

DOI: 10.12361/2661-3263-06-04-134217

# 企业预算管理中财务会计与管理会计融合发展研究

尹 平

西安工程大学, 中国·陕西 西安 710699

**【摘要】**管理会计与财务会计的融合发展符合与时俱进的发展理念,对提升企业的综合竞争实力有重要的促进作用。当前的企业财务管理与质量不够理想,财务管理制度与现代化管理不相适应,管理层还未意识到管理会计的重要价值,没有站在宏观的视角进行全方位的预测及分析,会计工作所发挥的作用非常有限。外加上管理会计人才质量不够理想,人才数量不足,整体的信息化会计工作水平与预期目标差距较为明显。对此,管理层需要高瞻远瞩,立足于当下、展望未来,想方设法提升企业的综合生产经营能力以及市场竞争力,践行现代化的会计思想观念。坚持循序渐进的管理原则,逐步构建统一数字库,打造一体化的会计体系和制度,加强对会计人员的教育及培训,促进会计基础工作的不断优化升级。只有这样才能更好提升管理会计质量,实现管理会计与财务会计的有机融合和无缝对接。

**【关键词】**企业预算管理; 财务会计; 管理会计; 融合发展

## Research on the Integration of Financial Accounting and Management Accounting in Enterprise Budget Management

Ping Yin

Xi'an Engineering University, Xi'an, Shaanxi 710699

[Abstract] The integrated development of management accounting and financial accounting conforms to the development concept of keeping pace with the times and plays an important role in promoting the comprehensive competitive strength of enterprises. At present, the financial management and quality of enterprises are not ideal, the financial management system is not suitable for modern management, the management has not realized the important value of management accounting, and has not made all-round prediction and analysis from a macro perspective, so the role played by accounting work is very limited. In addition, the quality of management accounting talents is not ideal, and the number of talents is insufficient. The overall level of information accounting work is obviously different from the expected goal. In this regard, the management needs to be far-sighted, based on the present and looking forward to the future, try every means to improve the comprehensive production and operation ability and market competitiveness of enterprises, and practice modern accounting concepts. Adhere to the principle of gradual management, gradually build a unified digital library, create an integrated accounting system and system, strengthen the education and training of accounting personnel, and promote the continuous optimization and upgrading of accounting basic work. Only in this way can we better improve the quality of management accounting and realize the organic integration and seamless docking of management accounting and financial accounting.

[Keywords] Enterprise budget management; Financial accounting; Management accounting; Fusion Development

### 1 管理会计与财务会计概述

在社会经济形势快速发展及变革的今天,企业的生产经营压力越来越大,内外部环境产生了翻天覆地的变化。传统的会计工作模式所发挥的作用非常有限,难以满足企业发展的现实需要,无法适应社会发展变化的趋势。目前,我国的

经济发展处于关键转型阶段,发展速度有所提升,企业会计工作的压力比较大,工作难度系数较高。企业需要关注对多种管理措施的有效分析及研究,充分凸显会计工作的促进作用,深入分析社会经济发展形势,确保会计工作能够与经济形势保持同步。管理工作人员则需要有效融合管理会计与财

务会计,全面创新会计工作模式及手段,提升会计工作的质量和水准,为企业的可持续运作助力。

### 1.1 管理会计

管理会计主要以企业内部会计报告为基础,以业务信息以及信息资源的有效统筹和加工为核心,为企业的管理决策提供必要的参照。领导者以及管理层需要关注对相关管理信息的有效分析及研究,整合利用多种管理策略以及分析方法,在宏观统筹以及全局分析的过程中针对性调整业务单位的活动以及员工管理理念,确保企业获得更多的市场经济份额,坚持正确的发展方向。

### 1.2 财务会计

财务关系与对外财务报告存在一定的相似之处,主要以全面核算管理企业的资金运作情况为基础,满足监督管理工作的实质要求。其中利益相关者以实现自身利益的最大化为目标,站在不同的视角宏观分析整个企业的经营状况,保障最佳的决策。在进一步了解业务核算数据的同时,管理者还会深入分析财务指标以及报表信息,加强对运营情况的有效研究,为企业的发展壮大助力。

## 2 管理会计与财务会计融合的意义

在企业生产与经营期间,财务会计工作侧重于现有活动资金流向,监督并管理资金的使用情况,该项工作具有周期性和综合性的特点,财务会计可以为各项决策提供财务报告,帮助管理者掌握企业经营目标,实现效益的提升。管理会计能够为管理者提供关于企业发展的测评数据,旨在实现内部资源的合理配置,提高资源利用率,经过科学管控提升各项决策活动的合理性与科学性,完善内部考评工作,提高内部管理工作质量。

### 2.1 为企业创造更高的经济效益

二者的融合可以直观反映企业经营现状,经过监督和管理,及时发现资金周转的异常情况,以便采取有效的应对措施,规避财务风险。

### 2.2 提高企业在市场竞争中的实力

当下,国民意识发生改变,企业数量逐年增加,这一变化主要得益于我国综合实力的提升和信息技术的发展。互联网环境下,企业管理方式呈现多样化、全面性趋势。管理会计和财务会计的进一步融合,需依托信息技术搭建操作平台,以确保企业资金流动的可视化,提升工作效率和质量。

## 3 财务会计与管理会计的关联

财务会计、管理会计是同一理论基础上的两个会计分支,双方的目标具有一致性,具体表现为通过对企业进行会计核算和利润统计,反映企业的财务状况,并为企业的生产经营和决策提供参考依据,使企业能够更加科学地进行生产经营、制定战略决策。管理会计的突出特点在于“管理”二字,重点在于通过财务的视角分析企业管理中存在的问题,将会计工作与管理实践相结合。管理会计是以财务会计为基

础发展而来的,其要求财务人员不仅要具备会计领域的专业知识,更要了解企业管理现状,能够以相关的法律法规为依据,为企业管理工作的优化提供一定支持。

## 4 企业管理会计与财务会计融合发展的要求

企业的会计工作相对比较复杂,专业性要求较高,管理人员需要了解管理会计与财务会计融合发展的具体要求,明确自身的发展方向,理顺工作思路,积极分析正面作用以及负面影响。准确定位管理会计与财务会计工作,扫清两者融合发展的障碍。首先,管理工作人员需要积极优化会计基础工作,逐步夯实管理会计与财务会计工作的基础,深入了解两大工作的基础材料来源,促进会计工作的逐步细化。加强对基础内容的有效分析,多渠道收集以及整理会计核算资料,满足外部人员的使用诉求,为企业管理者提供必要的支持以及参照,保障后期会计决策的科学性以及投资决策的稳定性,有效规避会计的重复性。管理会计与财务会计的独立性比较强,涉及两个层面的工作,工作侧重点以及要求各有不同。如果能够实现两者的紧密融合,就能够为企业的生产经营提供必要的支持。管理工作人员可以结合当前的管理现状深入了解管理会计与财务会计融合的具体体现条件,将此作为优化会计基础工作的重要途径及手段,促进管理资源 and 建设资源的合理配置。

## 5 新形势下企业财务会计与管理会计融合的实践与探索

### 5.1 建立全面的财务与管理信息平台

全面的财务与管理信息平台,能够整合企业内外部各种财务与非财务信息,为企业决策层提供实时、准确、全面的数据支持,从而提高决策效率和质量。构建综合性财务与管理信息平台,要让财务会计与管理会计数据的集成管理成为可能。通过统一的信息系统将财务报表、预算、成本核算等各类信息进行集成,提高数据处理的效率和准确性。加强内外部信息的沟通与共享,使企业内部管理者和外部利益相关者能够全面了解企业的经营状况,为决策提供有力依据。此外,还要利用先进的信息技术手段,如大数据分析、人工智能等,提升财务管理和决策支持的智能化水平。

### 5.2 开展宣传动员,为业财融合做好思想准备

在新的经济形势下,现代企业的业财融合离不开企业管理者的重视,然而部分企业对于管理会计认识不足,甚至将会计职能简化为记账和报税。针对这一情况,企业管理层应对管理会计和会计职能形成正确认识,意识到财务会计与管理会计融合的重要性,高度重视企业内部的业财融合。同时,在企业管理层的重视下,企业还应针对业财融合投入相应的资源,为具体措施的落实提供有力支持。另外,针对部分财务人员思想认识不到位的问题,企业需要积极开展思想教育、责任教育,使财务人员保持正确的观念,积极投入工作。

### 5.3 加强对会计人员的专业培养

随着全球化经济的不断发展,企业业务日益多元化、复杂化和国际化,使得行业从业人员如果只具备专业胜任能力还远远不够。同时,在大数据时代,对会计产业产生影响,在经济全球化的今天,国企业的业务越来越多元化,越来越复杂,这就要求行业从业者必须有对应的专业素质。而在大数据时代,对会计行业的影响也越来越大,就要求会计人员有全面的发展,于是会计人员全面素质的培养变得非常重要。不再把会计核算作为考核会计人员的首要条件,要求会计人员朝着“一专多能,多专多能”的方向发展。因此,想要有效地解决当前会计工作中出现的问题,就需要加强对会计人才的培训,不断提高其综合素质和业务能力。在一定时期内,国企可以开展相关的职业技能培训,并对其进行有针对性的业务指导。这样,不但可以让会计人员对工作过程和工作要点有一个全面的认识,还可以提高他们发现和解决问题的能力,并在工作中注意到一些细节,这样才能有效地提高会计工作质量。

### 5.4 依靠数据库健全会计制度与会计体系

当前,企业财务会计工作主要是通过会计来确认这种工作方式是否达到了财务信息收集的效果,财务会计主要有“明细账”和“企业财务报表”两种表现形式。管理会计工作内容一般会涉及财务数据的收集与汇总,再将这些信息全部融合于业务工作中,通过财务数据的整合,提炼其中有价值的信息,最终将数据填入会计模型及相关计算体系内。管理会计一般来源于企业内部财务会计信息,为促进融合需发挥信息技术体系的作用,以会计信息源处理为基础,加强管理和财务会计一体化数据库的建设,提高数据资源的共享效率。无论是管理会计,还是财务会计,二者之间都有着相同的数据来源,但是数据统计结果有所差异,财务会计是管理会计统计的重要前提,所以有必要促进双方资源与信息的高效共享。对此,以下建议可供参考:其一,创建信息数据目录,为会计工作的实施提供科学参考;其二,搭建会计信息数据管理平台,以信息数据为内容,实现数据管理平台和通信系统的有效连接,促进会计工作朝着智能化的方向发展。结合会计工作开展的实际情况,在管理、财务会计融合期间,会计制度与会计体系将会成为融合效率的影响因素。所以,有必要针对企业发展与经营现状做出全方位分析,明确企业发展方向,调整会计制度体系。进一步明确会计工作的职责,防止体系流于形式,构建会计工作监督体系,规范内部会计人员的工作行为,最大限度发挥管理、财务会计之间的融合价值。提高企业在会计工作方面的信息化水平,深入研究会计信息化的特征,充分利用市场数据,寻找更有效的融合方案,创建信息化平台,不断完善信息化制度。比如,企业在建立信息化平台之前,为促进管理、财务会计的融合,应梳理当前会计工作现状,寻找影响融合的因素,

综合市场行情,分析对企业战略制定会造成影响的市场因素,寻找相关数据,再根据数据的变化制订融合方案。企业可利用各类数据展开决策分析,将方案及时纳入平台,依靠平台的便利性实现各级工作的同步实施。

### 5.5 构建会计体系和制度

在全面融合企业管理会计与财务会计的过程中,会计制度的构建势在必行,只有逐步完善会计制度,才能够为两者的融合发展做好铺垫。对此,企业需要注重实事求是,结合当前的发展现状,逐步建立科学完善的会计制度体系,加强对未来发展目标的有效分析及研究。结合当前的发展现状以及时代发展趋势明确具体的发展目标,以会计制度为基础,进一步调整经济运行模式,建立起适应经济市场发展前景以及发展空间的会计制度以及体系,明确产业工作人员的工作职责以及工作条件。尽量避免会计制度以及体系流于形式,浮于表面,为企业的健康发展做好铺垫。在此基础上监督部门需要着眼于内部财务会计以及管理会计制度的构建要求,积极完善与之相对应的监督机制,根据会计制度的制定过程,高度重视不同的管理要求以及管理关键点。首先,全面发挥管理会计的作用以及价值,尽量避免直接将管理会计与财务会计相等,实现两者的无缝对接。确保管理工作人员能够总结经验教训,明确自身的工作思路以及发展方向,科学分配管理会计资源,为后一阶段的企业决策提供必要的参考和依据,充分凸显参考信息的有效性以及科学性。其次,以财务会计和管理会计的有效融合为基础,深入分析以及研究不同管理环节的具体工作责任以及工作任务要求,明确融合发展的具体思路以及方向,有效规避混合发展的束缚及障碍。确保每一个工作人员能够深刻认识自己的职责,真正实现互帮互助、共同促进以及共同发展。

## 6 结论

随着全球化竞争、信息技术的快速发展以及政策法规的调整与改革,企业需要加强财务会计与管理会计的信息共享与互动、目标导向与决策支持、价值创造与风险控制等方面的融合,以提高企业运营效率和竞争力。在实践中,企业应积极探索建立全面的财务与管理信息平台,推进绩效评价与激励机制的改革,强化战略成本管理与价值链分析,深化内部控制与风险管理的整合。在财务会计与管理会计融合的过程中,企业需要应对挑战,抓住机遇,不断创新与发展,以实现可持续的价值创造。

### 参考文献:

- [1] 赵波, 吴梅. 企业管理会计与财务会计融合的优势探讨[J]. 全国流通经济, 2021(36): 91-92.
- [2] 吴苑攸. 企业管理会计与财务会计融合的优势探讨[J]. 纳税, 2021, 158(14): 39.
- [3] 李静. 新形势下企业管理会计与财务会计融合发展研究[J]. 住宅与房地产, 2021, 548(25): 42.