

DOI: 10.12361/2661-3263-06-02-129636

浅谈财务管理对制造业企业管理的重要影响

李 辉

浙江中捷缝纫科技有限公司, 中国·浙江 台州 317600

【摘 要】随着国家政治、经济和文化的日益快速发展,以及信息化水平的不断提高,企业的财务管理在经济发展中的作用也越来越重要。作为制造业企业,要想持续成长和发展,就必须要有健全的财务体系,有规范的财务管理。在新的企业组建之后,第一件事就是加强企业的财务管理,完善企业的内部控制体系,只有把成本控制作为核心,把财务管理放在企业经营的首位,持续改进企业的经营状况,健全企业的内部控制制度,实行资金预算,加强财务监督,才能让企业的资源得到最大限度地利用。本文主要是针对制造企业的企业管理进行分析,并着重讨论了财务管理对制造企业内部经营管理的影响,并提出相应的优化策略。

【关键词】制造业;影响作用;财务管理;优化策略

A brief discussion on the important influence of financial management on manufacturing enterprise management

Hui Li

Zhejiang Zhongjie Sewing Technology Co., LTD., Taizhou, Zhejiang 317600

[Abstract] With the increasingly rapid development of national politics, economy and culture, as well as the continuous improvement of the level of information technology, the financial management of enterprises in the economic development of the role is more and more important. As a manufacturing enterprise, if it wants to continue to grow and develop, it must have a sound financial system and standardized financial management. After the establishment of a new enterprise, the first thing is to strengthen the financial management of the enterprise, improve the internal control system of the enterprise, only to take cost control as the core, put the financial management in the first place, continue to improve the business situation of the enterprise, improve the internal control system of the enterprise, implement the capital budget, strengthen the financial supervision, In order to maximize the use of enterprise resources. In this paper, mainly for manufacturing enterprise management is analyzed, and emphatically discusses the financial management of manufacturing enterprise internal management, and put forward the corresponding optimization strategy.

[Keywords] Manufacturing industry; Influence effect; Financial management; Optimization strategy

1 制造企业管理中财务管理界定以及管理内涵

1.1 企业财务管理的界定

企业财务管理是企业内部控制体系的一个重要组成部分,是根据财政法律法规,根据相关的法律政策来进行的企业内部活动的财务管理,是对企业内部的成本和盈利状况进行的分析和管理的。企业的财务管理,从广义上说,是对企业在生产、营销和经济管理过程中财务状况的一种监管,它包括了更广义的金融管理,包括融资、市场投放和销售等。在公司经营过程中,公司运作的质量对公司的财

务运作有直接的影响。

1.2 财务管理的内涵

首先是资金控制,企业的一切经营活动,都需要资金来支撑,也就是说,企业的生存与发展,必须要有资金的控制,只有控制好了资金,企业才能根据市场情况,适时地调整自己的资金,分析自己的资金运用情况,以最小的投资获取最大的收益。其次是企业内部支出的控制,企业要想在激烈的市场竞争中取得胜利,就必须提高自己的竞争能力,同时,对其进行科学、合理的内部成本管理。成本控

制的功能在财务管理中得到了体现,财务管理要对产品的原材料投入、产品生产成本等展开分析和预测,要在保证合理的资产结构的前提下,进行资金的内部调配,要有严谨、科学的财务管理态度。最后是金融监管职能,在企业的财务管理内部控制中,除了要对财务展开分析与预测之外,还要对财务展开有效的监督,要想做到对企业的全过程监督,就必须运用财务管理的方法,对生产与管理过程中出现的偏差进行纠正,唯有如此,才可以确保财务信息的准确性,提高企业的合法性与合理性。

2 制造企业管理中财务管理的地位和作用

2.1 财务管理在企业内部控制中占有非常重要的地位

对企业进行控制,对企业进行分析和预测,这是企业财务管理的核心。同时,财务管理也是企业内部控制系统中重要的一个环节,企业的所有经营活动,都与这些财务管理活动密不可分,对于企业的发展和生存有着举足轻重的作用,并且对企业的各项决策有着直接的影响。

2.2 在制造业企业的经营中,财务管理是其核心

在制造业企业管理中,各类资产既是企业财务管理的中心,又与企业的经营活动密切相关。比如销售、供应和生产等活动,它们各自的价值在运行过程中都能很好地反映出来,而这些相关环节的价值正确与否,取决于对资金的有效管理和控制。同时,企业又处于市场竞争的主体地位和关键节点,因此,企业必须对自己的财务情况和所处优劣势做出全面的数据分析。当企业作出重大决策时,一定要以全面的财务分析为依据,为未来的发展规划提供一个更为宽广的前景。

2.3 对企业财务管理中风险管理的正视

公司面临的外部环境千变万化,因此,在进行再融资的过程中,财务部门要对公司面临的环境进行细致的分析,这样才能有效地避免投资和经营中的风险,合理地分析各种风险因素,使公司的财务风险预警机制发挥出最大的作用。在符合合理和合法的财务规则的前提下,对公司的财务进行监控,并对将来的市场风险进行预测。

2.4 在制造业企业中实施财务风险管理

企业财务风险管理是基于外部市场和内部财务管理的双重原因。要想有效地防止企业出现投资风险、筹资风险、经营风险等问题,就必须对企业展开财务风险的控制,对企业的合法性、合理性、合规性进行监督,确保企业可以通过合理、科学的措施和方法来应对、规避各类风险。所以,财务风险管理必须贯穿于企业的所有经营活动,要分析企业的财务数据,建立相应的预警系统,预防和控制企业的风险。

3 制造业企业财务管理存在问题及原因

3.1 财务管理存在主要问题

(1) 资金链断裂,资金流吃紧

作为工业企业“血液”的周转率,就是要确保每一天都有充足的周转率,以维持企业的生产经营。但目前,许多企业流动资金较为紧张,有的是拆东家还西家,企业间相

互担保的现象尤为严重,造成资金链断裂的风险较大。

(2) 应收账款坏账比例持续在增加

许多制造业企业为增加其产品的销量和市场份额,往往采取信用销售模式。这一模式在取得较好的销售业绩的同时,也造成了公司应收账款的大幅增加,造成公司的坏账率不断上升。

(3) 投资没有做科学的规划

在异常激烈的市场竞争中,为了寻求新的盈利增长点,制造业企业经常会在没有进行充分的论证的情况下,将自己的产品投入到一个高风险的产业中,或是在没有对市场进行充分研究的情况下,就进行了大规模的扩张,从而导致了重复投资或投资失败、资金被套,资本成本很难收回。

(4) 生产原材料积压严重

很多制造企业都有一定的季节性生产,但是由于生产、供销等环节的不协调,造成了大量的原料库存,造成了企业的资金周转困难。

3.2 产生以上问题的主要原因

(1) 没有注重财务部门在企业财务管理中的作用

制造企业管理者和各个部门对财务管理的理解还不够深刻,仍然停留在过去的观念当中,决策层并没有充分重视财务部门在企业经营管理中所起到的重要作用,许多经营决策都没有让财务部门参与,也没有听取财务部门的意见,导致了投资决策出现了错误。

(2) 全面预算没有做到全员参与

“预算”在企业管理人员的主观理解中,是指财务部门履行其“责任”的一种行动,导致预算编制不科学、与现实不相符。我们都知道,一个全面的预算要求企业里大部分的雇员都要积极地投入。由于整个预算涵盖了整个公司的各个方面,因此,对此最为了解的,还是生产企业的基层管理者。离开了各个部门基层的管理人员,他们的预算只能停留在纸上谈兵,最后体现在管理结果上,就会产生原材料积压、材料浪费、流动资金紧张等一系列问题,因此,预算管理并没有起到应有的作用。

(3) 各业务部门与财务部门没有相互融合

企业的生产运作,必须让企业内部各个部门为实现企业运作目标而共同努力。但是,在实际运作中,各个部门之间的协同作用没有得到最大程度的发挥,生产的仅仅是生产,销售的仅仅是销售,供给的仅仅是供给,各部门之间没有沟通与协助,从而造成了应收账款激增,原材料大量积压。

(4) 财务人员素质不高,财务职能没有得到充分发挥

在实施有效的财务管理过程中,财务人员担负着财务核算、财务分析、财务决策、财务监督等功能,然而,许多制造业企业的财务人员仅仅只是履行了财务核算和有限的财务监督功能,而缺乏财务分析、财务决策或参与功能。但在实际运作过程中,因没有充分了解公司的运营情况,“闭门造车”,成本核算不够科学,导致了公司产品

价格不合理, 预算执行不力等一系列问题。

4 制造业企业中财务管理的优化策略

4.1 优化财务管理环境

首先, 制造企业的管理者要对公司财务管理有深刻的认识和清晰的认识, 要主动参与到公司的经营活动中, 做好公司财务的“领头人”。其次, 就是要加强宣传, 让大家都认识到这一点, 并把它作为一个整体来对待。最后, 完善企业的财务管理制度, 确保企业的各项财务管理活动能够得到有效的规范, 同时也能够有效的控制各类风险。

4.2 加强财务监督机制

财务监管是企业财务管理中的一项重要内容, 它直接影响企业的收入和支出。在目前以制造业为主导的市场经济条件下, 必须强化金融监督, 将不匹配的职能分开, 成立独立的监督组织。在公司运营和管理的整个过程中, 能够更好地、及时、准确地找到公司运营中的缺陷, 从而有针对性地进行修正, 并给出改善的意见。所以, 存货核算分析系统软件, 可以在存货成本控制中, 积极推行可销售订单, 工程技术部门负责编制材料单输入系统, 销售部门负责输入销售订单, 而计划部门要输入采购和生产作业计划, 这样仓库就可以控制入库情况。如果已经输入了这个系统, 那么对于已经完成的半成品, 它的数量已经得到了确认, 并且已经输入了它的实际数量。因为, 在年初, 是允许物价浮动的, 只要超过了一定的幅度, 就会有一条消息, 让财务部的人, 可以通过这条消息, 来检查采购和其他部门的进度。系统中的存货, 在完成生产之后, 将会自动分发给相应的销售单据, 这是一份由财务部门打印出来的成本计算单据, 可以很好地显示出销售单据的负责人, 以及营业收入、成本、毛利等情况。容易与KPI指标相关联, 并能对目标的实现情况进行分析。仓库中的材料将被送到工厂进行加工, 超出的费用将由上级领导审批。对收入的价格因素和收入的数量因素进行了有效的控制。

4.3 实施资本预算管理制度

为了保证对企业财务的有效控制, 必须全面落实资本预算。资本预算是资本经营的重要内容, 是资本经营的先决条件。为了全面地、及时性地分析企业客户的需求, 在财务资本预算管理中, 要按照客户的需求, 制订出符合客户需求的资金预算, 它是连接客户与公司的重要纽带, 也可以加强客户与公司的密切关系。除此之外, 在企业的资本预算管理中, 对供应商的信用评估管理也是应当开展的一项工作, 它是确保企业产品质量的重要前提, 在确保供应商的信誉度的前提下, 可以确保资金的正常流动和产品的供应链的质量。

4.4 全体员工树立财务管理的意识

只有让整个企业的员工都树立起财务管理的观念, 充分认识到财务管理的重要意义, 才能将财务管理置于企业管理的核心地位, 让企业的员工在各项工作中都遵循财务管理的观念, 并在实践中自觉地将这种观念落实到具体的工

作中。例如, 采购、销售人员, 就需要对财务管理有一定的了解, 同时要有扎实的专业基础, 这样才能在与合作供应商和服务客户协商付款方式, 以及进行合同价格的商议时, 维护企业的合法权益, 防止财务漏洞。企业中的每一名人员, 都要保证财务指标的合理性, 做好具体的工作, 高度关注财务指标, 科学地细化财务目标。实现财务目标时, 不能制定大而空的目标, 要落实到每一个人或每一个部门。企业在对员工进行财务知识的培训与学习时, 不能仅局限于财务人员。

4.5 提升企业的管理水平

财务监管无疑是运营工作中最为关键的环节, 因此, 其对实现公司的收支预算具有十分重要的作用。为了在激烈的市场竞争中赢得一席之地, 制造业企业应切实强化对财务管理的监管, 并在此基础上采取有效的对策, 改进公司运营管理中存在的问题。

4.6 实现企业资源利用最优化及保护经济资源完整

成本控制是以企业资产结构、管理需求和经营模式为基础展开的, 它并不局限于对成本和费用的压缩, 它还牵扯到了每一个人, 每一个环节, 每一个部门, 它将会影响到整个系统, 从而构建出一套完整的成本计算和分析系统。所以, 在制造业中, 要构建一种既要确保财务信息和经济信息真实可靠, 又要确保财务信息的完整的企业。在此基础上, 结合我国企业发展的实际情况, 提出了完善企业内部控制体系的建议。

4.7 规避企业风险

在公司运作中, 风险是普遍存在的, 如果能够建立一个有效的风险预警系统, 就可以提前预防财务危机, 把风险的损失降到最低, 从而可以有效地解决或者避免风险。因此, 公司必须对供应商和客户做好信用评估, 建立和完善财务信息的传递和搜集机制, 在运作过程中, 要做好质量档案, 仔细分析各种风险的原因, 根据相关的数据, 进行相关的调查, 制定出相应的风险转化和预防措施, 估计可能的损失, 尽量降低风险。

结束语

总体而言, 财务管理对制造业企业的经济发展有着举足轻重的影响, 企业应该意识到财务管理在企业经营中的重要位置, 采用科学的、正确的管理方式, 并采取相应的对策, 加强财务管理的各项工作, 从而保证企业健康稳定的发展。

参考文献:

- [1] 邱尧治. 浅谈财务管理对制造业企业管理的重要影响[J]. 大众理财顾问, 2016(4): 133-134.
- [2] 尤笑治. 浅谈财务管理对制造业企业管理的重要影响[J]. 中小企业管理与科技, 2016(5): 83-83.
- [3] 蒋鸣乐. 浅谈财务管理对制造业企业管理的重要影响[J]. 财会学习, 2018(31): 50, 52.