

DOI: 10. 12361/2661-3263-06-04-134209

# 浅析企业财务会计集中核算问题

# 舒 敏

中电建路桥集团有限公司,中国·四川 成都 610000

【摘 要】企业财务会计集中核算问题是当前企业财务管理领域的一大热点话题。随着全球化和信息技术的快速发展,大多数企业由分散的分支机构组成,不同地区、不同部门的财务会计数据需要进行集中核算。这就引发了一系列的问题和挑战,例如数据统一性、数据质量、数据安全性等。因此,研究和解决企业财务会计集中核算问题变得至关重要。本文就此展开了探讨。

【关键词】企业; 财务会计; 集中核算

# **Analysis of Enterprise Financial Accounting Centralized Accounting Problems**

### Min Shu

China Power Construction Road and Bridge Group Co., LTD., Chengdu, Sichuan 610000

[Abstract] The problem of centralized accounting of enterprise financial accounting is a hot topic in the field of enterprise financial management. With the rapid development of globalization and information technology, most enterprises are composed of scattered branches, and the financial accounting data of different regions and different departments need to be centralized accounting. This raises a number of issues and challenges, such as data uniformity, data quality, data security, etc. Therefore, it is very important to study and solve the problem of centralized accounting of enterprise financial accounting. This paper discusses this issue.

[Keywords] Enterprise; Financial accounting; Centralized accounting

# 引言:

随着我国经济的蓬勃发展,企业财务会计在企业管理中扮演着至关重要的角色。而其中,财务会计集中核算体系作为关键组成部分,承担着会计功能和监管职责。尽管企业财务会计在许多方面已经显示出明显的优势,但是由于财务会计集中核算体系仍存在不完善的问题,加之对于集中核算的了解和应用仍然不够广泛,导致企业各个部门之间在操作上存在不协调的现象。因此,现今企业管理者的重要任务之一就是不断完善财务会计集中核算,选择合适的财务集中核算方案,从而推动企业经济实现稳健的增长。

# 1 企业会计集中核算的重要价值

企业会计集中核算是现代企业管理中不可或缺的重要环 节,具有重要的价值和意义。 首先,企业会计集中核算可以提高财务管理的效率和准确性。通过集中核算,企业可以实现财务数据的集中收集和统一处理,避免了分散记录和处理数据所带来的繁琐和错误。这样可以节省大量时间和人力成本,提高财务管理的效率,并确保财务数据的准确性和可靠性。

其次,企业会计集中核算能够加强企业财务监管和内部控制。集中核算可以实现对企业各个单位和部门的财务数据的集中监控和审计,确保各项财务政策和规定的有效执行。同时,集中核算还提供了更好的内部控制机制,减少了财务风险和舞弊行为的发生。

此外,企业会计集中核算还具有提升财务信息透明度 和提供决策支持的价值。集中核算可以协调各个部门的财 务数据,整合财务信息,提供全面、准确的财务报告和分 析,为企业管理者提供有力的决策支持。提高了管理者对



企业财务状况和经营情况的了解程度,有助于制定和调整 战略,实现企业的持续健康发展。

#### 2 企业财务会计集中核算存在的问题

#### 2.1 企业财务会计监察机制不完善

在企业的持续运营发展和建设过程中,为了实现集中财 务管理,加强企业内部的资金监管工作,集中核算模式下 会让资金管理的职能以及会计核算的职能共同融入企业中 的会计核算中心实施相应的管理、完成会计核算以及会计 监督。在这样的背景下,企业中各部门不会再单独重新设 立出纳, 只会留下基础的报账人员, 这样造成的后果会导 致企业内部监察机制的作用被削弱, 让内部监察机制和财 务部门之间的相互沟通联系变差,因此而导致在监察过程 中无法及时发现企业中的会计管理是否符合实际情况,会 计信息是否会失真, 也会导致贪污腐败的现象滋生。虽然 在企业中会计集中核算管理实施代理记账的制度,这种模 式对于企业中的数据性信息和企业业务的运行起到了一定 程度的监督作用,但是由于企业内部的会计核算工作人员 不能全面掌握单位内部的经济状况, 因此不可能针对每一 件事情都做好详细而科学的事前把关, 因此监督机制并不 健全,监督力量薄弱,导致和会计集中核算模式相匹配的 法律规章制度建设成效不良。

#### 2.2 企业内部管理成效不良

企业中的财务管理部门以及会计核算中心之间的连接 不是十分紧密, 在企业发展过程中就可能会出现财务管理 及会计核算相互脱节的问题,两者之间的配合成效不佳。 通常企业中的会计核算中心要发挥出监督、核算以及管理 的职能,就需要和其他的部门相互合作,并获得其他部门 的重要支持,但是可能会由于不同部门之间存在着利益 冲突, 企业内部的工作人员积极性较低, 导致会计核算中 心的价值无法得到充分体现。比如说有一些企业的工作人 员可能会简单地认为单位内部的会计工作会全权交给会计 核算中心来代理完成,而单位只需要完成相关数据以及报 销明细的上传和传输即可,导致他们在工作的过程中严重 缺乏工作热情和积极性,负责企业中会计报销工作人员的 工作质量也难以得到顺利的提升, 让企业中的资产管理成 效不良。如果仅凭借企业中每月一次的会计报表,就很难 为财务管理工作的实施提供可靠的会计数据, 也导致企业 中的财务管理工作难度增加,同样在企业中的会计信息 不准确, 也会导致会计核算的难度有所增加。在企业中有

些部门由于不再掌握资金的自主权而缺乏责任意识,不会 再根据企业的实际情况以及企业的经济能力申请预算申报 资金,导致企业中的资金控制情况较差,还有就是企业中 的领导人员相互之间并未展开深入详细的沟通和了解,缺 乏财务管理的意识,没有对本单位的财务支出情况充分掌 握,在审核签字时随意,而会计核算中心则由于他们涉及 业务比较广泛,单据较多,在审核的过程中不会太精细, 对于企业来说可能会造成财务损失。

#### 3 企业财务会计集中核算改进措施

#### 3.1 推进国有企业内部会计核算理念模式的创新

在国有企业内进一步推动财务集中核算系统的应用,就需要加速对国有企业内部会计理念以及会计核算管理模式的改革。此外,还需要更加注重推动国有企业内的会计核算由以往的会计核算型向管理型过渡,即企业在正常进行会计核算工作的基础上,还需要全面地把内部会计核算、财务监督和财务检查等职责整合到企业会计管理中心上来,在国有企业内部经营管理等方面充分发挥作用。同时,还需要针对企业会计集中核算的现实需求,构建并完善国有企业内部的会计集中核算组织结构以及业务管理模型。一般来说,在企业会计中的制度设计方面,业务前端主要是建立企业会计集中核算的有关规章制度及其实施规范,而核心交易管理的重点则是进一步完善企业费用核算、结算制度和资金收付,以及进一步健全企业会计集中核算的内部监管考核和业务培训制度,从而保证企业会计集中核算的顺畅开展。

# 3.2 强化对会计核算中心的监督管理

就财务集中核算过程而言,首先应该保证提交给会计核 算中心的所有有效居民身份证的真实性、可靠性,否则可 能导致整个财务会计核算过程发生问题,甚至还可能导致 严重损失。所以一方面,必须加强对会计核算中心开展有 关活动的全面监管;另一方面,必须加强对会计核算中心 的内部监管,对会计核算中心的所有经营业务活动状态做 出全面评估,对所有财会资料信息进行全面记录,确定所 有财务会计业务资料的准确性,同时对所有财会审核过程 的授权与控制活动实施全面监控,以保证工作严格地依照 规定进行。另外,还必须加强对会计核算机构的审计与监 管,特别要发挥中国内部审计监督体系和境外会计机构的 优势,进一步加强对会计核算机构的监管,逐步规范国际 会计中心的经营行为,以实现科学高效的财务资产核算。



#### 3.3 保障企业人力资源分配的合法性

由于企业财务管理会计是完整性很高、重复性很大的任 务, 使得一般的财务人员资源分配存在失衡的问题, 人才 总量和实际业务量很不匹配,往往出现少量人员和十分庞 大的运行机制相匹配的状况。在组织管理中, 具有高层次 专业知识、高技能素质的人员少之又少,往往会导致财务 管理工作不能顺利进行, 无法达到集中会计核算业务的基 本要求。因此,在综合管控上,必须立足于人才资源配置 的真实状况,强调人才资源配置的合理性和有效性,为集 中核算操作的合理进行提供必要的人才资源保证。过去的 财务管理模式大多以"一人一职"为主,但此种模式会大 大减少各种操作环节的内在联系, 使每位工作人员都会受 到部分客观因素的影响,从而导致信息收集过程中存在着 一定的差错, 最终使财务报表信息失真。因此企业管理期 间,需要有专门的管理工作者进行企业账簿和财务报表审 计管理工作,协调控制各个部门的工作进度,才能保证财 务会计的核算目标具有精确性、持续性。与此同时,企业 还将积极构建完善的人员轮换体系, 使得每一位从业者都 能够更加熟悉集中核算项目进行的具体过程,提高工作人 员的技术水准和知识结构的完善程度。

# 3.4 优化企业技术手段

企业运营过程中,为了进一步提升会计集中核算工作的质量,需要使用更加先进的信息技术方法,在企业中可以采取以下几种途径和思路,让原本的会计集中核算模式得到改善,使技术手段更加先进,首先,可以增强企业工作人员的计算机使用技能以及软件使用的能力,这是保证会计集中核算应用效果得到提高的关键和前提。其次,要开发一些新的软件,特别是一些用于会计集中核算过程中的专用软件,让人企业会计核算管理的效率得到增强。除此之外,还要建设更加完善的电子台账系统以及查询系统等,为企业的会计集中核算工作的持续性开展创造良好的技术平台和前提,同样也要加快企业的信息化系统的运行速度,保障系统类型的质量,缩短企业中信息系统的待机时间,这能提高会计信息系统的运行质量和效果,让会计

数据处理更加及时和方便,也能让会计工作的效率得到显著提升。

#### 3.5 加强资产管理工作

会计核算机构必须对企业购置的所有固定资产进行规范 的审核和记录,同时有关人员还必须以书面记录形式提供 所有需要购置的固定资产数量和价格,并交由全面预算委 员审批,获得同意后才能开展审批会计核算,由集中会计 核算部门进行相应的会计核算操作,从而有效保证账实相 符。此外,企业还需要每半年进行一次固定资产清理,及 时做好部分已超出期限的固定资产的财务管理,核算单位 还需要做好财务票证管理与保存工作,避免出现财务与经 费合理核算分解的现象。

#### 4 结束语

总而言之,近些年社会经济发展和建设的速度已经越来越快,这就为我国的基础建设工作的实施和开展创造了良好的条件和支撑,在企业的发展和建设过程中,财务会计集中核算工作的实施是切实、有效提高企业财务管理效率、保障财务管理质量和水平的途径和方法,在会计集中核算的过程中,有必要构建更加完善的管理制度体系,增强财务管理工作人员的综合素质水平,最终助推企业的持久性发展和运行,帮助企业在激烈的市场竞争中占据更加有利的地位。

#### 参考文献:

- [1]杨蕾. 浅析经济新常态背景下国有企业财务会计集中核算的问题及应对策略[J]. 现代商业, 2022(18): 179-182.
- [2]孙雨琪. 中小企业财务会计集中核算管理思考[J]. 合作经济与科技, 2022 (05): 148-149.
- [3] 彭晓燕. 企业财务会计中的集中核算问题及措施分析 [J]. 现代商业, 2022 (03): 190-192.
- [4] 高健. 对企业财务会计集中核算问题的探究[J]. 商讯, 2021(33): 35-37.
- [5] 姚兴能. 烟草企业财务会计集中核算问题分析[J]. 财会学习, 2021(32): 86-87.