造业企业要不断创新管理理念和方法。通过运用先进的信息技术手段和先进的管理理念,能够进一步优化管理模式和方式,从而提升成本管控水平;最后,制造业企业要积极引进先进的成本管控技术。先进的管理技术可以帮助制造业企业对自身进行优化升级和改造,从而有效提升整个行业竞争水平。例如:在制造过程中采用科学合理地生产工艺、设备等方式可以有效减少制造过程中产生的能源消耗;采用科学合理地运输方式可以有效减少运输过程中产生的能源消耗;采用科学合理地仓储方式可以减少仓储过程中产生的能源消耗等等。

3.4 完善制造业成本管控信息化建设

在制造业成本管控过程中,信息化建设是一项重要的内容,它能够提升成本管控的效率,并且可以实现成本管控的精细化管理。随着时代的发展,在当前经济双循环发展形势下,制造业需要不断提升自身信息化建设水平,充分利用信息技术进行成本管控。例如,在生产环节中通过对产品生产计划、生产调度等方面的优化,减少原材料的浪费;在产品销售环节中通过对客户信息的收集、分析和利用,实现精准化营销;在库存管理中通过对库存信息的分析和利用,实现库存控制等^[4]。

3.5 建立完善的数据分析系统

在制造业成本管控过程中,建立完善的数据分析系统是实现精细化成本管控的基础条件,通过对成本管控中各种数据的收集和分析,可以充分挖掘出成本管控的潜力,进而为制造企业提供科学合理的决策依据。例如,在采购环节中,可以通过对采购过程中产生的各种数据进行收集和分析,对采购环节的成本进行有效控制,以降低企业在采购环节中出现的风险。

3.6 加强成本管控信息系统的建设

为了实现制造业成本管控效率的提升,需要加强成本管控信息系统的建设,通过信息技术对成本管控过程进行优化。首先,企业要充分发挥内部信息化系统的作用,构建完善的成本管理信息系统,通过该系统对成本数据进行分析、统计和整理,将企业内部的成本信息和相关数据进行及时的更新,保证成本数据的准确性。其次,企业需要加强与外部信息系统之间的联系,加强与市场、客户等外部系统的联系,对市场中出现的新情况、新问题进行及时处理。最后,企业要加强与供应商之间的联系,通过供应商提供信息和技术支持等方式进行成本管控。通过以上方式可以实现制造业成本管控效率的提升,为制造业成本管控质量提供良好条件。

3.7 强化制造业成本核算与控制的基础工作

3.7.1 强化成本核算与控制意识

企业领导应对成本管控予以高度重视,将其视为企业发展战略的重要组成部分,并对相关人员进行培训,以提高企业全体员工的成本管控意识。

3.7.2 构建完善的成本核算体系

为了保证成本管控工作的开展,需要构建完善的成本核算体系,具体包括:对采购、研发、生产等各个环节进行全方位的控制;通过建立标准成本制度、作业成本法等方法来加强对产品生产过程中各项费用的控制;通过建立预算制度来规范采购与研发等各个环节的活动,保证预算编制工作的科学性;通过建立绩效考核制度来加强对各个

环节活动完成情况的考核。在企业内部建设完善的信息系统是进行成本核算与控制工作开展的前提条件。因此,企业需要在内部建立完善的信息系统,包括产品生命周期信息、采购信息、生产过程信息等。同时,企业还需加强对信息化建设投入,以便为企业后续开展各项工作提供基础数据支撑。

3.7.3 健全财务管理制度

在经济双循环背景下,制造业需要建立健全财务管理制度,以保障财务管理工作的开展。为此,企业应根据自身实际情况对财务管理制度进行完善和优化,如:完善会计核算体系、明确权责分配制度、建立预算编制制度等。只有这样才能更好地加强制造业成本管控工作开展。

3.8 加强制造业企业成本考核与激励

加强对制造业企业成本考核与激励,能够进一步促进企业的成本管控工作,实现成本管控工作的科学化与规范化,并能推动企业战略目标的实现。在实际中,企业可以通过建立科学合理的成本考核制度,并运用合理科学的考核制度对企业内部员工的成本管控工作进行定期考核,从而推动企业内部员工成本管控意识和能力的提高。此外,在企业内部实施绩效考核也是强化成本管控效果的有效途径。对于制造业企业来说,应该将产品生产质量、产品研发能力、市场开拓能力以及财务管理能力等作为绩效考核指标,并根据这些指标来制定合理有效的考核标准与激励制度^[5]。

结束语:

在当前经济双循环背景下,制造业要想提高核心竞争力,就需要对成本管控予以高度重视,并以成本管控为抓手,促进企业管理水平的提升。本文在对当前我国制造业成本管控存在的问题进行分析的基础上,提出了几点解决策略,以期能够为相关企业提供借鉴。

参考文献:

- [1] 殷燕. 经济双循环下制造业成本管控问题研究[J]. 市场周刊, 2022, 35 (09): 142-145.
- [2] 丁婧. 如何提高制造业成本管控能力[J]. 新理财(政府理财), 2021 (12): 28-29.
- [3] 叶利. 经济双循环下制造业成本管控问题及对策研究[J]. 中国集体经济, 2021 (35): 65-67.
- [4] 常莹. 目标成本管理在制造业成本管控中的应用[J]. 大众投资指南, 2021 (02): 155-156.
- [5] 周凌云. 基于财务视角的制造企业成本管控探析[J]. 纳税, 2020, 14 (11): 42-43.