

DOI: 10.12361/2661-3263-06-04-134204

浅析国有企业经济合同管理问题与对策研究

杨佩良

湖州展望药业有限公司, 中国·浙江 湖州 313000

【摘要】在我国的经济体制中, 国有企业扮演着重要的角色。作为国家资产的重要管理主体, 国有企业的经济合同管理问题备受关注。随着市场经济的发展和国有企业改革的不断深化, 国有企业在经济活动中与各方进行的合作和交易日益增多, 经济合同管理问题也日益突显。如何解决国有企业经济合同管理问题, 成为了保障国有企业合法权益、促进经济发展的重要课题。本文将对国有企业的经济合同管理问题进行浅析, 并结合实际情况提出相关的对策, 旨在为促进国有企业的健康发展和提升经济合同管理水平提供参考和借鉴。

【关键词】国有企业; 经济合同; 管理问题; 解决对策

Analysis on the Problems and Countermeasures of Economic Contract Management in State-owned Enterprises

Peiliang Yang

Huzhou Outlook Pharmaceutical Co., LTD. Huzhou 313000, Zhejiang, China

[Abstract] In the economic system of our country, the state enterprise play an important role. As an important management subject of national assets, the economic contract management of state-owned enterprises has attracted much attention. With the development of the market economy and the deepening of the reform of state-owned enterprises, the cooperation and transactions between state-owned enterprises and various parties in economic activities are increasing, and the problems of economic contract management are becoming increasingly prominent. How to solve the problem of economic contract management of state-owned enterprises has become an important subject to protect the legitimate rights and interests of state-owned enterprises and promote economic development. This paper will analyze the problems of economic contract management in state-owned enterprises, and put forward relevant countermeasures based on the actual situation, aiming at providing reference for promoting the healthy development of state-owned enterprises and improving the level of economic contract management.

[Keywords] State-owned enterprises; Economic contracts; Management problems; Solution

引言

随着中国经济持续发展, 国有企业、私营企业和海外企业之间的经济贸易关系越来越密切, 这也标志着全球经济一体化的时代已经来临。在这种情况下, 如何有效地管理经济合同成为各企业面临的重要挑战。经济合同是确保双方经济目标和利益实现的关键, 其条款和条件直接关系到双方的利益。因此, 各大企业必须高度重视经济合同问题, 并采取规范有效的措施来制定和调整经济合同, 以确保其管理更加规范、严谨和科学, 从而有效地为国有企业

的利益服务。

1 国有企业进行经济合同管理的重要性

国有企业作为国家资产的代表, 承担着对国家和人民利益的维护和发展责任。在经济全球化的浪潮下, 国有企业与私营企业或海外企业之间的经济贸易联系日益紧密, 因此, 国有企业进行经济合同管理的重要性不可忽视。

第一, 国有企业进行经济合同管理能够确保利益最大化。经济合同是企业与合作伙伴之间约定的行动方案和责任分工, 包含了双方权益和义务的规定。通过合理制定合

同条款和条件，国有企业能够确保自身利益最大化，避免贸易摩擦和争议的发生。

第二，经济合同管理有助于提高企业的竞争力。合同作为经济活动的基础，对企业来说是重要的商业文件。合理和高效的合同管理能够推动企业的商业活动，提升产品质量和服务水平，增强企业的竞争力。同时，国有企业通过与合作伙伴签订长期合作合同，还可以建立稳定的市场供应链和客户关系，提高市场份额。

第三，经济合同管理对国有企业的风险控制至关重要。国有企业在与私营企业或海外企业合作中面临各种风险，如合同履行风险、市场风险、政策风险等。通过合理的合同管理，国有企业可以在合同中设置相应的风险防范条款和解决机制，降低自身的风险承担，确保企业的经营安全。

第四，经济合同管理还有利于国家和社会的发展。国有企业是国家经济发展的重要支撑和国家利益的代表。通过合理管理经济合同，国有企业能够有效掌握资源配置，积极对接国家发展战略，推动经济结构优化升级，增加就业机会，提高社会福利水平。同时，国有企业的合规经营和诚信合作也有助于提升国家的国际信誉和形象，扩大国际合作空间。

2 国有企业经济合同管理存在的问题

2.1 存在合同缺陷

由于缺乏市场竞争的压力和完善的法律制度，国有企业的合同经常存在一些模糊、漏洞和不完善之处。国有企业在签订合同时常常忽略细节，导致合同中的条款无法明确约定双方的权利和义务，给企业和其他合同方带来了困扰。与此同时，由于国有企业在市场中地位较高，一些国有企业可能会滥用市场力量，违法合同的约定，导致交易双方权益受损。

2.2 失信行为

失信行为包括不履行合同、恶意拖欠款项、提供虚假信息。由于国有企业背靠政府，一些企业可能利用政府资源和特权，以及信息不对称的情况下，故意违约或者不履行合同。这不仅会损害其他合同方的利益，还会破坏国有企业的信用和声誉。当国有企业频繁出现失信行为时，将会影响整个市场经济的良性运行。

2.3 效率低下

由于国有企业的体制和管理机制与市场经济相比存在一定的差异，国有企业在市场经济条件下的运作效率相对

较低。这种低效率不仅会影响国有企业自身的发展和竞争力，还会拖累其他合同方的发展。国有企业效率低下主要表现为管理冗余、决策不灵活、生产资源浪费等，在合同执行过程中可能导致供应不稳定、质量不合格等问题。

2.4 环境问题

随着社会对环境保护意识的增强，对企业的环境责任要求也越来越高。然而，一些国有企业在经济合同管理过程中对环境保护的重视不够，存在环境污染和生态破坏等问题。例如，未能按照合同约定进行环境保护和治理，或者违反环境法规和标准等。这不仅危害了环境质量，还会导致企业形象受损和法律责任。

3 加强国有企业经济合同管理的措施

3.1 建立健全法律法规和制度

为了加强国有企业经济合同管理，首先需要建立健全的法律法规和制度，从法制的角度明确国有企业的权利和义务，保护合同双方的合法权益。这可以通过完善相关的法律法规和制度，确立合同管理的基本原则和规范，明确国有企业在合同履行过程中的责任和义务。同时，还需要建立严格的合同审批制度和追责机制，对于违背合同的行为进行严厉处罚，以维护合同的信用和公平性。在建立健全的法律法规和制度的基础上，还需要加强对合同的执行力和约束力。合同的约束力和执行力是合同管理的关键，只有合同双方都能够按照合同约定履行各自的责任和义务，才能确保合同的有效执行。为此，可以建立有效的履约监督和评估机制，加强对合同的监督和检查，及时纠正和追责合同违约行为，同时加强对国有企业内部管理和监督，提高决策的科学性和透明度。此外，还应加强国有企业的社会责任和环境保护意识。国有企业作为社会主义市场经济的重要组成部分，应加强企业社会责任的承担，积极履行环境保护责任，遵守环境法规和标准，减少环境污染和生态破坏。在合同签订和执行过程中，加强环境监测和评估，确保合同的约定符合环境保护要求，并对违约行为进行严惩。最后，为了提升国有企业员工的合同管理能力，需要加强培训和教育。国有企业应加强员工的合同管理培训和教育，提高员工的法律素养和诚信意识。此外，还需要加强合同管理专业队伍的建设，提高合同管理的专业性和水平。同时，增加对合同管理相关事务的研究和交流，提高合同管理的科学性和实效性。

3.2 加强合同的约束力和执行力

为了加强合同的约束力和执行力，需要采取一系列措施

确保国有企业和其他合同方按照合同约定履行各自的责任和义务。首先,可以建立有效的履约监督和评估机制。这包括加强对合同履行过程的监督和检查,确保合同的执行情况得到及时、全面的跟踪和掌握,并及时发现和纠正合同违约行为。同时,可以建立相关的评估指标和评价体系,对合同的执行情况进行定期评估,为合同评价提供客观数据和依据。除了监督和评估,还需要加强对合同违约行为的处罚和追责。对于明显违背合同的行为,应该进行严厉的处罚措施,彻底打击合同违约行为。这可以通过建立追责机制,明确违约行为的责任主体和追责程序,对于违约行为进行严肃查处,并对相关责任人进行追责和处罚。这样可以起到警示作用,提高各方对合同履行的重视和认识,增加合同的约束力和执行力。此外,为了加强合同的执行力,还可以加强合同管理的信息化建设。通过建立统一的合同管理平台,实现对合同的全程管理和监控,提高合同执行的透明度和效率。同时,可以利用大数据和人工智能等技术手段,对合同履行过程进行数据分析,及时发现合同风险和问题,预警合同执行的潜在风险,进一步提高合同的执行力和效果

3.3 加强国有企业的内部管理和监督

为了加强国有企业的内部管理和监督,需要建立健全的内部管理和监督机制,以提高决策的科学性和透明度。首先,国有企业应该确立科学决策的重要性,并建立适应企业需求的决策制定程序和流程。这意味着在制定重大决策时,需要经过充分的调研和论证,确保决策的科学性和有效性。其次,加强对合同执行过程中决策和行为的监督和审计。国有企业应建立内部审计机构,对合同执行中的决策和行为进行监督和审计,发现和纠正不当行为和违规行为。同时,通过加强对涉及合同执行的资金流、物资流和信息流的跟踪和监控,预防和解决权力寻租和失信行为的发生。此外,建立内部沟通机制和信息共享平台,有利于提高国有企业的管理效率和决策质量。通过建立内部沟通渠道和信息共享平台,可以促进各部门之间的沟通和协作,加强信息交流和共享,提高决策的参与度和科学性。同时,利用信息化技术,可以实现对合同执行过程的实时监控和数据分析,提高管理效率和决策质量。

3.4 加强企业的社会责任和环境保护意识

为了加强国有企业的社会责任和环境保护意识,需要积极推动企业履行社会责任和环境保护责任。首先,国有企业应加强环境保护意识,遵守环境法规和标准,减少环境污染和生态破坏。在合同签订和执行过程中,需要加强环境监测和评估,确保合同的约定符合环境保护要求。此外,还需对违约行为进行严惩,防止企业为了经济利益而忽视环境保护责任。其次,国有企业应加强企业社会责任的承担。通过制定和执行社会责任规范,国有企业可以积极参与公益事业、捐助慈善机构、提供公共服务,以回馈社会。此外,在合同签订和执行过程中,国有企业还应关注合同相关方的权益,确保合同条款的公平和合理,避免对弱势群体和环境造成不利影响。加强企业的社会责任和环境保护意识有助于提高企业的社会形象和声誉,增强企业的可持续发展能力。通过积极履行社会责任和环境保护责任,国有企业可以赢得社会的认可和支持,提高企业品牌的价值和影响力。同时,做好环境保护工作也是国家可持续发展战略的重要组成部分,对于建设美丽中国具有重要意义。

4 结束语

中国的治国方针和经济形势为国有企业的经济合同管理提供了良好的发展环境。然而,合同管理仍然是国有企业管理工作中的重要难点。因此,国有企业应结合自身实际情况,准确找出问题的根源,制定有效的管理对策,加强法务部门的调查力度,严格执行应对措施,并在实践中探索更合适的管理方法,以使经济合同管理工作更加规范、有力地支持国有企业的良好表现。

参考文献:

- [1] 张伟. 浅析国有企业经济合同管理问题与对策研究[J]. 中国民商, 2019(10): 1. DOI: 10.3969/j.issn.2095-5286.2019.10.255.
- [2] 黄捷. 浅析国有企业经济合同管理问题与对策[J]. 法制与经济, 2014(10): 3. DOI: CNKI: SUN: FZJJ. 0.2014-05-040.
- [3] 缙琳洁. 浅析国有企业经济合同管理问题与对策[J]. 中小企业管理与科技, 2021(23): 2.
- [4] 张国辉. 浅析国有企业合同管理问题与防范措施[J]. 中国管理信息化, 2018, 21(9): 2. DOI: 10.3969/j.issn.1673-0194.2018.09.040.