

DOI: 10.12361/2661-3263-06-02-129640

基层医疗卫生机构现代化财务管理机制建设探讨

皇甫道良

丰县卫生健康委员会, 中国·江苏 徐州 221700

【摘要】财务管理是基层医疗卫生机构发展和经营决策的重要组成部分,应引起基层医疗卫生机构的高度重视。在市场经济不断发展和市场竞争日益激烈的今天,传统的基层医疗卫生机构财务管理模式已无法适应财务管理的实际要求。本文首先对基层医疗卫生机构现代化财务管理机制的重要性进行分析,其次深入探讨了当前医疗卫生机构现代化财务管理存在的问题,并且给出一系列的优化的对策,希望具有参考意义。

【关键词】基层; 医疗卫生; 现代化; 财务管理; 建设

Discussion on the Construction of Modern Financial Management Mechanism in Grassroots Medical and Health Institutions

Daoliang Huangfu

Fengxian County Health Commission, Xuzhou City, Jiangsu Province, China 221700

[Abstract] Financial management is an important component of the development and operational decision-making of grassroots medical and health institutions, and should be highly valued by grassroots medical and health institutions. In today's constantly developing market economy and increasingly fierce market competition, the traditional financial management model of grassroots medical and health institutions can no longer meet the actual requirements of financial management. This article first analyzes the importance of modern financial management mechanisms in grassroots medical and health institutions, and then delves into the problems existing in the current modern financial management of medical and health institutions, and provides a series of optimization strategies, hoping to have reference significance.

[Keywords] Grassroots level; Medical hygiene modernization; Financial management; Build

随着市场环境的变化,基层医疗卫生机构需要不断适应新的财务管理模式和方法,提高财务管理的效率和质量,以此来促进医疗服务质量的提高,更好地满足患者需求。通过提高财务管理效率,还可以降低基层医疗卫生机构的服务成本,促进医疗诊疗水平提升和增加医疗机构医疗服务质量,满足人民不断提高诊疗的需求。

1 基层医疗卫生机构现代化财务管理机制的重要性

1.1 促进基层医疗卫生机构财务管理机制的现代化建设

财务管理机制是对内部管理的重要组成部分,直接影响着基层医疗卫生机构的健康发展。在当前医疗改革不断深化下,加强对基层医疗卫生机构财务管理机制的现代化建

设,对于进一步提高基层医疗卫生机构的财务管理水平,优化基层医疗卫生机构的资源配置,加强资金使用效率,推动基层医疗卫生事业健康发展具有重要意义。

1.2 财务管理制度完善,有助于规范财务行为

基层医疗卫生机构现代化财务管理机制的建立,有效解决了传统的财务管理模式中存在的问题,促进了基层医疗卫生机构财务制度的完善和发展,为其健康有序的运营提供了保障。同时,现代化财务管理机制的建立,还可以促进基层医疗卫生机构内部控制制度的建设,规范内部控制流程,提高内部控制效率。

1.3 现代化财务管理机制有利于基层医疗卫生机构提高

自身实力

通过建立现代化财务管理机制,基层医疗卫生机构可以有效控制成本支出,提高资金使用效率,降低经营风险,从而更好地应对市场变化和政策调整。同时,现代化财务管理机制还可以促进基层医疗卫生机构提高自身的技术水平和服务质量,从而更好地满足人们的健康需求。

2 当前基层医疗卫生机构现代化财务管理存在的问题

随着国家对卫生事业的重视程度不断提高,医疗卫生机构在资金来源、设备配置、人才培养等方面都得到了大力支持。为了促进基层医疗卫生机构的可持续发展,我国在2016年开始在全国范围内推行基层医疗卫生机构财务管理制度改革,同时对基层医疗卫生机构的会计人员进行了全面的培训,为基层医疗卫生机构现代化财务管理工作奠定了基础。经过几年的发展,基层医疗卫生机构财务管理工作取得了一定成果,但与新时代基层医疗卫生机构发展需求相比,还存在一些问题。

2.1 财务人员综合素质不高

受传统财务管理模式的影响,基层医疗卫生机构的财务人员综合素质普遍不高,造成了财务人员素质低下和财务工作效率低下,影响了基层医疗卫生机构的健康可持续发展。财务人员素质不高,一方面表现为对会计知识了解不够,只懂理论,不懂实务;另一方面表现为会计知识和政策掌握不够全面,对财务政策理解不透彻。造成上述问题的原因有多方面。首先是基层医疗卫生机构领导对财务管理工作缺乏重视,没有配备高素质的财务人员。其次是基层医疗卫生机构人员流动较大,难以保证会计人员的稳定性。最后是基层医疗卫生机构对财务人员的培训和管理机制不健全,没有形成有效的激励机制和约束机制。

2.2 财务管理制度不健全

当前,我国基层医疗机构普遍缺少强大的内部控制,也缺少结构完善的内部控制体系,这就造成了没有严格的财务管理,很难对财务管理人员的具体行为进行有效的控制和规范。虽然国家对基层医疗卫生机构财务管理制度进行了改革,但是由于我国基层医疗卫生机构普遍规模较小,人员配备不足,因此,在财务管理过程中还存在很多不规范的地方。比如:一些基层医疗卫生机构的会计基础工作还不够规范,存在记账凭证内容不完整、记账凭证信息不准确、记账凭证附件不齐全、记账凭证填写内容不规范等问题;一些基层医疗卫生机构没有健全的内部控制制度,

缺乏有效的监督机制。

2.3 工作规范性较低

在通常情况下,医疗机构很少参与到管理项目中,而且在财务管理工作中的内容也比较单一。有些医疗机构,为了节约实际成本,在财务管理方面的投入相对较小,不能有效地满足财务管理的实际需求。同时,财务管理体系的执行力不足,缺少财务管理体系的实施方法,管理体系也不具有管理效益。面对以社会团体为主体的医疗状况,为使患者得到救治,必须在财政条例中明确疾病防治的基本架构与原则。所以,在实际工作中,难免会出现一些财务管理不到位的问题,所以,从根本上说,工作中出现的财务管理不到位,主要是由于财政管理资金不够,卫生体系建设资金短缺,使得有关工作很难开展。

3 基层医疗卫生机构现代化财务管理对策

基层医疗卫生机构现代化财务管理机制建设是指在符合国家法律法规和政策要求的基础上,将现代化的财务管理技术和方法应用于基层医疗卫生机构的财务管理工作中,实现财务管理的科学化、规范化、信息化和现代化。建设现代化的财务管理机制需要考虑多方面的因素,包括:完善财务管理制度、优化资金使用效率、加强内部控制和风险管理、提高信息化水平等。同时,基层医疗卫生机构也需要加强对人才队伍的培养和引进,提高工作人员的专业素质和职业道德水平,以保障现代化财务管理机制建设的顺利实施。

3.1 完善财务管理制度

基层医疗卫生机构现代化财务管理制度的完善是指在符合国家法律法规和政策要求的基础上,将现代化的财务管理技术和方法应用于基层医疗卫生机构的财务管理工作中,实现财务管理的科学化、规范化、信息化和现代化。加强预算管理是财务管理的核心,基层医疗卫生机构需要结合自身业务规模、收入情况和财政投入等因素,科学制定预算计划,合理安排资金的使用和流向。同时,还要加强预算执行和控制,确保预算执行的准确性和可靠性。加强成本核算是财务管理的重要环节之一,基层医疗卫生机构需要结合自身业务特点和市场需求,制定合理的成本核算制度,准确核算运营成本和投入成本,为决策提供科学依据。加强资产管理是财务管理的重要内容之一,基层医疗卫生机构需要结合自身规模和收入情况,科学配置资产,确保资产的合理使用和安全。加强内部审计是企业内

部控制的重要组成部分, 基层医疗卫生机构需要加强内部审计制度建设, 建立健全内部审计制度和监督机制, 对员工的行为进行监督和评估, 以防范各种风险因素对财务管理工作的影响。加强信息系统建设: 信息系统是财务管理的重要手段之一, 基层医疗卫生机构需要加强信息系统建设, 采用先进的信息技术进行财务管理工作, 提高工作效率和准确性。

3.2 加强内部控制和风险管理

基层医疗卫生机构现代化财务内部控制和风险管理是指通过采取一系列措施, 加强基层医疗卫生机构的内部控制和风险管理, 以确保其财务数据的准确性、可靠性和完整性, 实现可持续发展。以下是加强内部控制和风险管理的几个方面: 建立健全的内部审计制度: 基层医疗卫生机构需要建立健全的内部审计制度, 由审计委员会或独立的审计机构进行监督和评估, 确保内部控制和风险管理措施的有效性。加强财务数据管理: 基层医疗卫生机构需要加强财务数据管理, 建立完善的数据库和统计分析系统, 及时掌握财务状况和业务进展情况, 为决策提供科学依据。加强资产管理: 基层医疗卫生机构需要加强资产管理, 建立完善的资产配置、使用和处置制度, 确保资产的合理使用和安全。加强预算管理: 基层医疗卫生机构需要加强预算管理, 建立科学、规范的预算制度, 合理制定收支计划, 避免资金浪费和流失。提高风险意识: 基层医疗卫生机构需要提高风险意识, 建立完善的风险识别、评估、控制和应对机制, 有效防范和应对财务管理中的风险。总之, 基层医疗卫生机构现代化财务内部控制和风险管理需要通过建立健全的内部审计制度、加强财务数据管理、加强预算管理和提高风险意识等措施来实现。

3.3 提高信息化水平建设

引进先进的信息技术和系统。基层医疗卫生机构需要引进现代化的信息技术和系统, 如计算机、网络技术、大数据分析等, 以提高财务管理的效率和准确性。加强信息系统建设。基层医疗卫生机构需要加强信息系统建设, 建立完善的数据库和统计分析系统, 及时掌握财务状况和业务进展情况, 为决策提供科学依据。加强数据管理。基层医疗卫生机构需要加强数据管理, 建立完善的数据管理制度和流程, 确保财务数据的准确性和完整性, 为决策提供科学依据。建立专业的信息安全保障体系。基层医疗卫生机构需要建立专业的信息安全保障体系, 保证信息系统的安全性和可靠性, 避

免信息泄露和遭到攻击。

3.4 重视人才引进与优化

基层医疗卫生机构现代化财务加大人才引进的途径有很多。以下是一些可能的方面: 加强培训。基层医疗卫生机构可以加强培训工作, 提高员工的专业素质和职业道德水平, 培养员工的创新思维和解决问题的能力, 从而为现代化财务管理提供更多的人才储备。引进人才。基层医疗卫生机构可以通过引进高端人才的方式来加大人才储备, 例如引进高科技人才、国际财务管理人才等, 这些人才具有国际化背景和丰富的经验, 可以为现代化财务管理提供更多的专业支持。优化人才结构。基层医疗卫生机构可以通过优化人员结构、合理配置岗位、加强团队合作等方式来加大人才储备。例如, 可以通过调整岗位职责、加强团队沟通和协作等方式, 提高员工的工作效率和质量, 从而更好地支持现代化财务管理。加强交流合作。基层医疗卫生机构可以通过加强与高校、研究机构、企业等之间的交流合作, 引进高素质的研究人员和财务管理人员, 提高员工的专业水平和创新能力, 为现代化财务管理提供更多的人才储备。

4 结语

综上所述, 基层医疗卫生机构现代化财务管理机制建设需要综合考虑多个因素, 包括制度建设、资金使用效率、内部控制和风险管理、信息化建设等。只有通过完善这些机制建设, 才能保证基层医疗卫生机构财务管理工作的科学化、规范化、信息化和现代化, 提升其综合服务能力和市场竞争力。

参考文献:

- [1] 殷静. 基层医疗卫生机构财务管理体系的现代化研究[J]. 财会学习, 2020(01): 74.
- [2] 张艳. 基层医疗卫生机构现代化财务管理机制建设探讨[J]. 财经界, 2022(13): 89-91.
- [3] 任绍轩. 做好基层医疗卫生机构财务工作, 推动财务管理现代化[J]. 河南机电高等专科学校学报, 2021(02): 70-71.
- [4] 张小兵. 强化基层医疗卫生机构内控制度建设提高财务管理水平[J]. 当代会计, 2021(20): 84-85.

作者简介:

皇甫道良(1972.8-)男, 汉, 徐州人, 本科, 高级审计师, 研究方向: 经济。